

**Vuosikertomus ja
vastuullisuusraportti**

2018

**Ahlstrom-Munksjö Vuosikertomus
ja vastuullisuusraportti 2018**

Yhteyshenkilö:

Johan Lindh

sijoittajasuhdejohtaja

010 888 4994

johan.lindh@ahlstrom-munksjo.com

Lue lisää: www.ahlstrom-munksjo.com

Sisällys

UUOSI LYHYESTI	3	LIIKETOIMINTA	18	RISKIT	59	SIIOTTAJATIETO	179
Vuoden 2018 kohokohtia	4	Kasvavilla markkinoilla	19	Riskit ja riskien hallinta	60	Vuoropuhelua sijoittajien kanssa	180
Toimitusjohtajan katsaus	5	Liiketoiminta-alueiden taloudellinen tulos	20	HALLINTO	66	VASTUULLISUUSTIETOA	183
YHTIÖ	7	Liiketoimintayksiköt	21	Selvitys hallinto- ja ohjaus-		Raportin laatiminen	184
Tämä on Ahlstrom-Munksjö	8	Filtration.....	21	järjestelmästä 2018	67	GRI-sisältövertailu	187
Meihin vaikuttavat trendit	10	Building & Wind.....	22	Hallitus	83	YK:n Global Compact -aloite	192
STRATEGIA	13	Nonwovens.....	23	Johtoryhmä	86		
Kasvustrategia	14	Release Liners.....	24	TILIKAUSI 2018	88		
		Coated Specialties.....	25	Hallituksen toimintakertomus	90		
		Abrasive.....	26	Avainluvut	109		
		Insulation.....	27	Konsernitilinpäätös, IFRS	113		
		Decor.....	28	Tuloslaskelma.....	113		
		Food Packaging.....	29	Laaja tuloslaskelma.....	114		
		Beverage & Casing.....	30	Tase.....	115		
		Tape.....	31	Laskelma oman pääoman muutoksista.....	116		
		Medical.....	32	Rahavirtalaskelma.....	117		
		Advanced Liquid Technologies.....	33	Liitetiedot.....	118		
		North America Specialty Solutions.....	34	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	171		
		Vastuullista arvonluontia	35	Tuloslaskelma.....	171		
		Ihmiset ja yhteisöt.....	44	Tase.....	172		
		Ympäristö ja luonnonvarat.....	50	Rahavirtalaskelma.....	173		
		Kestävä menestys ja innovointi.....	55	Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	174		
				Tilintarkastuskertomus	175		

Imagine fiber

Kuidut ovat luonnon ihmeitä, joita on kaiken vihreän luonnon rakenteissa. Nykyteknologia on mahdollistanut kuitujen vahvuuden, kestävyys ja monipuolisuuden hyödyntämisen arjen tuotteissa ja sovelluksissa. Mahdollisuuksien rajoja on laajennettu luomalla kuituja esimerkiksi lasista ja hiilestä.

Ahlstrom-Munksjö tekee kuidusta monipuolisia tuotteita. Luomme lisäarvoa yhdistämällä kuituja edistykselliseen teknologiaamme sekä innovatiivisen ja yrittäjähenkisen yrityskulttuuriimme avulla. Tutkimme jatkuvasti uusia mahdollisuuksia ja sovelluksia.

Kestävä kehitys, innovointi ja laatu ovat kaikkien ratkaisujemme ytimessä – kompostoitavissa elintarvikkeiden ja juomien käsittely- ja pakkausmateriaaleissa, suodattimissa, diagnostiikan materiaaleissa, suojaavissa leikkaussalikankaissa ja vedensuodattimissa. Ja tämä on vasta alkua.

Siksi näemme kuituja, kun kuvittelemme tulevaisuutta.

01: Vuosi lyhyesti

Olemme muovittomien, biohajoavien ja kompostoitavien teepussi- ja annoskahvimateriaalien edelläkävijä.

VUOSI LYHYESTI

02: Vuoden 2018 kohokohtia

- Hans Sohlström aloitti Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtajana 16.4.2018. Hän seuraa tehtävässä Jan Åströmiä, joka jäi eläkkeelle. Sohlström siirtyi yhtiön palvelukseen Ahlström Capital Oy:stä. Hän toimi myös Ahlstrom-Munksjön hallituksen puheenjohtajana 2017-2018.
- Investoinneilla parannettiin tehokkuutta ja osaamista ja kasvatettiin kapasiteettia. Vuonna 2018 julkistettujen investointipäätösten arvo oli yhteensä 128 miljoonaa euroa.
- Lokakuussa saatiin päätökseen kaksi merkittävää yritysostoa: Expera Specialty Solutions Yhdysvalloissa ja Caieirasin erikoispaperitehdas Brasiliassa. Yhdessä ne vahvistavat merkittävästi Ahlstrom-Munksjön osaamista ja markkina-asemia Amerikassa ja tuovat sekä kustannushyötyjä että dynaamisia synergiaetuja.
- Vuoden 2018 pro forma -liikevaihto saavutti 3 miljardia euroa ja vertailukelpoinen käyttökate 330 miljoonaa euroa.
- Joulukuussa saatiin menestyksekkäästi päätökseen 150 miljoonan euron merkintäoikeusanti. Varat käytettiin yritysostojen osittaisiin rahoitukseen ja tavoitteiden mukaisen velkaantumisasteen ylläpitämiseen.
- Ahlstrom-Munksjön EcoVadisin kultatason sertifikaatti uusittiin. Kultatason sertifikaatti myönnettiin ympäristöjohtamisesta, työvoimakäytännöistä, reilun liiketoiminnan käytännöistä ja vastuullisesta hankinnasta.
- Ahlstrom-Munksjö toi markkinoille useita uusia tuotteita samalla, kun edellisvuonna valmistuneita tuotantolinjoja otettiin käyttöön. Vuoden 2018 uutuuksia olivat esimerkiksi ViroSēl, uuden sukupolven hengittävä virussuoja, sekä HighFlow Wind Energy -sarjan lasi- ja hiilikuitukankaat

Avainluvut (IFRS)	2018	2017***
Liikevaihto, milj. euroa	2 438	1 960
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	278	248
% liikevaihdosta	11,4	12,7
Tilikauden voitto, milj. euroa	43	67
Nettovelka, milj. euroa	971	375
Velkaantumisaste, %	84	36
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,43	0,78
Ehdotettu osinko	0,52**	0,52
Osakekurssi*	12,12	18,17
Ulkona olevat osakkeet, miljoonaa*	115	96
Markkina-arvo, milj. euroa*	1 397	1 746

* 31.12.

** Ehdotus

*** Pois lukien aiempi Ahlstrom tammi-maaliskuussa

tuulivoimaloiden lapoihin. Trinitex® Advance W3200 -suodatin on suunniteltu erityisesti kaasuturbiinisolventiin. Sen kanssa lanseerattiin Extia® 1000 -suodatin, joka pidentää ilmaansaasteiden hallintasovellusten suodattimien käyttöikää.

Pro forma 2018	2018	2017
Liikevaihto, milj. euroa	2 997	2 962
Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa	330	366
% liikevaihdosta	11,0	12,4
Tilikauden voitto, milj. euroa	63	42
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,54	0,36

Yllä olevan taulukon luvut ovat pro forma -lukuja, jotka havainnollistavat Expera Specialty Solutions -yritysoston ja MD Papéis Caieiras -yritysoston sekä Ahlstromin ja Munksjön yhdistymisen taloudellista vaikutusta tilanteessa, jossa ne olisi tehty vuoden 2017 alussa.

VUOSI LYHYESTI

03: Toimitusjohtajan katsaus



Vuonna 2018 otimme merkittävän askeleen eteenpäin vahvistaessamme asemiamme maailmanlaajuisesti johtavana yrityksenä valitsemillamme markkinoilla strategisten yritysostojen ja investointien kautta.

Ahlstrom ja Munksjö yhdistyivät vuonna 2017, ja Expera Specialty Solutions -yritysosto Yhdysvalloissa ja Caieirasin tehtaan hankinta Brasiliassa sekä orgaaniset investoinnit olivat luonnollisia seuraavia askeleita.

Aloitin työni yhtiön toimitusjohtajana huhtikuussa 2018, ja olemme sen jälkeen toteuttaneet maailmanlaajuiseen johtajuuteen ja kannattavaa kasvustrategiaamme ripeästi ja päättäväisesti. Etusijalla on ollut strategian juurruttaminen koko organisaatioon tuloshakuisuuden, sitoutumisen ja aloitteellisuuden edistämiseksi.

Missionamme ovat kestävät ja innovatiiviset kuitupohjaiset ratkaisut, ja visiomme on maailmanlaajuinen johtava asema valikoiduissa houkuttelevissa kasvusegmenteissä. Tarjoamme teknisesti edistyksellisiä räätälöityjä erikoismateriaaleja. Laatu ja palvelu ovat arvolupauksemme ytimessä.

Kannattava kasvu

Olemme edistyneet hyvin strategisten tavoitteidemme saavuttamisessa. Yritysostot ja orgaaniset investointimme ovat yhdessä todellisia muutosvoimia, ja nyt jatkamme eteenpäin kuitupohjaisten ratkaisujen, innovoinnin ja edistyksellisten teknologioiden maailmanlaajuisena johtajana.

Vuonna 2018 liikevoittomme kasvoi 5 prosenttia vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna. Kasvu johtui pääasiassa myyntihintojen korotuksista raaka-ainehintojen merkittävän nousun seurauksena.

Asiakasarvo on strategiamme kulmakiviä. Asiakaslähtöisyytemme ja tehokkaan kaupallisen strategiamme ansiosta tuotteidemme bruttokatteen paranivat vuoden edetessä. Toimitusmäärien lasku kuitenkin heikensi käyttökateprosenttia, joka oli jonkin verran edellisvuotta pienempi.

Uskon, että kykymme kompensoida raaka-ainekustannusten nousun vaikutusta on osoitus pitkäaikaisten asiakassuhteidemme vahvuudesta, pitkälle edenneestä erikoistumisesta ja differoinnista sekä tuotteidemme ja palvelujemme erinomaisesta laadusta. Tästä on konkreettisenä todisteena esimerkiksi se, että 3M valitsi meidät vuoden toimittajaksi.

Kestävät ja innovatiiviset kuitupohjaiset ratkaisut ovat missiomme.

Kestävä kehitys on merkittävä tekijä useimmilla markkinoilla ja luo monia mahdollisuuksia

Paikallinen vastuu

Päätökset tehdään asiaankuuluvalla organisaatiotasolla, mikä antaa toimintavapauden liiketoimintayksiköiden johtajille, jotka ovat vastuussa taloudellisesta tuloksesta, sekä paikallisille esimiehille ja työntekijöille. Kullakin liiketoiminnolla on sekä valtaa että paikallinen vastuu toiminnastaan ja kannattavuudestaan.

Samalla konsernimme maailmanlaajuinen toimintamalli tuo tehokkuutta ja mittakaavaetuja esimerkiksi hankinnan ja rahoituksen sekä yhteisten prosessien ja järjestelmien ansiosta. Tehokkuus ja ketteruus heijastuvat päivittäiseen toimintaamme.

Kasvilla markkinoilla

Keskeisiä tuotesegmenttejäimme tukevat vakaat kasvun ajurit, ja näemme tulevaisuudessa uusia kasvun mahdollisuuksia, joita tukevat vahva tuotekehityksen osaamisemme ja suunnitteilla olevat innovaatiomme. Kuluneen vuoden aikana toimimme markkinoille useita uusia innovaatioita.

Etusijalla kestävä kehitys

Kestävä kehitys on päätavoitteitamme ja osa strategiaamme, toimintaamme ja tuotekehitystämme. Se on myös merkittävä tekijä useimmilla markkinoilla ja luo monia mahdollisuuksia. Edistämme kestävää arkea tuottamalla uusiutuvia materiaaleja, joilla voidaan korvata uusiutumattomia materiaaleja ja ratkaisuja sekä tehdä lopputuotteista entistä kestävämpiä.

Kuitupohjaiset materiaalimme ja ratkaisumme vähentävät haitallisia päästöjä, puhdistavat ilmaa ja juomavettä, pidentävät kalusteiden ja hiomapaperien pohjamateriaalien käyttöikä, auttavat sairauksien diagnosoinnissa, mahdollistavat DNA-

analyysin ja raskaustestit, suojaavat bakteereilta ja viruksilta sekä pitävät ruoan ja juomat puhtaina ja turvallisina.

Kohti parempaa kannattavuutta

Olemme asettaneet kunnianhimoiset taloudelliset tavoitteet toiminnallemme. Emme yltäneet tavoittelemamme yli 14 prosentin käyttökatteeseen, mutta olemme jo päättäneet toimenpiteistä tuloksen parantamiseksi, etenkin konsernin niissä osissa, jotka jäivät tavoitteesta. Myös yritystostomme ja investointimme auttavat meitä tämän tavoitteen saavuttamisessa, sillä hyödynämme synergiaedut kustannusten pienentämiseksi. Tämän lisäksi kapasiteetin kasvattaminen, liiketoiminnan optimointi, ristiinmyynti ja parhaiden käytäntöjen jakaminen parantavat tehokkuutta ja edistävät myynnin kasvua.

Tämä menestyksenkäs ja vaiheikas vuosi ei olisi ollut mahdollinen ilman osakkeenomistajiemme, asiakkaidemme ja sitoutuneiden työntekijöidemme tukea. Olen ensimmäisenä vuoteni yrittänyt tavata mahdollisimman monia teistä eri puolilla maailmaa. Osaamisenne, sitoutumisenne ja jatkuva halunne innovoida ja parantaa toimintaa ovat tehneet minuun suuren vaikutuksen. Haluan kiittää kaikkia työntekijöitämme ja toivottaa samalla uudet kollegamme Amerikassa tervetulleiksi. Haluan myös kiittää lämpimästi kaikkia osakkeenomistajiamme ja asiakkaitamme jatkuvasta luottamuksesta, sitoutumisesta ja tuesta. Teidän menestyksenne on meidän menestyksemme ydin.

Hans Sohlström

Toimitusjohtaja



01: Yhtiö

Maailman johtavana suodatinmateriaalien valmistajana tarjoamme ratkaisuja jatkuvasti tiukentuviin päästörajoituksiin ja ilmanlaadun vaatimuksiin. Suodattimet on suunniteltu parantamaan ajoneuvojen sisäilmaa suodattamalla hiukkasia ja kaasuja, suojaamalla matkustajia ja lisäämällä ajomukavuutta.

YHTIÖ

02: Tämä on Ahlstrom-Munksjö

Toimintamme

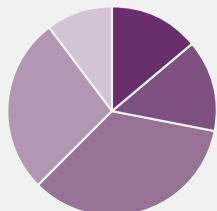
- Kuidut ovat toimintamme ytimessä ja tuotteidemme ja ratkaisujemme yhteinen tekijä.
- Luonnonkuitujen osuus kuitujen kokonaiskäytöstämme on 92 prosenttia.
- Tarjoamme räätälöityjä kuitupohjaisia erikoismateriaaleja.
- Arvolupauksemme perustuu innovointiin, laatuun ja palveluun.
- Viimeisen kolmen vuoden aikana julkistettujen tuotteiden osuus liikevaihdosta oli 11 % vuonna 2018.
- Tarjontamme edistää kestävää arkea tuottamalla uusiutuvia materiaaleja, joilla voidaan korvata uusiutumattomia materiaaleja ja ratkaisuja sekä tehdä lopputuotteista entistä kestävämpiä.



• Tuotantolaitokset

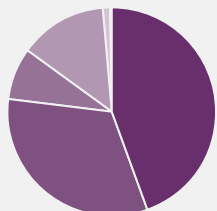
TASAPAINOINEN TUOTEVALIKOIMA

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LOPPUKÄYTÖN MUKAAN*



- Teollisuus 14 %
- Kuljetus 14 %
- Kuluttajatuotteet 34 %
- Talonrakennus ja kalusteet 27 %
- Terveystieteet ja biotieteet 10 %

LIIVEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUTUMINEN**



- Eurooppa 45 %
- Pohjois-Amerikka 33 %
- Etelä-Amerikka 8 %
- Aasian ja Tyynenmeren alue 14 %
- Muu maailma 1 %

* Ahlstrom-Munksjön vuosikertomus 2018, johdon arvio Experasta ja Caieirasista vuoden 2018 liikevaihdon perusteella

** Pro forma

Toimintatapamme

- Ahlstrom-Munksjöllä on johtava asema useimmissa toimintasegmenteissään.
- Ahlstrom-Munksjö toimii kasvavilla markkinoilla, joilla sen liiketoiminnot palvelevat erilaisia kuluttajien ja teollisuuden loppukäyttäjien segmenttejä ja perustuvat vakaisiin kysynnän ajureihin.
- Ahlstrom-Munksjön maantieteellinen toimintakokonaisuus on tasapainoinen ja perustuu laajaan valikoimaan loppukäyttöjä sekä sykleistä riippumattomaan kysyntään.
- Ahlstrom-Munksjö hallinnoi laajaa tarjontaansa yhteisellä maailmanlaajuisella toimintamallilla ja vahvoilla liiketoiminnoilla, joilla on paikallinen vastuu.

Perustiedot

- Maailmanlaajuinen myyntikonttorien verkosto sekä 45 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa, yhteensä noin 8 000 työntekijää.
- Yli 7 000 asiakasta yli 100 maassa.
- Vuoden 2018 pro forma -liikevaihto noin 3 miljardia euroa ja vertailukelpoinen käyttökate 330 miljoonaa euroa.
- Noin 13 000 osakkeenomistajaa.
- Osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja Tukholmassa.
- Pääkonttori Helsingissä.

LIIKETOIMINTAMALLI



YHTIÖ

03: Meihin vaikuttavat trendit



Maailmanlaajuiset tuotemarkkinat muuttuvat nopeasti. Muutos koskee teknologiaa, kulutuskäyttäytymistä ja väestörakennetta, mikä luo sekä mahdollisuuksia että haasteita.

Maailma on muuttunut viime vuosikymmeninä merkittävästi. Muutos on nopeutunut selvästi esimerkiksi väestörakenteen, teknologian, liiketoiminnan ja innovoinnin sekä kuluttajien ja sijoittajien käyttäytymisen ja mieltymysten osalta.

Muutosta vauhdittavia trendejä ovat esimerkiksi kaupungistuminen, digitalisoituminen, globalisaatio ja kestävä kehitys.

Suunnittelemme ja kehitämme tuotteita valikoiduille erikoismarkkinoille monenlaisiin käyttötarkoituksiin. Kaikille tuotteillemme on yhteistä se, että ne ovat kuitupohjaisia sekä pitkälle kehitettyjä ominaisuuksiltaan ja tekniikaltaan. Lisäksi niiden suorituskykyä odotetaan yhä enemmän. Pääasiallisia asiakassegmenttejä me ovat esimerkiksi kuljetusala, rakennusteollisuus ja kalusteteollisuus sekä elintarvikkeiden ja juomien jalostus- ja pakkausteollisuus.

Markkinoidemme kasvu vertaituu yleiseen talouskasvuun, mitä vahvistaa mahdollisesti tuottamamme lisäarvo. Lisäksi markkinoiden kasvuun vaikuttavat erityisesti monet megatrendit.

Kestävä kehitys ja ilmastonmuutos

Muutos kohti kestävä, pääosin fossiilivapaata kiertotaloutta on megatrendi, joka vaikuttaa meihin ja vie meitä eteenpäin kaikilla osa-alueilla. Sekä teollisuuden ostajat että kuluttajat edellyttävät nykyisin tuotteita, joiden ilmasto- ja ympäristövaikutukset ovat mahdollisimmat pienet.

Muovin ja alumiinin korvaaminen on trendi, joka luo kasvavia markkinoita esimerkiksi pergamenttipapereille sekä kompostoitavista kuitumateriaaleista valmistetuille teepusseille ja kahvikapseleille. Myös muovien käytön kieltäminen on kasvava trendi monella alueella ja koskee esimerkiksi muovipusseja, kertakäyttöisiä juomapillejä ja elintarvikkepakkauksia.

Tämä antaa meille mahdollisuuden kasvattaa tuotteidemme markkinaosuuksia, mutta samalla meidän on varmistettava, että kaikki tuotteemme ovat tämän trendin mukaisia.

Pääasiallisia asiakassegmenttejä me ovat esimerkiksi kuljetusala, rakennusteollisuus ja kalusteteollisuus sekä elintarvikkeiden ja juomien jalostus- ja pakkausteollisuus.

Tuotteillamme on usein elintärkeä tehtävä arvoketjussa, ja niillä on myönteisiä vaikutuksia osana lopputuotetta tai ratkaisua. Korkealaatuiset suodatinratkaisumme pidentävät kaasuturbiinien ja voimalaitosten käyttöaikaa. Autoteollisuuden suodatinratkaisujemme kestävyys ja monikerroksisen teknologian ansiosta suodattimien vaihtotarve on pienempi. Vedensuodatuksen tuotteissa käyttämämme urauurtava teknologia voi pienentää pullotetun veden tarvetta parantamalla hanaveden laatua, millä on myös merkittäviä myönteisiä ympäristövaikutuksia.

Kemikaalit ja niiden vaikutus ympäristöön ja terveyteen ovat yhä tärkeämpi kysymys. Toimialamme yritykset käyttävät merkittäviä määriä kemikaaleja paperin ja kuitujen käsittelyyn, sitomiseen ja päällystyksen.

Tietoisuus kemikaalien mahdollisista pitkän aikavälin haitoista kasvaa jatkuvasti. Teemme aktiivisesti töitä minimoidaksemme kemikaalien käytön prosesseissamme ja varmistaaksemme niiden turvallisen käsittelyn ja käytön.

Väestörakenne ja kaupungistuminen

Nopeutuvalla kaupungistumisella on suuri vaikutus rakentamiseen ja kalusteteollisuuden asiakkaiden vaatiessa entistä kevyempiä, edullisempia ja kestävämpiä tuotteita. YK:n ennusteen mukaan 68 prosenttia maailman väestöstä asuu kaupunkialueilla vuoteen 2050 mennessä (54 % vuonna 2016).

Meille tämä tarkoittaa kysynnän kasvua, mutta myös aidosti kestävä kehityksen mukaisten tuotteiden kysyntää..

Globalisaatio

Ihmisten, yritysten ja valtion lisäntyvä maailmanlaajuinen vuorovaikutus ja yhdentyminen edistävät kansainvälistä kauppaa, ajatusten jakamista ja kulttuurivaihtoa.

Maailmantalouden vahva kasvu on lisännyt ostovoimaa suuressa osassa väestöä ja luonut nopeasti kasvavan maailmanlaajuisen keskiluokan, mikä lisää kysyntää ja kulutusta, kun kehittyvien talouksien kuluttajien saatavilla on tuotteita, jotka olivat aiemmin heidän ulottumattomissaan.

Digitalisaatio, sähköistyminen ja automaatio

Trendit ja kuluttajien mieltymykset leviävät nopeasti digitalisaation myötä. Ne lisäävät kulutusta ja keskittävät huomiota kestävään kehitykseen maailmanlaajuisesti. Verkkokauppa ja maailmankaupan kasvu luovat entistä enemmän kysyntää tavaroiden seurannalle ja merkinnälle sekä entistä joustavammille pakkausmateriaaleille.

Liikkumisen sähköistyminen vaikuttaa kuljetusteollisuuteen, joka on yksi suurimmista asiakassegmenteistämme, ja uudenlaisia suodattimia tarvitaan esimerkiksi akkujen jäähdytykseen ja ilmansuodatukseen. Tämä muutos yhdessä uusiutuvan energian tuotannon kasvun ja energian varastointisovellusten tarpeen kanssa vaikuttaa myös sähköverkkojen infrastruktuuriin, jossa tuotteillamme on tärkeä rooli.



Asiakassegmentit

Ahlstrom-Munksjöllä on erittäin monipuolinen asiakaskunta eri teollisuudenaloilla ja maantieteellisillä alueilla. Tuotteemme ja palvelumme ovat tyypillisesti tärkeä osa lopullista tuotetta tai niillä on ratkaisevan tärkeitä tehtäviä tuotantoprosessissa. Keskeiset asiakassegmenttimme käyttävät yleensä tuotteita useilta Ahlstrom-Munksjön liike toiminta-alueilta.

TERVEYDENHUOLTO JA BIOTIETEET

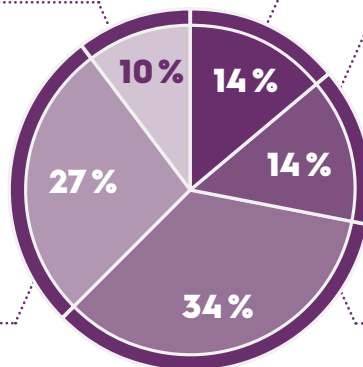
Kehittyneiden maiden ikääntyvä väestö ja kehittyvien markkinoiden vaurastuminen luovat kysyntää. Säännökset edellyttävät uusia, entistä turvallisempia tuotteita ja asettavat vaatimuksia myös kankaiden ominaisuuksille ja suorituskyvyille.

- Terveystuotteiden kankaat leikkaussaliliinoin ja -vaatteisiin
- Steriilikääreet
- Laboratorioiden suodattimet ja mikro-suodattimet
- Biotieteiden diagnostiikka ja näytteenotto

TALONRAKENNUS JA SISUSTAMINEN

Kaupungistuminen ja väestönkasvu lisäävät kohtuuhintaisten asuntojen ja huonekalujen kysyntää. Kestävien ja entistä kevyempien puupohjaisten materiaalien kysyntä.

- Laminaattipaperit
- Hiomapaperien taustapaperit
- Teippimateriaalit
- Tapetit
- Lasihuopa lattianpäällysteisiin



TEOLLISUUS

Investoinnit ja sähköverkkojen infrastruktuurin laajentaminen.

- Sähkötekniset eristepaperit
- Ilmansuodattimet ja teollisuuden suodattimet
- Lasikuitu tuulivoimaloiden lapoihin
- Terästeollisuuden välipaperit
- Rakentamisen erikoiskuitukankaat

KULJETUS

Suodatinmateriaalien jälkimarkkinoihin vaikuttavat kilometrimäärät ja entistä tiukemmat päästörajoitukset sekä uusien raskaiden ja muiden uusien ajoneuvojen myynti. Sähköistyminen luo kysyntää uudentyyppisille suodattimille.

- Moottorien suodatinmateriaalit
- Hiomapaperien taustapaperit
- Teippimateriaalit
- Kuitukankaat autojen sisätiloihin

KULUTTAJATUOTTEET

Vaurastuminen ja väestönkasvu lisäävät kuluttajatuotteiden kysyntää, ja kestäväan kehitykseen kiinnitetään yhä enemmän huomiota. Halu korvata muovit uusiutuville materiaaleilla.

- Teepussi- ja annoskavikahvimateriaalit
- Kuitupohjaiset lihakuorimateriaalit
- Leivonta- ja ruoanlaittopaperit sekä paperit elintarvikkeiden käsittelyyn
- Päällystetyt joustopakkauspaperit
- Irrokepohjapaperit

01: Strategia

Ilmailuteollisuus on siirtymässä kohti kuitukomposiittien käyttöä lentokoneiden valmistuksessa, mikä parantaa energiatehokkuutta ja luo kysyntää irrokepohjapapereillemme kuitukomposiittien taustamateriaaleina.

STRATEGIA

02: Kasvustrategia

Vuosi 2018 oli menetyksellinen: edistymme hyvin strategisten tavoitteidemme saavuttamisessa. Konsernin strategia on myös juurrutettu koko organisaatioon ja auttaa edistämään sitoutumista ja aloitteellisuutta sekä keskittymään oleelliseen.

YLEISKATSAUS STRATEGIAAN

KULMAKIVET

MISSIO
Kestäviä ja innovatiivisia kuitupohjaisia ratkaisuja

Paikallinen vastuu

Tehokkuus ja ketteryyys

Asiakasarvo

Kannattava kasvu

/ FILTRATION AND PERFORMANCE

/ INDUSTRIAL SOLUTIONS

/ DECOR

/ SPECIALTIES

/ NORTH AMERICA SPECIALTY SOLUTIONS

VISIO
Maailmanlaajuinen johtajuus valikoiduissa kasvusegmenteissä

TAVOITTEET

- Käyttökate > 14 % yli suhdanteen
- Nettovelkaantumisaste < 100 %
- Osinko: vakaa ja vuosittain kasvava osinko, maksetaan kahdesti vuodessa

ARVOT

Sitoutuminen pitkällä aikavälillä | Tiimityö | Halu innovoida ja parantaa

Vahva perusta kasvulle

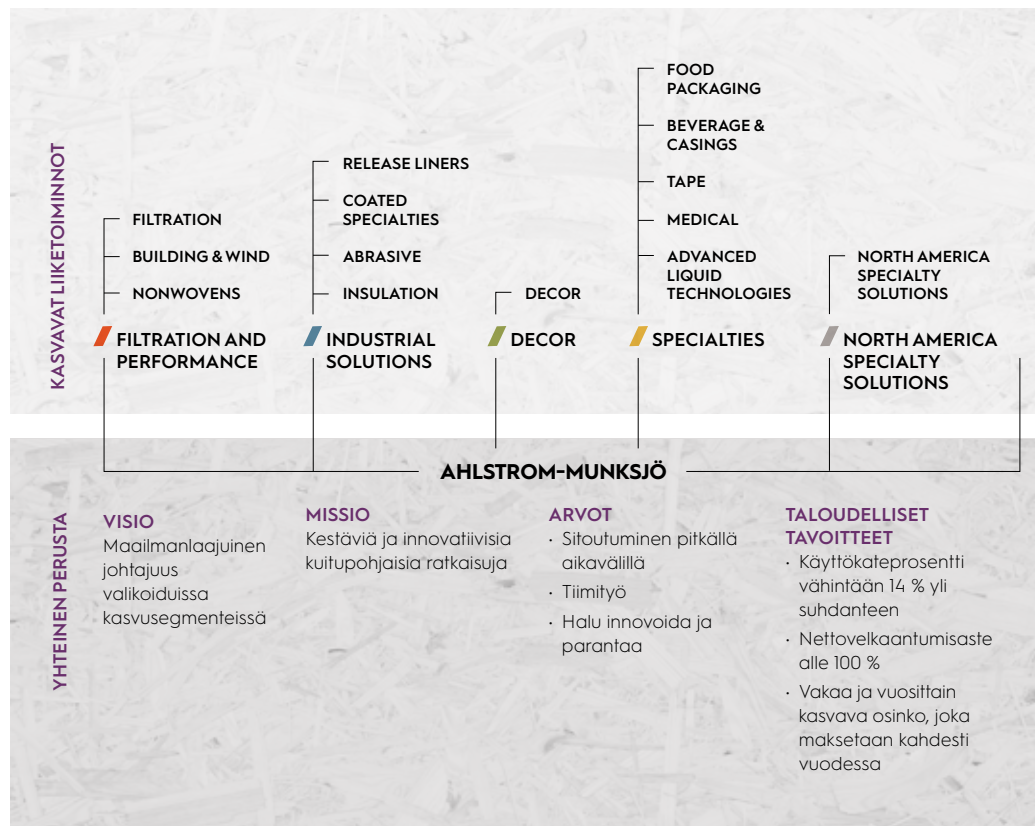
Ahlstrom-Munksjön kasvavia liiketoimintoja tukee vahva yhteinen perusta.

Ahlstrom-Munksjön yleisenä strategisena tavoitteena on kestävä ja kannattava kasvu maailmanlaajusten kuitupohjaisten ratkaisujen markkinoilla valikoiduissa segmenteissä, joissa on kasvupotentiaalia ja joita tukevat kestävä kehityksen mukaiset kasvutekijät. Maailmanlaajuisen johtava asema luo perustan strategiamme suunnalle. Kriittinen massa arvoketjussa mahdollistaa tehokkaan maailmanlaajuisen toimivan ja valmiuden vastata entistä paremmin asiakkaiden tarpeisiin sekä vahvan keskittymisen tutkimukseen ja tuotekehitykseen.

Ahlstrom-Munksjö hallinnoi laajaa toimintakokonaisuuttaan tehokkailla konsernitoiminnoilla ja vahvoilla liiketoiminnoilla. Konserni määrittää strategian suunnan, päättää painopisteistä ja resurssien jakamisesta sekä vahvistaa liiketoimintoja ja tuo niille mittakaavaetuja, kun taas kukin liiketoiminto vastaa toimintansa tuloksesta. Yhtiön toimintamallin tavoitteena on luoda organisaatio, joka edistää yrittäjähenkisyyttä sekä houkuttelee ja kehittää sitoutuneita ja omistautuneita työntekijöitä ja pitää heidät yhtiössä.

Johtavassa asemassa

Ahlstrom-Munksjö on alansa johtavia yrityksiä monissa markkinasegmenteissä, joissa se hyötyy kriittisestä massasta.





Tämän hyödyn varmistamiseksi Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on kasvaa asiakaskysynnän mukaisesti sekä yritysostoilla, jotka laajentavat sen maantieteellistä toimialuetta tai tuovat sen toimintaan uusia teknologioita tai asiakasluokkia.

Asiakasarvon tuottaminen on tärkeää kasvun ja kilpailukyvyn varmistamisessa. Innovoinnilla parannetaan olemassa olevia tuotteita, suunnitellaan uusia ja tutkitaan nousevia teknologioita, joilla luodaan tulevaisuuden tuotteita. Pitkäaikainen tuotekehitysyhteistyö asiakkaiden kanssa luo perustan kuitupohjaisten materiaalien ominaisuuksien edistämiseksi.

Ahlstrom-Munksjö vahvistaa toimintakokonaisuuttaan arvioimalla säännöllisesti, mikä on paras omistusmalli yhtiön liiketoiminnoille, sekä arvioimalla järjestelmällisesti yhdistymisten ja yritysostojen mahdollisuuksia.

Eriyttäminen edistää arvonluontia

Useimpien liiketoimintojemme suorituskyky on hyvä. Tarjontamme ja arvolupauksemme ovat strategiamme mukaisia, eli ne tähtäävät erikoismarkkinoille räätälöidyillä ratkaisuilla. Olemme kohdentaneet toimenpiteet tiettyihin segmentteihin, joissa meillä on erityisiä haasteita.

- Food Packaging -liiketoimintaan kuuluvassa toispuolisesti päällystettyjen tuotteiden segmentissä suuntaudumme kohdemarkkinoilla korkealaatuisiin, eriytettyihin erikoissovelluksiin ja optimoimme tuotantokapasiteettia.
- Beverage & Casing -liiketoiminnassa investoimme teepussi- ja kahvinsuodatusmateriaalien tuotannon ominaisuuksien ja tehokkuuden parantamiseen ja kapasiteetin lisäykseen.
- Decor-liiketoiminnassa jatkamme johtavan asemamme puolustamista ja vahvistamista keskipitkän aikavälin toimintasuunnitelman mukaisesti.

KANNATTAVAN KASVUN KULMAKIVET

Ahlstrom-Munksjön yleisenä strategisena tavoitteena on kestävä ja kannattava kasvu maailmanlaajusten kuitupohjaisten ratkaisujen markkinoilla valikoiduissa segmenteissä. Maailmanlaajuinen johtava asema luo perustan strategiamme suunnalle.



Paikallinen vastuu - Liiketoimintayksiköihin perustuva toimintamalli, joka edistää paikallista vastuuta, tuo joustavuutta ja rakentuu yhteiselle kulttuurille.

Tehokkuus ja ketteryys - Joustavan ja ketterän toimintapohjan tehokas hyödyntäminen

Asiakasarvo - Luomme selkeää arvoa asiakkaille korkealaatuisella tuotevalikoimalla, jota tukevat edistynyt teknologia, syvälinen osaaminen ja räätälöidyt palvelut.

Kannattava kasvu - Kyky kasvaa valikoiduilla kuitupohjaisten ratkaisujen segmentin osamarkkinoilla, joilla on hyvät kasvunäkymät.

MUUTOKSEN EDISTYMINEN



Strateginen muutos käynnissä

Ahlstromin ja Munksjön yhdistymisen myötä syntyi yksi maailman johtavista toimijoista kuitupohjaisissa materiaaleissa, ja yhdistyminen loi myös perustan suorituskyvyn parantamiselle. Kriittinen massa arvoketjussa mahdollistaa maailmanlaajuisen toiminnan ja antaa valmiudet vastata asiakkaiden tarpeisiin entistä paremmin. Vahvempi taloudellinen asema mahdollistaa suuremmat strategiset yritysostot ja orgaaniset investoinnit, joilla yhtiö on luonut pohjan kasvulle, tehostanut toimintaansa ja varmistanut asiakasarvon tuottamisen myös tulevaisuudessa.

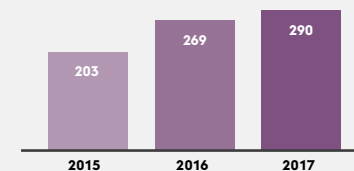
Experan ja Caieirasin hankinta lokakuussa 2018 oli merkittävä askel maailmanlaajuisen toimintakokonaisuuden vahvistamisessa. Expera-yritysosto laajentaa merkittävästi yhtiön toimintaa Pohjois-Amerikassa ja vahvistaa sen edistysellisten asiakaslähtöisten kuitupohjaisten materiaalien tarjontaa. Lisäksi yritysosto vahvistaa tutkimuksen, kehityksen ja tuotekehityksen osaamista ja luo mahdollisuuksia ristiinmyyntiin

ja parhaiden käytäntöjen jakamiseen. Caieiras-yritysosto vahvistaa Ahlstrom-Munksjön tarjontaa ja tuotantopohjaa Etelä-Amerikassa ja luo mahdollisuuksia paikalliseen kasvuun ja tuotannon optimointiin pitkällä aikavälillä. Ahlstrom-Munksjö on tehnyt vuoden 2016 alusta alkaen merkittäviä investointeja tuotantopohjaan tehokkuuden ja osaamisen parantamiseksi ja kapasiteetin kasvattamiseksi.

Yritysostot ja investoinnit ovat yhtiön kasvustrategian mukaisia. Joulukuussa 2018 saatiin menestyksekkäästi päätökseen 150 miljoonan euron merkintäoikeusanti, jonka tavoitteena on vahvistaa taseetta ja varmistaa riittävä kapasiteetti tulevien yritysostomahdollisuuksien hyödyntämiseen.

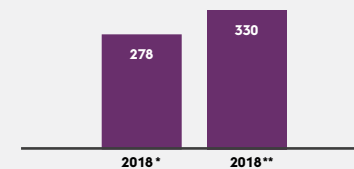
Ahlstromin ja Munksjön yhdistymisen, strategisten yritysostojen ja orgaanisten investointien tuomat hyödyt ja synergiaedut luovat lujan perustan yhtiön aseman vahvistamiselle valikoiduissa segmenteissä kuitupohjaisten ratkaisujen maailmanlaajuisilla markkinoilla.

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, MILJ. EUROA



Ahlstrom-Munksjön pro forma -luvut ilman Experaa ja Caieirasia

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, MILJ. EUROA



* Ahlstrom-Munksjö, mukaan lukien Experan ja Caieirasin yhdistetty vaikutus alkaen 10.10. ja 17.10.

** Ahlstrom-Munksjön pro forma -luvut, mukaan lukien Expera ja Caieiras 1.1.

- Vuoden 2018 vertailukelpoinen pro forma -käyttökate on merkittävästi vuoden 2018 toteutuneita lukuja suurempi Expera- ja Caieiras-yritysostojen vuoksi.
- Toiminnan merkittävä laajentuminen Pohjois-Amerikassa, mukaan lukien Expera Specialty Solutions -yritysoston tuomat uudet tuotesegmentit.
- Vahva kasvupohja Etelä-Amerikassa Caieirasin erikoispaperitehtaan hankinnan myötä.

01: Liiketoiminta

Kankaistamme valmistetut leikkaussalivaatteet suojaavat terveydenhuollon ammattilaisia ja ylläpitävät steriilejä olosuhteita. Siksi kankaidemme on täytettävä tiukat suorituskykyvaatimukset: niiden on suojattava infektioilta, pysyttävä steriileinä ja oltava hengittäviä ja mukavia yllä.



LIIKETOIMINTA

02: Kasvavilla markkinoilla

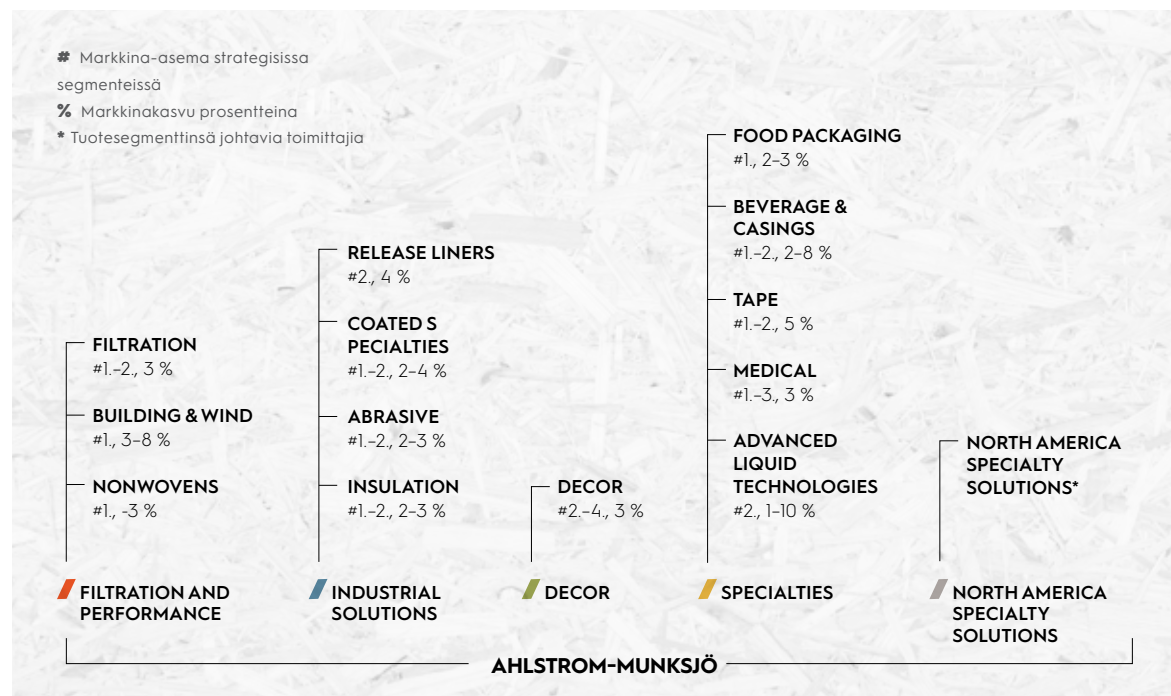
Ahlstrom-Munksjö toimii kasvavilla markkinoilla. Liiketoimintomme ovat vakaita, ja niiden kannattavuus on hyvää.

Valtaosalla liiketoiminoistamme on johtava asema strategisissa segmenteissään. Suurin osa kuuluu alallaan maailman johtaviin toimijoihin, ja osalla on paikallinen johtoasema. Kaikki liiketoimintomme toimivat kasvavilla markkinoilla, joilla on vahvoja kysyntäajureita. Vuonna 2018 monet liiketoiminoistamme ylsivät kannattavuustavoitteeseemme eli niiden käyttökateprosentti oli yli kuin 14 %. Neljätolista liiketoimintoamme muodostavat viisi liiketoiminta-aluetta, jotka ovat raportointisegmenttejä ja hallinnollisia kokonaisuuksia.

Työtapamme

Ahlstrom-Munksjön toimintamalli perustuu paikalliseen vastuuseen. Kukin liiketoiminta vastaa oman strategiansa toteuttamisesta, kun taas konserni päättää strategian yleisistä suuntalinjoista ja tarjoaa kilpailukyisen perustan:

- tehokkaat konsernitoinnit
- yhteiset arvot ja etiikka sekä visio
- teknologinen asiantuntemus ja innovointikyky
- yhteiset hankinnat
- investoinnit



LIIKETOIMINTA

03: Liiketoiminta-alueiden taloudellinen tulos

Ahlstrom-Munksjöllä on viisi liiketoiminta-aluetta ja taloudellista raportointisegmenttiä.

/// Filtration and Performance

Liikevaihdon kasvua vauhdittivat pääasiassa myyntihintojen nousu ja entistä parempi tuotevalikoima, mutta epäedulliset valuuttakurssit kumosivat osan niiden suotuisasta vaikutuksesta. Vertailukelpoinen käyttökate laski kun korkeammat myyntihinnat ja parantunut tuotevalikoima eivät riittäneet täysin kompensimaan nousseita muuttuvia kuluja. Kiinteiden kustannusten nousu johtui pääasiassa Filtration-liiketoiminnan laajenemisesta.

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto	672,5	665,3
Vertailukelpoinen käyttökate	114,7	120,6
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	17,0	18,1

/// Industrial Solutions

Liikevaihto kasvoi myyntihintojen vauhdittamana. Epäedulliset valuuttakurssit ja myyntimäärien lasku heikensivät liikevaihtoa. Vertailukelpoinen käyttökate laski. Tulokseen vaikutti myyntimäärien lasku etenkin Insulation-liiketoiminnassa Aspan sellutehtaalla. Volyymit laskivat myös Release Liners -liiketoiminnassa. Myyntihintojen nousu vaikutti tulokseen enemmän kuin muuttuvien kustannusten kasvu.

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto	691,2	678,4
Vertailukelpoinen käyttökate	99,7	112,1
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	14,4	16,5

/// Decor

Liikevaihdon kasvua vauhdittivat myyntihintojen nousu ja entistä parempi tuotevalikoima. Myyntimäärät jäivät vertailukautta pienemmiksi. Vertailukelpoinen käyttökate laski. Myyntihintojen nousu ja entistä paremman tuotevalikoiman myönteinen tulosvaikutus kattoivat titaaniidioksidin ja sellun kustannusten sekä muiden muuttuvien kustannusten jyrkän nousun. Myyntimäärien lasku ja kiinteiden kustannusten hienoinen nousu kuitenkin heikensivät tulosta.

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto	451,9	431,8
Vertailukelpoinen käyttökate	37,1	43,8
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	8,2	10,2

/// Specialties

Liikevaihto kasvoi kun myyntihintojen nousun vaikutus oli myyntimäärien laskun ja epäsuotuisien valuuttakurssivaihtelujen vaikutusta suurempi. Myyntimäärät laskivat Food Packaging -liiketoiminnan toispuolisesti päälystettyjen paperituotteiden segmentissä sekä Beverage & Casing -liiketoiminnassa. Toimitusmäärät kasvoivat Medical-, Tape- ja Advanced Liquid Technologies -liiketoiminnassa. Vertailukelpoinen käyttökate laski johtui pääasiassa kannattavuuden heikkenemisestä toispuolisesti päälystettyjen paperituotteiden segmentissä. Packaging -liiketoiminnassa. Kannattavuus laski muuttuvien kustannusten nousun ja volyymien laskun seurauksena.

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto	580,3	574,3
Vertailukelpoinen käyttökate	37,6	52,9
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	6,5	9,2

/// North American Specialty Solutions

Liikevaihto laski kun toimitusmäärien laskulla oli suurempi vaikutus kuin myyntihintojen nousulla. Vertailukelpoinen käyttökate laski johtui myyntimäärien pienenemisestä. Myyntihintojen nousu kumosi osan muuttuvien kustannusten kasvun vaikutuksesta. Muuttuvat kustannukset kasvoivat pääasiassa sellun hintojen noustua. Tuotevalikoima parani.

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto	626,0	637,9
Vertailukelpoinen käyttökate	57,0	62,2
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	9,1	9,7

FILTRATION AND PERFORMANCE

Filtration

KESKEISET TEKIJÄT

Merkittäviä investointeja kapasiteettiin ja tuotteiden ominaisuuksiin vastauksena suodatinmateriaalien vahvaan kysyntään.

KYSYNNÄN AJURIT

- Kuljetus- ja matkustajakalustojen kasvu.
- Entistä tiukemmat päästövaatimukset, sähköisen liikkuvuuden uudet suodatinsovellukset.
- Tiukemmat ilmanlaatuvaatimukset.

VAHVUUDET

- Maailmanlaajuinen johtajuus moottorien suodatinmateriaaleissa.
- Johtajuus teollisuuden ilmansuodattimissa.
- Ainutlaatuinen osaaminen, joka mahdollistaa räätälöityjen moottorien suodatinmateriaalien kehittämisen asiakkaille.
- Laaja ja ainutlaatuinen teknologia-alusta ja vahva tutkimuksen ja kehittämisen osaaminen teollisuuden suodatinsovelluksissa.

Vuoden 2018 kohokohtia

Kysyntä oli vakaata maailmanlaajuisesti kaikissa tuotesegmenteissä, ja kuljetus- ja matkustajakalustojen kasvu jatkui. Kasvu oli erityisen vahvaa teollisuuden loppukäyttösektorilla. Vuoden kuluessa lanseerattiin menestyksekkäästi useita tuotteita ja tuoteparannuksia vastauksena entistä tiukempiin päästörajoihin ja ilmanlaatuvaatimuksiin. Osaamisen kehittäminen jatkui myös muissa sovelluksissa kuin moottorien suodatinmateriaaleissa, kuten esimerkiksi energian varastoinnissa. Tarkoituksena on hyödyntää kuljetusalan sähköistymisen mahdollisuudet.

Filtration-liiketoiminnan kapasiteettia kasvatettiin ja teknistä osaamista vahvistettiin monella tavalla. Uuden kyllästyslinjan käynnistys aloitettiin Madisonvillessä Yhdysvalloissa, ja tuotantokapeikkojen poistamiseen tähännyt investointi Italian Torinossa saatiin päätökseen. Ahlstrom-Munksjö päätti hakea kasvua teollisuuden suodatinsovellusten tuotesegmentissä investoimalla kapasiteettiin ja tuotteiden ominaisuuksiin tuotantolaitoksissaan Italian Torinossa, Belgian Malmedyssä ja Ruotsin Stållaldalenissa.

Tulevaisuuden tavoitteet

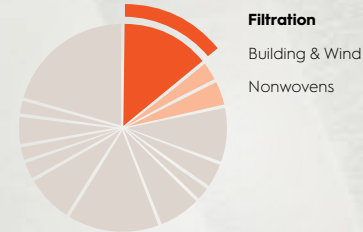
Filtration pyrki vahvistamaan edelleen maailmanlaajuisia johtoasemaansa moottorien suodatinmateriaaleissa sekä kasvamaan Kiinassa ja muualla. Teollisuuden suodatinsovellusten tuotevalikoimaa laajennetaan ja uusia suodatinsovelluksia kehitetään, jotta voidaan hyödyntää liikkumisen sähköistymisen tuomat mahdollisuudet.

Filtration-liiketoiminta kehittää ja tuottaa tehokkaita moottoriöljyjen, polttoaineiden ja ilman suodatinmateriaaleja sekä teollisuuden suodatinsovelluksia ajoneuvoihin ja muihin teollisiin tarkoituksiin. Se tarjoaa myös sovelluksia ja kehittää suodatinratkaisuja hybridi- ja sähköajoneuvoihin. Liikevaihdosta lähes 20 % tulee teollisuuden sovelluksista ja noin 80 % kuljetusalan sovelluksista henkilöautoihin, rekkoihin ja raskaisiin koneisiin. Kuljetusalan sovellusten liikevaihto tulee pääasiassa jälkimarkkinoilta.

Markkina-asema 1.-2.

Keskimääräinen markkinakasvu 2-5 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



FILTRATION AND PERFORMANCE

Building & Wind

KESKEISET TEKIJÄT

Ainutlaatuinen lasikuituteknologian asiantuntemus yhdistettynä pitkäaikaisiin ja läheisiin asiakassuhteisiin on varmistanut maailmanlaajuisen johtoaseman vinyyllattiapäällysteissä käytettävässä lasikuituvuovassa.

KYSYNNÄN AJURIT

- Rakennustoiminta ja peruskorjaukset.
- Muiden lattiovahvikkeiden korvaaminen, kuten mineraalihuovan vaihtaminen Pohjois-Amerikassa.
- Energiansäästövaatimukset ja nykyistä kevyempien rakennus- ja kuljetusmateriaalien tarve.
- Investoinnit uusiin tuuliturbiineihin sekä parannuksiin.

VAHVUUDET

- Ketterä asiakaspalvelu ja läheiset asiakassuhteet kaikissa tuotteissa.
- Ainutlaatuinen lasikuidun tuotantoteknologia.

Vuoden 2018 kohokohtia

Lasikuitutuotteiden segmentissä vilkas rakennustoiminta Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa nosti vinyyllattiapäällysteiden kysynnän hyvälle tasolle vuonna 2018. Lisäksi siirtyminen mineraalihuovasta lasihuopaan lattiapäällystyksessä jatkui Pohjois-Amerikan markkinoilla.

Ahlstrom-Munksjö'n ainutlaatuinen valmistusteknologia sopii erityisen hyvin lattiapäällystysteollisuuden laatuvaatimuksiin. Valmistusteknologiansa, hyvien asiakassuhteidensa ja asiakaslähtöisen palvelun ansiosta Ahlstrom-Munksjö on saavuttanut vahvan markkina-aseman lasikuitupohjaisissa lattiapäällystesovelluksissa maailmanlaajuisesti. Rajallisen tuotantokapasiteetin ongelmiin haettiin edelleen ratkaisua ja arvioitiin kasvumahdollisuuksia.

Vuonna 2018 lanseerattiin ensimmäinen HighFlow-lasikuitukangas sekä hiilikuitukangas korkea suorituskykyä vaativiin tuulienergiatuotannon ja meriteollisuuden sovelluksiin. Lasikuitukankaiden markkinakysyntä pysyi hyvänä, vaikka peruslaatuisten kankaiden segmentti olikin erittäin kilpailtu etenkin tuulienergiatuotannon sovelluksissa. Uusia lasikuitutuotteita on kehitetty yhteistyössä Filtration-liiketoiminnan kanssa, jotta voidaan vastata ilmansuodattimien ja akkusovellusten kasvavaan kysyntään.

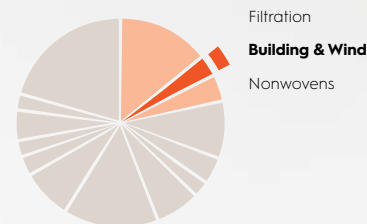
Tulevaisuuden tavoitteet

Maailmanlaajuisen johtoaseman puolustaminen lasikuitupohjaisissa lattiapäällystesovelluksissa ja lasikuitutuotteiden valikoiman laajentaminen. Fabrics-liiketoiminnassa tavoitteena on tuotteiden differoiminen esimerkiksi lanseeraamalla tuulivoimaloiden lavoissa käytettävä HighFlow-vahvike sekä lisäämällä tuotteiden räätälöintiä.

Building & Wind -liiketoiminta tuottaa lasikuitua pääasiassa lattiapäällystesovelluksiin sekä rakennus- ja kuljetusteollisuuden tarpeisiin. Lisäksi se valmistaa lasikuitukankaita tuuliturbiineihin, veneiden runkoihin ja ajoneuvoihin. Lattiapäällystesovelluksissa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille.

Markkina-asema 1. Lattiapäällysteissä
Keskimääräinen markkinakasvu 3–8 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



FILTRATION AND PERFORMANCE

Nonwovens

KESKEISET TEKIJÄT

Hyviä kasvumahdollisuuksia esimerkiksi kipsilevyissä ja muissa rakentamiseen liittyvissä tuotteissa.

KYSYNNÄN AJURIT

- Rakentaminen ja yksityinen kulutus.
- Siirtyminen paperitapeteista kuitutapetteihin.
- Energiatehokkaiden rakennusmateriaalien tarve.

VAHVUUDET

- Erikoismateriaalit: joustavat ja mukautettavat ratkaisut, joiden suorituskyky on todistettu käytännössä.
- Tapetit: korkealaatuisten tuotteiden toimittaja EMEA-alueella ja Aasiassa.
- Erinomaiset asiakassuhteet
 - Laatu ja palvelu
 - Kestävät tuotteet

Vuoden 2018 kohokohtia

Markkinatilanne oli monitahoinen: erikoismateriaalien ja pyyhkeiden kysyntä oli vakaata, kun taas tapettimarkkinat heikkenivät viime vuoteen verrattuna.

Erikoismateriaalien segmentissä vilkas rakennustoiminta edisti kipsilevyn myyntiä, jota vahvisti myös meneillään oleva siirtyminen kohti kuivarakentamisen tekniikoita. Muut segmentit, kuten autoteollisuus, tekstiilien hoito ja hygienia, pysyivät vakaina. Pyyhkeiden segmentissä markkinoita kasvattaa huuhdottavien kosteuspyyhkeiden käytön lisääntyminen.

Maalattut pinnat ovat vahva kilpailija perinteisille tapeteille. Ahlstrom-Munksjö on kuitenkin markkinajohtaja keskihintaisten ja korkealaatuisten tuotteiden segmentissä, joka on joustavampi kuin huonompilaatuisten tuotteiden segmentti. Siirtymä kohti suuremman lisäarvon tuotteita jatkuu. Kysyntää löytyy esimerkiksi digipainetuille sekä helposti kiinnitettäville ja vaihdettaville tapettituotteille.

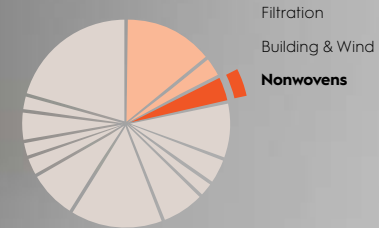
Tulevaisuuden tavoitteet

Merkittävä kasvu kipsilevyjen segmentissä ja uusien erikoismarkkinoiden tutkiminen esimerkiksi kalustelaminaateissa. Aseman vahvistaminen edelleen korkealaatuisissa tapeteissa ja digitaalisissa tapettimateriaaleissa.

Nonwovens valmistaa laajaa valikoimaa tuotteita erilaisiin sovelluksiin, kuten autojen sisätiloihin, huippuluokan tapetteihin, kipsilevyihin ja huuhdottaviin kosteuspyyhkeisiin.

Markkina-asema 1. huippuluokan tapeteissa
Keskimääräinen markkinakasvu 2–3 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Release Liners

KESKEISET TEKIJÄT

Kasvu erikoissovellusten teknisissä irrokepohjapapereissa ja tuotantopohjan menestyksellä laajentaminen. Kilpailu kiristyi etikettien segmentissä Euroopassa.

KYSYNNÄN AJURIT

- Talouskasvu ja kasvava keskiluokka.
- Verkkokauppa kasvattaa logistiikan sekä tuotteiden tunnistamisessa ja seurannassa käytettävien etikettien tarvetta.
- Teollisuudessa kasvua edistää teippien, terveydenhuollon tuotteiden ja komposiittien kysyntä.

VAHVUUDET

- Erinomaiset asiakassuhteet.
- Laatu ja palvelu.
- Kestävät tuotteet.

Vuoden 2018 kohokohtia

Irrokepohjapaperituotteiden kysyntä oli hyvällä tasolla, kun kulutustavaroiden kysyntä kasvoi merkittävästi. Euroopassa kilpailu kiristyi koko vuoden ajan, kun markkinoille tuli uutta kapasiteettia etenkin etikettisegmentissä. Kysyntä loiveni jonkin verran vuoden loppua kohden.

Teknisten irrokepohjapaperien kysyntä erikoisteippeihin ja teollisuuden sovelluksiin, kuten komposiittimateriaaleihin, oli suhteellisesti vahvempaa.

Vahvan markkina-asemansa ja patentoidun Acti-V®-teknologiansa ansiosta Ahlstrom-Munksjöllä on hyvät edellytykset hyödyntää uusia mahdollisuuksia tässä kasvavassa segmentissä.

Tulevaisuuden tavoitteet

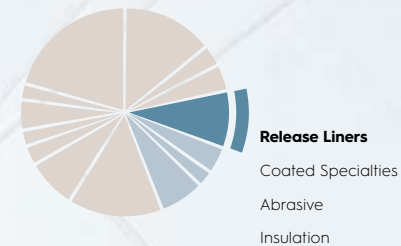
Pääpaino on toiminnan tehokkuudessa ja suorituskyvyn jatkuvassa parantamisessa. Perustana on Ahlstrom-Munksjön vahva maailmanlaajuinen asema etenkin teollisuuden erikoissovellusten teknisissä irrokepohjapapereissa. Täältä perustalta voidaan hyödyntää houkuttelevia mahdollisuuksia. Maantieteellinen laajentuminen Euroopan ulkopuolelle.

Release Liner -liiketoiminta tuottaa papereita, joita voidaan päällystyksen jälkeen käyttää tarraetikettien pohjina tai liimaantuvien komponenttien valmistuksessa ja kokoonpanossa teollisuuden prosesseissa. Tärkeimmät markkinat ovat Eurooppa ja valikoidut vientimarkkinat.

Markkina-asema 2.

Keskimääräinen markkinakasvu 4 % vuodessa

LIIEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Coated Specialties

KESKEISET TEKIJÄT

Entistä vahvempi asema Etelä-Amerikassa Caieiras-yritystoston jälkeen. Kasvu jatkuu korkean lisäarvon päällystetyissä erikoispapereissa uuden investoinnin myötä.

KYSYNNÄN AJURIT

- Väestön ja ostovoiman kehitys Brasiliassa ja Etelä-Amerikassa.
- Kasvavan keskiluokan urbaani elämäntapa.
- Pakkausten, seurannan ja tunnistamisen kasvava tarve toimitusketjuissa.

VAHVUUDET

- Vahva paikallinen asema Etelä-Amerikan markkinoilla.
- Asiakassuhteita sekä paikallisiin että maailmanlaajuisiin toimijoihin.
- Tuotevalikoima ja sen kehittäminen.

Vuoden 2018 kohokohtia

Kysyntä Brasiliassa oli jonkin verran heikompaa kuin edellisenä vuonna. Kasvu oli voimakkaampaa tarratetikettien ja pakkausten kaltaisissa segmenteissä, ja viennin kasvu kumosi paino- ja kirjoituspaperien kotimaan kysynnän heikkenemisen vaikutuksen. Brasilian realin heikentyminen nosti keskeisiä raaka-ainekustannuksia.

Vuoden aikana kehitettiin uusia päällystettyjä paperilaatuja joustaviin pakkauksiin sekä ohut painopaperi lääkeohjeisiin.

Korkean lisäarvon päällystettyjen erikoispaperien kysyntä on ollut alueella vahvaa viime vuosina, ja Ahlstrom-Munksjö aikoo vahvistaa edelleen asemaansa laajentamalla tuotevalikoimaansa. Yhtiö päätti investoida paperikoneen modernisointiin Jacarein tehtaalla Brasiliassa.

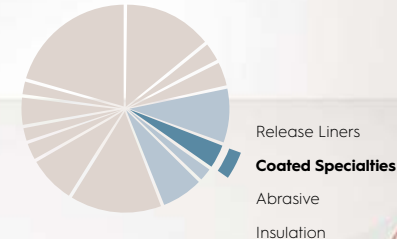
Tulevaisuuden tavoitteet

Tehokkuuden lisääminen jatkuvalla parantamisella ja tuotevalikoimastrategiaa tukevilla investoinneilla, joiden avulla lisätään markkinaosuutta korkean lisäarvon päällystettyjen erikoispaperien segmentissä. Caieiras-yritystoston hyötyjen varmistaminen markkinoiden, toimintojen ja osaamisen jakamisen osalta.

Coated Specialties -liiketoiminta tuottaa päällystettyjä etikettipapereita ja joustavia pakkauspapereita sekä paino- ja kirjoituspapereita. Keskeiset markkinat ovat Brasilia ja alueelliset markkinat Etelä-Amerikassa.

Markkina-asema 1.-2. päällystetyissä erikoispapereissa
Keskimääräinen markkinakasvu 2-4 % vuodessa

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Abrasive

KESKEISET TEKIJÄT

Mahdollisuudet kangas- ja kalvopohjaisten taustamateriaalien korvaamisessa innovatiivisilla paperi- tai komposiittivaihtoehdoilla.

KYSYNNÄN AJURIT

- Kysyntää edistävät auto-, puu- ja kalusteteollisuus sekä rakennusala.

VAHVUUDET

- Ainoa toimittaja, joka tarjoaa kattavan valikoiman paperi- ja komposiittitaustamateriaaleja hiomatuotteisiin kuluttajille ja teollisuudelle.
- Täysin formaldehyditön tuotevalikoima.
- Innovatiiviset taustamateriaalit kevyiden lateksipaperien segmentissä ja raskaiden paperien segmentissä.

Vuoden 2018 kohokohtia

Uusien ajoneuvojen myynnin kasvu ja vilkas rakennustoiminta tukevat taustamateriaaleja vaativien hiomatuotteiden kysyntää. Edellisvuoden erittäin vahvan kysynnän jälkeen kysyntä tasaantui vuonna 2018. Varastojen täydentäminen kasvatti osaltaan kysyntää vuonna 2017.

Tuotteisiin kuuluu laaja valikoima paperilaatuja ja komposiittitaustamateriaaleja sekä uusia ja innovatiivisia tuotteita, kuten vuonna 2018 lanseerattu TEX-STYLE. Se on helposti mukautettava komposiittitaustamateriaali, jolla voidaan korvata kankaiset taustamateriaalit. Se on myös täysin formaldehyditön, kestävä vaihtoehto, jonka valmistuksessa tarvitaan tavallista merkittävästi vähemmän kemikaaleja ja energiaa. TEX-STYLE-tuotteen kaupallistaminen etenee, ja asiakkaiden suhtautuminen on ollut myönteistä. Toimenpiteitä tuotevalikoiman parantamiseksi jatkettiin vuoden aikana.

Kapasiteetin laajennusinvestointi Ranskan Archesissa saatiin päätökseen vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä. Investointipäätös tehtiin vuonna 2017. Tuotannon käynnistyksen eteni suunnitellusti.

Tulevaisuuden tavoitteet

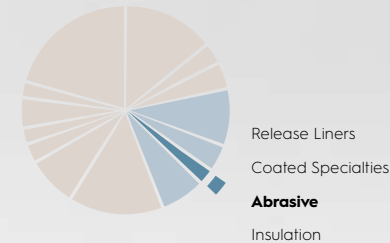
Kannattavaa kasvu innovatiivisella tuotteiden eriyttämisellä ja tuotevalikoiman parantamisella sekä tuotannon ja arvopohjaisen hinnoittelun jatkuvalla parantamisella.

Abrasive-liiketoiminta tuottaa erikoispapereita, joita käytetään kuluttajille ja teollisuudelle tarkoitettujen hiomatuotteiden taustamateriaaleina. Abrasive-liiketoiminnassa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille. Siihen kuuluvat myös Arches-tuotemerkin taidepaperit.

Markkina-asema 1.-2.

Keskimääräinen markkinakasvu 2-3 % vuodessa

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Insulation

KESKEISET TEKIJÄT

Kysyntä oli hyvällä tasolla sähköteknisissä eristepapereissa ja erittäin vahvaa sellumarkkinoilla. Päätös investoinnista sellutehtaan tehokkuuden parantamiseen ja kapasiteetin lisäämiseen.

KYSYNNÄN AJURIT

- Sähköjaketieverkkojen laajennukset ja päivitykset.
- Sähköntuotannon ja sähköverkkojen hajauttaminen.
- Kaupungistuminen ja rakennustoiminta edistävät investointeja sähkönsiirtolaitteistoihin.

VAHVUUDET

- Laaja sähkötekniisten eristepaperien valikoima.
- Sisäisesti hankittu laadukas ja puhdas sellu.
- Sähkönsiirtolaitteistojen loppukäyttäjien tekninen asiantuntemus.

Vuoden 2018 kohokohtia

Sähkötekniisten eristepaperien ja ohutpaperien kysyntä oli hyvällä tasolla vuoden aikana, ja erittäin vahva sellun kysyntä sekä sellun hintojen nousu paransivat kannattavuutta. Yhdysvaltojen määräämät kaupan tullimaksut hidastivat terästeollisuuden välipaperien kysyntää jonkin verran vuoden jälkipuoliskolla.

Aspan sellutehtaan tuotannon keskeytykset heikensivät kannattavuutta.

Vuonna 2018 lanseerattiin uusia leveitä kreppipapereita kuivamuuntajien holkkeihin, ja akkuihin tarkoitettujen uusien puolijohdemateriaalien kehittäminen eteni hyvin.

Aspan tehtaalla Ruotsissa otettiin käyttöön uusi puuhakkuri, joka parantaa tuottavuutta yhdessä rakenteilla olevan paalauslinjan kanssa. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö päätti investoida Ruotsin Billingsforsin tehtaaseen, jossa laajennetaan kapasiteettia ja parannetaan tuottavuutta uusimalla selluntuotantolinja ja kattila. Samalla varmistetaan, että uudet ympäristövaatimukset täyttyvät.

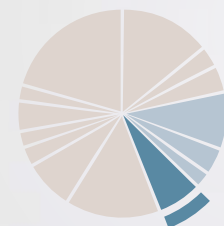
Tulevaisuuden tavoitteet

Sähköteknisissä eristepapereissa edistetään kannattavaa kasvua laajentamalla jalostus- ja kokonaiskapasiteettia. Lisäksi toiminnan tehokkuutta ja arvopohjaista hintojen hallintaa parannetaan jatkuvasti.

Insulation-liiketoiminta toimittaa sähkötekniisiä eristepapereita muuntajien ja korkeajännitekaapeleiden valmistajille maailmanlaajuisesti. Lisäksi se tuottaa välipapereina käytettäviä ohutpapereita sekä pitkäkuituista erikoissellua.

Markkina-asema 1.-2. sähkötekniisissä eristepapereissa
Keskimääräinen markkinakasvu 2-3 % vuodessa

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



Release Liners
Coated Specialties
Abrasive
Insulation

DECOR

Decor

KESKEISET TEKIJÄT

Kohdenneet toimenpiteet johtavan markkina-aseman ylläpitämiseksi ja vahvistamiseksi.

KYSYNNÄN AJURIT

- Väestön ja bruttokansantuotteen kasvu.
- Keskiluokan nopea kasvu kehittyvillä markkinoilla luo kysyntää rakentamiselle ja kalusteille.
- Massiivipuun, viilun ja muovikalvojen korvaaminen.

VAHVUUDET

- Alansa johtava brändi, jolla on erinomaista palvelu- ja laatuosaamista.
- Vahva asema Euroopassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa.
- Monipuolinen ja laadukas tuotteiden ja palvelujen valikoima.
- Maailmanlaajuinen johtoasema värillisissä ja esikyllästetyissä papereissa.

Vuoden 2018 kohokohtia

Jatkettiin työtä raaka-ainekustannusten kasvun vaikutusten lieventämiseksi. Kaupalliset hankkeet painottuivat palvelu- ja laatulähtöisiin, erikoistuotteisiin ja räätälöityihin tuotteisiin keskittyviin asiakassuhteisiin. Tämän vuoksi määrät pienenevät joillakin vientimarkkinoilla vuoden alkupuoliskolla. Tehokkaan kaupallisen strategian ansiosta tuotteiden bruttokatteen paranivat vuoden aikana.

Decor jatkoi johtavan asemansa puolustamista ja vahvistamista sekä kannattavuuden parantamista keskipitkän aikavälin toimintasuunnitelmansa mukaisesti. Siihen kuuluvia toimenpiteitä ovat tuotevalikoiman ja asiakaskunnan optimointi sekä kustannuskilpailukyvyyn parantaminen. Caieirasin yhdistäminen osaksi liiketoimintaa jatkui hyötyjen varmistamiseksi markkinoiden, toimintojen ja osaamisen jakamisen osalta. Ahlstrom-Munksjö päätti investoida tuotantolinjan päivitykseen Dettingenin tehtaalla Saksassa. Linja otetaan käyttöön vuoden 2019 alussa.

Tulevaisuuden tavoitteet

Vankkaa asemaa Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa ylläpidetään ja vahvistetaan entisestään. Decorin tavoitteena on olla kestävän kehityksen edelläkävijä. Hyödynnetään vahvan aseman tuomia hyötyjä Etelä-Amerikassa ja laaditaan suunnitelma Kiinan markkinoille menosta.

Decor-liiketoiminta tuottaa laajan valikoiman erivärisiä ja eripainoisia paperilaatuja sisustamisen sovelluksiin. Sen tuotteita käytetään pääasiassa laminaattikalusteissa, lattiapäällysteissä ja sisustuksessa sekä teknisiin että esteettisiin tarkoituksiin. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa ja valikoidut vientimarkkinat.

Markkina-asema 2.-4.

Keskimääräinen markkinakasvu 3 % vuodessa

LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



SPECIALTIES

Food Packaging

KESKEISET TEKIJÄT

Pergamenttipaperien kysynnän vakaa kasvu. Merkittävä muutos meneillään toispuolisesti päällystetyissä papereissa: suunnitteilla yhden koneen sulkeminen ja kapasiteetin suuntaaminen pergamenttipaperin pohjapaperiin.

KYSYNNÄN AJURIT

- Yksityinen kulutus, siirtyminen kohti kestäviä vaihtoehtoja.
- Elintarviketurvallisuutta ja kemikaaleja koskevien säännösten tiukentuminen.
- Pakkausten ominaisuudet, innovaatiot.

VAHVUUDET

- Osaaminen, jolla autetaan asiakkaita erottautumaan kilpailijoistaan.
- Johtava brändi ja laaja tuotevalikoima.
- Pergamenttipaperin ainutlaatuiset tekniset ominaisuudet.

Vuoden 2018 kohokohtia

Selluloosapohjaisten pergamenttipapereiden kysynnän kasvu jatkui ja tuotesegmentin kannattavuus pysyi hyvällä tasolla. Syyskuussa käynnistettiin uusi pergamenttipaperiliinja onnistuneesti Saint Severinin tehtalla Ranskassa. Uusi tuotantolinja vastaa kestäväen kehityksen mukaisten leivin- ja ruuanlaittopapereiden, vuorauspapereiden, tarjottimien ja muottivaihtoehtojen kasvavaan kysyntään. Ahlstrom-Munksjön pergamenttipaperit tehdään selluloosakuiduista ilman kemiallisia lisäaineita. Suurin osa tuotteista on biologisesti hajoavia ja voidaan kompostoida kotona. Uuden pergamenttilinjan taustapaperi hankitaan sisäisesti, mikä mahdollistaa Food Packaging-liiketoiminan entistä optimaalisemman tuotevalikoiman.

Joustopakkauksissa käytettävien toispuolisesti päällystettyjen paperien segmentissä jäätin selvästi tavoitteesta, koska markkinat heikkenivät ja olivat erittäin kilpaillut. Lokakuussa Ahlstrom-Munksjö ilmoitti sulkevansa lopullisesti yhden paperikoneen ja muokkaavansa tuotevalikoimaa Stenayn tehtaallaan Ranskassa. Toimenpiteillä tähdätään kannattavuuden merkittävään parannukseen. Tämä on yksi niistä harvoista segmenteistä, joissa Ahlstrom-Munksjön tarjonta ei ole sen strategian kannalta optimaalinen. Yhtiön strategia tähtää johtavaan asemaan, ja siinä painottuvat erikoismateriaalien markkinat ja korkea räätälöinnin aste.

Tulevaisuuden tavoitteet

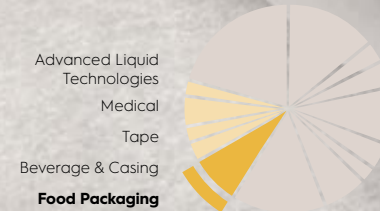
Pergamenttipaperien teknisten ominaisuuksien hyödyntäminen ja johtavan aseman vahvistaminen ja laajentaminen leivonta- ja ruuanlaittopapereissa. Liiketoimintojen yhteistyön hyödyntäminen ja asiakasarvon kasvattaminen myös pergamenttisegmentin ulkopuolella.

Food Packaging -liiketoiminta tuottaa pergamenttipaperista kestäväen kehityksen mukaisia pakkaus- ja käsittelymateriaaleja kylmille ja kuumille ruoille. Lisäksi se valmistaa joustopakkauspaperia. Tuotevalikoimaan kuuluu ruuanlaitto- ja leivontapapereita, vuorauspapereita, tarjottimia ja muotteja sekä pakkauspaperituotteita. Keskeiset markkinat ovat Euroopassa.

Markkina-asema 1. leivonta- ja ruuanlaittopapereissa.

Keskimääräinen markkinakasvu 2-3 % vuodessa

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



SPECIALTIES

Beverage & Casing

KESKEISET TEKIJÄT

Vahva kasvu ja asema muovittomissa ratkaisussa. Chirnsiden uusi tuotantolinja mahdollistaa ominaisuuksien parantamisen ja kapasiteetin kasvattamisen.

KYSYNNÄN AJURIT

- Yhä useampi kuluttaja hakee kestäviä vaihtoehtoja.
- Elinarvike turvallisuuksia ja kemikaaleja koskevien säännösten tiukentuminen.
- Pakkausten suojaus- ja muilla ominaisuuksilta vaaditaan yhä enemmän.

VAHVUUDET

- Ainutlaatuinen muovittomien biohajoavien ja kompostoitavien tuotteiden valikoima.
- Edelläkävijä muovittomissa kahvimateriaaleissa.
- Ainutlaatuinen viskoositeknologia kotelomateriaaleissa.

Vuoden 2018 kohokohtia

Kestävät ja muovittomat vaihtoehdot edistivät kysyntää teepussimateriaalien markkinoilla, joilla Ahlstrom-Munksjö on johtavassa asemassa kompostoitavien tuotteidensa ansiosta. Muovittoman Fiber+-ratkaisun lanseeraus oli menestys, ja tuote sai hyvän vastaanoton.

Kertakäyttöisten annoskahvimateriaalien markkinoilla Ahlstrom-Munksjö on erikoistoimittaja, jolla on johtava asema kestävien ja kompostoitavien tuotteiden segmentissä Euroopassa. Lisäksi eteneminen Yhdysvaltojen markkinoilla on ollut vahvaa. Fiber+-ratkaisu lanseerattiin myös kahvikapselimarkkinoilla. Lihojen kuitupohjaisten kuorimateriaalien markkina kasvoi tasaisesti. Kehitys kohti muovittomia, kompostoitavia ja kestäviä tuotteita nopeutui vuonna 2018.

Ahlstrom-Munksjö päätti parantaa Beverage & Casing -liiketoiminnan suorituskykyä koneinvestoinnilla Chirnsiden tehtaaseen Iossa-Britanniassa. Uusi tuotantolinja parantaa teepussi- ja kahvinsuodatusmateriaalien tuotannon valmiuksia ja tehokkuutta ja kasvattaa myös kapasiteettia. Se antaa mahdollisuuden hyödyntää osaamista ja innovointikykyä sekä eriyttää räätälöityjen kuitupohjaisten materiaalien valikoimaa entistä pidemmälle. Linjan koko kapasiteetti on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2020 jälkipuoliskolla.

Tulevaisuuden tavoitteet

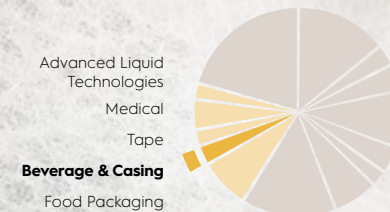
Erottaudutaan yhä vahvemmin kilpailijoista ainutlaatuisella muovittomien, biohajoavien ja kompostoitavien teepussimateriaalien ja kertakäyttöisten kahvituuotteiden valikoimalla. Jatketaan kehitystä ja kasvua kuitupohjaisten kotelomateriaalien segmentissä.

Beverage & Casing -liiketoiminta valmistaa teepussi- ja annoskahvimateriaaleja. Toiminnan painopiste on kestävässä kehityksessä. Keskeiset markkinat ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka, mutta liiketoiminta on maailmanlaajuista.

Markkina-asema 1.-2.

Keskimääräinen markkinakasvu 2-8 % vuodessa

LIIEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



SPECIALTIES

Tape

KESKEISET TEKIJÄT

Tasainen kasvu ja tuotevalikoiman parantaminen.

KYSYNNÄN AJURIT

- Kodinrakennus ja peruskorjaukset.
- Kasvua auto- ja elektroniikkateollisuudessa.

VAHVUUDET

- Läheiset asiakassuhteet.
- Tasaisen korkealaatuiset tuotteet ja palvelut.
- Vahva brändi ja kattava tuotevalikoima.
- Kustannuskilpailukyky

Vuoden 2018 kohokohtia

Teippimateriaalien maailmanlaajuinen kysyntä oli vakaata kaikilla markkinoilla. Sitä tukivat vahva maailmantalous ja etenkin vilkas rakennus- ja peruskorjaustoiminta. Aasiassa Ahlstrom-Munksjö kasvoi markkinoita nopeammin ja lisäsi markkinaosuuttaan.

Euroopassa jatkettiin tuotevalikoiman parantamista erikoisteippimateriaalien osuutta lisäämällä.

Liiketoiminnan tuotantolaitokset sertifioitiin sekä Euroopassa että Kiinassa, mikä tuo toimintaan joustavuutta ja parantaa Ahlstrom-Munksjön kilpailukykyä maailmanlaajuisesti. Kaksi sertifioitua tehdasta takaavat toimitusvarmuuden asiakkaille.

Erikoisteippimateriaalien osuus kasvoi Kiinassa. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö meni Intian markkinoille sekä uusille markkinoille Kaakkois-Aasiassa.

Tulevaisuuden tavoitteet

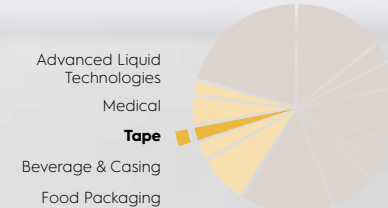
Kasvua maalarinteipeissä ja tuotannon laajentaminen maailmanlaajuisesti. Kiinan kilpailukykyisen tuotannon hyödyntäminen maalarinteippien segmentissä maailmanlaajuisesti. Jatketaan nykyisten asiakkaiden tuotevalikoiman parantamista kilpailukykyisellä tarjonnalla sekä yleiskäyttöön että ammattikäyttöön tarkoitetuissa maalarinteipeissä.

Tape-liiketoiminta tuottaa teippimateriaaleja maalarinteipin valmistajille. Erilaisia maalarinteippejä käytetään rakennus- ja autoteollisuudessa sekä erikoistuotteissa. Tape-liiketoiminnassa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille.

Markkina-asema 1.-2.

Markkinoiden keskimääräinen kasvu 5 % vuodessa

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



SPECIALTIES

Medical

KESKEISET TEKIJÄT

Hyvää kasvua korkean suorituskyvyn suojamateriaaleissa. Päätös investoida steriilikääreiden kilpailukyvyyn parantamiseen.

KYSYNNÄN AJURIT

- Vaativan kirurgian tarve kasvaa.
- Infektioihin ja tartuntoihin liittyvät vaaratekijät.
- Erittäin tiukat säädökset.
- Kertakäyttöisen suojauksen käyttö lisääntyy.

VAHVUUDET

- Johtajuus vaativan kirurgian korkean suorituskyvyn suojakankaissa.
- Johtoasema Euroopan steriilikääremarkkinoilla.
- Kokenut tiimi ja vahva tuotekehitysosaaminen.
- Useita teknologioita tukeva alusta.

Vuoden 2018 kohokohtia

Korkean suorituskyvyn suojakankaiden markkinoiden vahva kasvu jatkui, ja steriilikääretuotteiden markkinat olivat edelleen erittäin kilpailulliset. Markkinoiden laajentumisen ja nykyisen asiakaskunnan jatkuvan luottamuksen ansiosta vuosi oli menestyksellinen Euroopan steriilikääresegmentissä, jossa kasvu oli markkinoita nopeampaa.

PureArmor-tuote lanseerattiin menestyksekkäästi vuonna 2017, ja vuonna 2018 markkinoille tuotiin ViroSēl, toisen sukupolven hengittävä virussuoja. Se on suunniteltu leikkaussalivaatteiden kriittisimmille alueille, ja siinä on erittäin vahvat ja tiiviit saumat.

Päätös investoida Pont Audumerin tuotantolaitoksen steriilikääreiden leikkauslinjan päivitykseen ja automatisointiin hyväksyttiin vuonna 2018. Ajanmukaistettu linja otetaan käyttöön vuoden 2019 jälkipuoliskolla, ja se parantaa kilpailukykyä tehostamalla toimintaa ja lyhentämällä toimitusaikoja.

Mundran tuotantolaitoksen toiminta tehostui Intiassa.

Tulevaisuuden tavoitteet

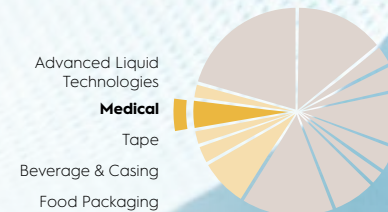
Laajennetaan toimintaa leikkaussaliliinoissa ja -vaatteissa Euroopassa ja Aasiassa sekä teollisuuden käyttökohteissa, kuten laboratorioissa ja puhdistiloissa. Vahvistetaan johtoasemaa steriilikääreissä Euroopassa ja haetaan kasvua rafkaisutoimittajana palvelutarjontaa parantamalla. Haetaan kasvua Aasiassa parantamalla asiakaspalvelua ja laajentamalla paikallista jalostustoimintaa.

Medical-liiketoiminta valmistaa terveydenhuollon kankaita suojajärjestelmiin, suojapeitteisiin, tekstiileihin, kasvosuojaiin ja steriilikääreisiin, joita käytetään pääasiassa leikkaussaleissa mutta myös puhdistiloissa ja laboratorioissa. Medical-liiketoiminnassa Ahlstrom-Munksjö tähtää maailmanlaajuisille markkinoille.

Markkina-asema 1.-3.

Markkinoiden keskimääräinen kasvu 3 % vuodessa

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018



SPECIALTIES

Advanced Liquid Technologies

KESKEISET TEKIJÄT

Kasvua biotiedetuotteissa ja uusia asiakkaita vedenpuhdistuksessa.

KYSYNNÄN AJURIT

- Ympäristön ja terveyden seurantaan liittyvän testauksen lisääntyminen.
- Potilasystävälliset, kotikäyttöön sopivat menetelmät.
- Nopeat ja kustannustehokkaat terveydenhoidon ratkaisut.
- Juomaveden, elintarvikkeiden ja nesteiden laatuvaatimusten kasvaminen.

VAHVUUDET

- Oma, täysin uudenlainen vedenpuhdistusteknologia.
- Vaihtoehtoinen nestenäytteiden ottamisen menetelmä, joka ei edellytä näytteiden kylmäketjua eikä erikoiskuljetusta joka sopii perinnöllisten sairauksien diagnosointiin ja DNA-seulontaan. Uudet nopean testauksen komponentit raskaustesteihin, tarttuvien tautien diagnosointiin ja huume-seulontaan.
- Kattavat laboratoriosuodattimiin liittyvät palvelut; kustannustehokas ratkaisu oppoistoöljyn laadun parantamiseen.

Vuoden 2018 kohokohtia

Liiketoiminnan markkinakehitys oli vaihtelevaa. Biotiedetuotteiden ja potilaskeskeisten diagnostiikkalaitteiden kysyntä kasvoi vakaasti. Nopean testauksen komponenttivalikoima kasvoi edelleen. GenReleaz™, uusi nopea ja kustannustehokas DNA-näytteenotkokortti, lanseerattiin loppuvuodesta vastauksena monipuolisten diagnostiikkamenetelmien ja -sovellusten tarpeeseen markkinoilla.

Laboratorioiden kulutustuotteiden markkinat pysyivät vakaina. Vuoden lopussa tuotiin markkinoille ReliaMAX™-injektioruiskusuodatin. Se tehostaa laboratorioiden mikro-suodatinsovellusten toimintaa ja yksinkertaistaa näytteiden ja liuosten käsittelyä.

Nesteiden puhdistuksen segmentissä kehitys oli erityisen vahvaa vedenpuhdistuksessa, jossa uusien teknologioiden käyttöönotto lisääntyy eri sovelluksissa. Aiemmin vuonna 2018 Aasiassa lanseerattua asuinrakennusten vedenpuhdistuslaitetta täydennettiin Disruptor®-suodattimella.

Lisäksi saatiin päätökseen investoinnit Mount Holly Springsin tuotantolinjan ja laminoitukoneen kapasiteetin lisäykseen Yhdysvalloissa.

Tulevaisuuden tavoitteet

Vahvistetaan markkina-asemaa biotiede- ja laboratoriotuotteiden segmentissä tuotekehityksellä ja kumppanuuksilla muun muassa tuotepakettien kokoajien kanssa. Nesteiden puhdistuksessa jatketaan vedenpuhdistuksen markkinaosuuden kasvattamista Disruptor-teknologialla uusissa loppukäyttösovelluksissa.

Advanced Liquid Technologies-liiketoiminta tuottaa korkealaatuisia suodattimia laboratorionäytteiden valmisteluun sekä biotieteiden diagnostiikkamateriaaleja laboratorioille ja pikatestipakkausten valmistajille. Lisäksi se tuottaa laadukkaita suodattimia vedenpuhdistuslaitteisiin.

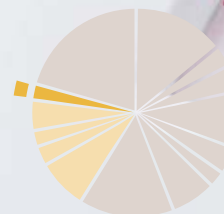
Markkina-asema 2.

Markkinoiden keskimääräinen kasvu 1-10 % vuodessa

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018

Advanced Liquid Technologies

- Medical
- Tape
- Beverage & Casing
- Food Packaging



NORTH AMERICA SPECIALTY SOLUTIONS

North America Specialty Solutions

KESKEISET TEKIJÄT

Kasvu jatkui keskeisissä tuotesegmenteissä Yhdysvaltojen vahvan talouskasvun myötä. Yhdistyminen Ahlstrom-Munksjön kanssa tuo merkittäviä synergiaetuja.

KYSYNNÄN AJURIT

- Kestävät ja turvalliset elintarvikepakkaukset.
- Komposiittimateriaalien käyttö lisääntyy ilmailu- ja avaruusteollisuudessa.
- Rakentaminen ja etenkin talonrakennus Yhdysvalloissa.
- Digitaalisten näyttöjen käyttö viestintävälineinä yleistyy.
- Verkkokauppa edistää pakkausteippien ja -tarrojen kysyntää.
- Kasvava tarve pintojen suojaamiselle teknisten lasinäyttöjen valmistuksessa.

VAHVUUDET

- Johtava asema Pohjois-Amerikan markkinoilla.
- Teknisesti pitkälle kehittyneiden ja helposti mukautettavien tuotteiden valikoima.
- Vahva innovoinnin ja tuotekehityksen osaaminen.

Vuoden 2018 kohokohtia

Lokakuussa 2018 Ahlstrom-Munksjö osti Expera Specialty Solutions -yrityksen ja perusti North America Specialty Solutions (NASS) -liiketoiminta-alueen. Yhdysvaltojen vahva talous, siirtyminen uusiutuviin tuotteisiin ja kehitys kohti korkeamman suorituskyvyn tuotteita tukivat tuotteiden kysyntää. NASS-liiketoiminnalla on johtava asema kohdesegmenteissään Yhdysvaltain markkinoilla.

Vuonna 2018 lanseerattiin useita tuotteita, esimerkiksi AeroBak™, räätälöity valulevy ilmailu- ja avaruusteollisuuden kuitukomposiiteille. NASS jatkoi kestävien ratkaisujensa valikoiman vahvistamista TrulyNatural™-tuotesarjalla. Lisäksi markkinoille tuotiin myös kestävä kehityksen mukaiset SOAR™-ruoanlaittopaperit, joihin kuuluu muun muassa vaihtoehtoja vahapapereille. Niiden valmistuksessa ei käytetä parafinia eikä muita raakaöljypohjaisia materiaaleja, joten ne ovat vastuullisempi vaihtoehto perinteisille pikaruokapakkauksille.

NASS panosti useiden tuotteiden ominaisuuksien parantamiseen. Erityisesti parannettiin ilmailu- ja avaruusteollisuuden kuitukomposiittien ja rakennustuotteiden kapasiteettia (Grease-Gard®, FluoroFree®, AeroBak™). Uuden päällystykoneen käyttöönotto eteni suunnitellusti, ja koeajoja asiakkaiden kanssa jatkettiin.

Tulevaisuuden tavoitteet

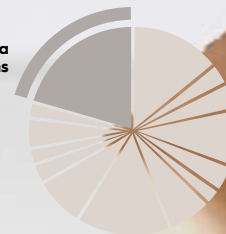
Aktiivinen ja ennakoiva työ asiakkaiden kanssa, keskittyminen innovointiin yhteistyössä brändien omistajien ja loppukäyttäjien kanssa. Tunnistettujen synergioiden hyödyntäminen ja aseman vahvistaminen edelleen valikoiduilla kasvumarkkinoilla.

North America Specialty Solutions tuottaa pitkälle kehitettyjä erikoismateriaaleja, joilla suojataan ja tehostetaan erilaisten teollisuuden ja asiakkaiden sovellusten suorituskykyä. Keskeisin markkina on Pohjois-Amerikka.

Johtavia toimittajia tuotesegmenteissään
Keskimääräinen markkinakasvu 1–8 % vuodessa

LIIEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINNOITAIN 2018


North America
Specialty Solutions



LIIKETOIMINTA

04: Vastuullista arvonluontia

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut vahvasti vastuullisuuteen. Tiedämme, että ihmiset ja yhteisöt, jotka tekevät työmme mahdolliseksi, sekä yhteinen ympäristömme, yhteiset resurssimme ja kykymme luoda kuituun liittyviä innovaatioita ovat ratkaisevan tärkeitä liiketoimintamme pitkän aikavälin menestykselle.

 Tämä raportti on laadittu GRI-standardien Core-tason mukaisesti. Lippu tarkoittaa, että kappale sisältää kyseiseen indikaattoriin liittyvää tietoa.

Ahlstrom-Munksjö etsii jatkuvasti uusia ideoita. Varmistamme kasvun ja kilpailukyvyn parantamalla nykyisiä tuotteitamme ja suunnittelemalla uusia sekä tutkimmalla kehittyvien teknologioiden mahdollisuuksia, jotta voimme kehittää tulevaisuuden tuotteita ja edistää entistä kestävämpää arkea.

Vastuulliset käytännöt ovat tärkeitä koko arvoketjussa. Ne ovat olennainen osa tutkimus- ja kehitystyötämme, hankintaa ja

tuotantoa. Innovoimme läheisessä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa tuotteita, joiden suorituskyky on erinomainen ja jotka tuovat kestävyyshyötyjä niin asiakkaille kuin loppukäyttäjillekin. Lisäksi haluamme varmistaa, että kuidut, kemikaalit ja muut raaka-aineet hankitaan vastuullisilta kumppaneilta. Toimintoissamme pyrimme luomaan turvallisen ja terveen ympäristön, jossa työntekijämme menestyvät ja jossa voimme hallita resursseja tehokkaasti ja luoda pitkäaikaisia kumppanuuksia paikallisyhteisöissämme.

Olemme varmoja, että vahva taloudellinen tulos ja vahvat siteet yhteiskuntaan ja ympäristöön auttavat yhtiötämme hallitsemaan riskejä, pienentämään kuluja resurssitehokkuudella ja vahvistamaan brändiä ja mainetta sekä tunnistamaan tuotteissa ja prosesseissa kasvua edistäviä mahdollisuuksia innovaatioihin. Seurataksemme ja parantaaksemme Ahlstrom-Munksjön vastuullisuutta pitkällä aikavälillä olemme tunnustaneet yhdeksän olennaista vastuullisuusaihetta kolmella alueella: ihmiset, ympäristö ja hyvinvointi.

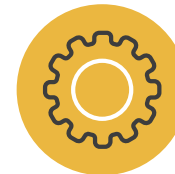
Sidosryhmien sitouttaminen on olennainen osa Ahlstrom-Munksjön vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä, ja jatkuva vuoropuhelu tukee arvonluontiamme keskeisille sidosryhmille myös tulevaisuudessa. Vahvistamme jatkuvasti sidosryhmien

**IHMISET**

1. Ihmisoikeudet
2. Yhteisön osallistaminen
3. Työhyvinvointi

**YMPÄRISTÖ**

4. Toimitusketju
5. Energia, vesi ja jäte
6. Hiilidioksidi

**HYVINVOINTI**

7. Kannattavuus
8. Innovatiivisuus
9. Eettisyys

kuulemisen prosessejamme, jotta ymmärrämme entistäkin paremmin heidän näkökantojaan ja voimme ottaa heidän palautteensa huomioon työssämme ja tavoitteissamme.

Vuonna 2018 Ahlstrom-Munksjö kehitti ja toteutti edelleen vastuullisuusstrategiaa, joka laadittiin Ahlstrom Oyj:n ja Munksjö Oyj:n yhdistymisen jälkeen vuonna 2017. Vuoden kuluessa ostettiin kaksi yritystä, Expera Specialty Solutions Yhdysvalloissa ja Caieiras Brasiliassa, ja aloitettiin niiden sisällyttäminen Ahlstrom-Munksjön vastuullisuuden toimintakehykseen. Konsernin kestävä kehitysperiaatteiden ja menetelmien integrointi ja toteuttaminen Caieirasin ja North America Specialty Solutions (NASS) -liiketoiminta-alueen toimipisteissä on yksi vuosien 2019 ja 2020 päätavoitteista konsernin vastuullisuustyön yleisen kehittämisen ja parantamisen ohella. Tämän raportin ympäristötiedot eivät sisällä yritystojen myötä hankittuja tuotantolaitoksia.

Vastuullisuustyön hallinnointi

102-16 | 102-18

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuusperiaattet määrittelevät yhtiön sitoutumisen ihmisiin, ympäristöön ja hyvinvointiin.

Yhtiön vastuullisuustyötä johtaa vastuullisen liiketoiminnan neuvosto, joka ohjaa vastuullisuuden sisällyttämistä liiketoimintoihin. Vähintään kaksi kertaa vuodessa kokoontuvaan neuvostoon kuuluu edustajia yhtiön johtoryhmästä ja liiketoiminta-alueilta sekä muista toiminnosta, kuten lakiasioista, hankinnasta ja viestinnästä.

Neuvosto asettaa olennaisten vastuusasioiden tavoitteet ja seuraa näiden toteutumista. Lisäksi neuvosto keskustelee saavuttamatta jääneistä tavoitteista ja uusien tavoitteiden asettamisesta sekä tällaisten tilanteiden hoitamisesta. Vuonna 2018 olennaisten tavoitteiden hallinta oli neuvoston mukaan kohtuullisella tasolla.

ESIMERKKI

Ahlstrom-Munksjön EcoVadisin kultatason sertifikaatti uusittiin



Ahlstrom-Munksjölle myönnettiin toukokuussa 2018 jo toistamiseen EcoVadisin kultatason sertifikaatti vastuullisuuden hallinnasta ja toteutuksesta.

EcoVadis on yksi johtavista järjestelmistä toimittajien ympäristönäkökohtien, työolojen, yhteiskuntavastuun ja hankintakäytäntöjen arviointiin. Menetelmä perustuu kansainvälisesti hyväksytyihin vastuullisuusraportointin periaatteisiin, kuten Global Reporting Initiative (GRI) -standardeihin, YK:n Global Compact -aloitteeseen ja ISO 26000 -standardiin. Auditoinnista vastaavat itsenäiset vastuullisuuden asiantuntijat.

Kultatason sertifikaatti tarkoittaa, että EcoVadis pitää Ahlstrom-Munksjön yhteiskuntavastuun tasoa edistyneenä. Ahlstrom-Munksjö on kaikkien toimialojen toimittajien parhaan presentin joukossa.

Vuoden 2017 tuloksiin verrattuna yhtiö oli edistynyt etenkin reilun liiketoiminnan käytännössä, kun uudet politiikat, prosessit ja koulutukset saatiin otettua käyttöön Ahlstrom Oyj:n ja Munksjö Oyj:n yhdistymisen jälkeen vuonna 2017.

Ahlstrom-Munksjö käyttää EcoVadis-arviointia varmistaakseen entistäkin vastuullisemman toimitusketjun täyttämällä asiakkaiden tarpeet ja tukemalla aktiivista yhteistyötä asiakkaiden kanssa. Arviointi on puolueeton näkemys yhtiön vahvasta vastuullisuudesta.

Neuvoston työtä johtaa konsernin vastuullisuudesta ja investoinneista vastaava päällikkö. Yritysvastuujohtajan ja investoinneista vastaavan johtajan tehtävät yhdistettiin vuonna 2018. Tämä muutoksen myötä yhtiö pyrkii tekemään tehokkaita ja vastuullisia investointeja pitkällä aikavälillä.

Suorituksen mittaaminen

Vastuullisuusnäkökohdat on sisällytetty kaikkeen liiketoimintaan, jotta voimme osoittaa vahvan suorituskyvyn ja edistyksen toimitusketjuissamme, toimintoissamme ja tuotteissamme.

Olenaisille vastuullisuusaiheille asetettiin vertailutaso vuonna 2017, ja 2018 oli ensimmäinen vuosi, jolloin tuloksia verrattiin tavoitteisiin. Vuoden kuluessa otettiin käyttöön uusi tiedonkeruujärjestelmä kaikissa liiketoiminnoissa ja tuotantolaitoksissa. Uusi järjestelmä on pilvipohjainen alusta, joka kerää kuukausittain ympäristö- ja energiatiedot kaikista tuotantolaitoksista. Sitä voidaan tulevaisuudessa laajentaa myös muille vastuullisuuden osa-alueille.

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut vuonna 2018 käyttöön henkilöstöhallinnon tiedonkeruu- ja hallintajärjestelmän, joka perustuu Ahlstrom Oyj:n aiemmin käyttämään järjestelmään. Sitä laajennetaan vuonna 2019 kattamaan kaikki työntekijät. Työsuhdetietoja sisältävän järjestelmän avulla voidaan tunnistaa menestystekijöitä, jotka liittyvät rekrytointiin, osaamisen kehittämiseen ja työntekijöiden pitämiseen yhtiössä. Vuodesta 2019 alkaen järjestelmässä voi analysoida tietoja ohjausnäkökymän kautta.

Vuonna 2018 päätökseen saadun tiedonkeruujärjestelmän käyttöönoton myötä saamme tärkeää tietoa investointipäätösten tueksi, ja järjestelmä myös parantaa suoritusseuranta. Kertyneen tiedon avulla voimme tarkentaa tavoitteitamme ja varmistaa, että ne tukevat edelleen kunnianhimoisesti liiketoimintamme menestystä sekä edistävät kasvua ja kannattavuutta.

Kansainväliset vastuullisuuden kehittämishankkeet 102-9 | 102-12 | 102-13

Ahlstrom-Munksjö haluaa ymmärtää liiketoimintaansa vaikuttavia maailmanlaajuisia trendejä ja reagoida niihin tehokkaasti. Haluamme myös osallistua strategiaamme ja toimintaamme ohjaavien kansainvälisesti tunnustettujen järjestöjen ja standardien kehittämiseen. Toiminnan mukauttaminen maailmanlaajuisiin aloitteisiin vaikuttaa arvoketjumme jokaiseen vaiheeseen.

Ahlstrom-Munksjö on yksi YK:n Global Compact -aloitteen allekirjoittajista. Nämä peruseriaatteen ovat yhtiön ydinarvoja, Allekirjoittajana se sitoutuu vastuullisiin käytäntöihin toimitusketjussa ja tuotantolaitoksilla johdon ylimmältä tasolta aina paikallisiin näkökohtiin ja pienimpiinkin yksityiskohtiin saakka.

Olemme sitoutuneet jatkamaan työtämme ihmisoikeuksien, vastuullisten työvoimakäytäntöjen ja ympäristönsuojelun puolesta ja korruptiota vastaan. Nämä olennaiset periaatteet varmistavat, että Ahlstrom-Munksjö noudattaa kaikkia sovellettavia lakeja ja säännöksiä, hallitsee toiminnan ja hankinnan riskit ja vahvistaa brändiään ja mainettaan sekä tunnistaa mahdollisuudet yhteiskunnan ja ympäristön kehityksen edistämiseen.

Ahlstrom-Munksjö on yksi YK:n Global Compact -aloitteen allekirjoittajista. Nämä peruseriaatteen ovat yhtiön ydinarvoja.



ARVONLUONTI – ARVOKETJUMME

ARVOJEN MAHDOLLISTAJAT / PANOKSET

TALOUDELLINEN PÄÄOMA

- Oma pääoma
- Velkarahoitus

TUOTETTU PÄÄOMA

- Tuotantolaitokset
- Valmistusteknologiat

ÄLYLLINEN PÄÄOMA

- Tutkimus ja kehitys
- Immateriaalioikeudet

LUONNON PÄÄOMA

- Kuidut
- Täyteaineet, pigmentit, kemikaalit
- Vesi
- Energia

INHIMILLINEN PÄÄOMA

- Taidot
- Tiedot
- Koulutus

YHTEISKUNNALLINEN PÄÄOMA
JA SUHDEPÄÄOMA

- Yhteistyö asiakkaiden, toimittajien, toimialajärjestöjen ja tiedemaailman kanssa

ARVONLUONTI/LIIKETOIMINTAMALLI



Liiketoimintamallimme on esitetty sivulla 10.

LUOTU ARVO / LOPPUKÄYTTÖ

TUOTAMME KUITUPOHJaisia
RATKAISUJA SEURAAVILLE
TEOLLISUUDENALOILLE:

- Kuluttajatuotteet
- Talonrakennus ja sisustus
- Rakennusala
- Terveydenhuolto ja biotieteet
- Teollisuus

Tarjontamme koostuu suodatinmateriaaleista, irrokepohjapapereista, elintarvike- ja juomateollisuuden käsittelymateriaaleista, laminaattipapereista, hiomatuotteiden ja teippien pohjapapereista, sähköteknisistä eristepapereista, lasikuitumateriaaleista sekä terveydenhuollon kankaista ja diagnostiikkasovelluksista.

Ahlstrom-Munksjön liiketoimintamalli perustuu merkittävän arvon luomiseen osakkeenomistajille ja sidosryhmille erilaisista raaka-aineista, materiaaleista ja muista panoksista. Arvonluontikykyymme vaikuttaa se, miten tehokkaasti hallitsemme mahdollisia haasteita, hyödynnämme mahdollisuudet ja reagoimme maailmanlaajuisiin trendeihin, kuten väestörakenteen muutokseen, kaupungistumiseen, kestävään yhteiskuntaan, globalisaatioon ja digitalisaatioon (ks. sivu 11).

ARVONLUONTI / LIIKETOIMINNAN VAIKUTUKSET



IHMISET

- Työllisyys
- Lahjoitukset
- Elämänlaatu
- Turvallinen terveydenhuolto
- Kevyet ja kestävät rakenteet



YMPÄRISTÖ

- Päästöt
- Kaatopaikkajäte
- Veden kiintoainepäästöt
- Energiatehokkuus
- Puhdas ilma ja vesi



HYVINVOINTI

- Tuotot
- Tuloverot
- Tuotto osakkeenomistajille
- Korot
- Maksut toimittajille

Kestävää kehitystä koko arvoketjussa

Ahlstrom-Munksjö haluaa edistää koko arvoketjussaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Agenda 2030). Ahlstrom-Munksjön yhdeksän olennaista vastuullisuusaihetta ovat YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisia. Olemme sitoutuneet edistämään vähintään yhtätoista kestävän kehityksen tavoitetta arvoketjussamme.

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö arvioi parhaillaan mahdollisia mittareita, tavoitteita ja menettelytapoja, joiden avulla se voi mukauttaa toimintansa, raportointinsa ja arviointikäytäntönsä TCFD-työryhmän (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suosituksiin sekä Pariisin ilmastopöytäkirjaan.

Sertifointi ja standardien noudattaminen

102-11

Ahlstrom-Munksjö noudattaa kansainvälisesti tunnustettuja, kolmannen osapuolen auditoimia standardeja, jotka tukevat yhtiön

kestävää kehitystä. Lisätietoja on verkkosivustomme Kestävä kehitys -osiossa.

Meillä on yhteensä 45 tuotantolaitosta, joista 27:llä on Forest Stewardship Councilin (FSC®) myöntämä alkuperäketjun sertifiointi. Niin edistämme vastuullista metsänhoitoa ja maankäyttöä. Metsäsertifiointi auttaa Ahlstrom-Munksjöä varmistamaan, että yhtiö noudattaa paikallisia hakkuuvaatimuksia. Tämän laajan vapaaehtoisen järjestelmän käyttö edistää toimitusketjumme vastuullisen kuidunhankinnan tavoitteiden saavuttamista. Lisäksi monella tuotantolaitoksellamme on Sustainable Forest Initiative (SFI®) -sertifiointi ja Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC®) -sertifiointi.

ISO-standardit varmistavat tehokkaita ja hyvin suunnitellut ympäristö- ja energianhallintajärjestelmät. Niihin liittyvien vaatimusten täyttäminen auttaa Ahlstrom-Munksjöä parantamaan resurssitehokkuutta ja saavuttamaan

	Olellaiset aiheet	Arvoketjun vaiheet / laskentaraja	YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (KKT)
 Ihmiset	1. Ihmisoikeudet	Hankinta, tuotanto	KKT 8, 16
	2. Yhteisön osallistaminen	Tuotanto	KKT 8, 17
	3. Työhyvinvointi	Tuotanto	KKT 3, 5, 8
 Ympäristö	4. Toimitusketju	Hankinta	KKT 12, 14, 15
	5. Energia, vesi ja jäte	Hankinta, tuotanto	KKT 6, 7, 12
	6. Hiilidioksidi	Hankinta, tuotanto	KKT 7, 12
 Hyvinvointi	7. Kannattavuus	Asiakastuntemus, innovointi ja tuotekehitys, tuki ja palvelut	KKT 8
	8. Innovatiivisuus	Asiakastuntemus, innovointi ja tuotekehitys	KKT 9, 12
	9. Eettisyys	Hankinta, tuotanto, myynti, asiakastuntemus	KKT 8, 16



kustannussäästöjä energiankäyttöön, vedenkulutukseen ja jätehuoltoon liittyvien tavoitteidemme mukaisesti.

Vuoden 2018 lopussa 35 toimipisteellämme oli ISO 14001 -sertifointi ja 15 toimipisteellämme oli ISO 50001 -sertifointi. Lisäksi 23 toimipisteemme saama työturvallisuusjärjestelmän OHSAS 18001 -sertifointi on osoitus jatkuvasta sitoutumisestamme työntekijöiden hyvinvointiin. Työsuojelukäytäntöjen parantaminen liittyy pääasiassa työntekijöiden turvallisuuden varmistamiseen, mutta se myös auttaa Ahlstrom-Munksjöä varmistamaan lainmukaisuuden, hallitsemaan riskejä ja tukemaan tuottavuutta kaikissa liiketoiminnoissaan. Toimipisteistämme 38:lla on laadunhallintajärjestelmän sertifointi (ISO 9001 tai vastaava), joka auttaa meitä varmistamaan laadun, vähentämään jätettä ja täyttämään asiakkaiden tarpeet luotettavasti. Näiden toimipisteiden määrä pieneni yhdellä vuoden 2017 raporttiin verrattuna (39) Orleansin tuotantolaitoksen sulkemisen johdosta vuonna 2018. Muilla tuotantolaitoksilla on tuotekohtaisia sertifiointejä, jotka liittyvät esimerkiksi terveydenhuollon laitteiden laatujärjestelmiin (ISO 13485, EC), elintarvikkeiden pakkausmateriaalien hygieniavaatimukseen (BRC, ISO 22000) ja joitakin elintarvikkeita koskeviin kosher-vaatimuksiin.

Tuotantolaitosten määrä kasvoi viidellä Coieiras- ja Expera Specialty Solutions -yritysostojen myötä vuoden 2018 lopussa. Vaikka monilla tuotantolaitoksilla on jo ISO-sertifointi, jatkamme työtä muiden ISO-standardien täyttämiseksi näissä toimipisteissä. Raportoimme tämän työn edistymisestä vuonna 2019.

Tuotamme läpinäkyvää ja ajankohtaista tietoa sidosryhmillemme raportoimalla toiminnastamme vuonna 2016 päivitettyjen Global Reporting Initiative (GRI) -standardien keskeisten vaatimusten mukaisesti.



Kumppanuudet ja yhteisten asioiden hoitaminen

102-13

Ahlstrom-Munksjö edistää aktiivisesti ulkoisia kumppanuuksia, jotka tukevat yhtiön strategiaa.

Yhtiö kuuluu YK:n Global Compact -aloitteen paikalliseen verkostoon Suomessa, ja se on myös Ruotsin ja kansainvälisen Forest Stewardship -neuvoston jäsen ja tukee järjestön tavoitteita aktiivisesti. Tuemme osallistumisellamme vastuullista metsänhoitoa ja metsäteollisuuden tuotteiden vastuullisia toimitusketjuja, jotka edistävät talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kestävää kehitystä pitkällä aikavälillä.

Ahlstrom-Munksjö on kestävää liiketoimintaa edistävän Suomen FIBS-yritysvastuuverkoston jäsen. Lisäksi yhtiö on Euroopan kuitukangasteollisuuden ja sen lähialojen järjestön (European Disposables and Nonwovens Association, EDANA) jäsen sekä kestävien pakkausten kehitystä ja käyttöä edistävän Pohjois-Amerikan Sustainable Packaging Coalition -järjestön jäsen. Ahlstrom-Munksjö osallistuu yhteisten asioiden hoitamiseen lukuisten metsäteollisuuden paikallisjärjestöjen sekä yhdysvaltalaisen Wisconsin Paper Council -neuvoston ja Euroopan paperiteollisuuden järjestön (Confederation of European Paper Industries, CEPI) kautta. Ahlstrom-Munksjö jakaa tietoa päätöksentekijöille, jotta kaikki erikoiskuitujen kestävä kehityksen näkökohdat otetaan huomioon politiikoissa, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön toimintaan ja toimitusketjuihin.

Sidosryhmien sitouttaminen

102-40 | 102-42 | 102-43 | 102-44

Sidosryhmien sitouttaminen on osa Ahlstrom-Munksjön vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Avoin ja jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien

Avoin ja jatkuva vuoropuhelu sidosryhmien kanssa on ratkaisevan tärkeää liiketoiminnan pitkän aikavälin menestykselle.

kanssa on ratkaisevan tärkeää liiketoiminnan pitkän aikavälin menestykselle. Jatkuvaan vuorovaikutukseen kuuluu, että tiedotamme edistymisestäämme sidosryhmille oikea-aikaisesti ja läpinäkyvästi ja että ymmärrämme, miten sidosryhmien edut liittyvät yhtiöön.

Vaikuttavan ja läpinäkyvän vuoropuhelun avulla voimme myös ehkäistä ja hallita riskejä entistä paremmin, koska pystymme tunnistamaan sidosryhmien huolenaiheet ja vastaamaan niihin entistä nopeammin, osoittamaan sidosryhmien odotusten mukaiset parannukset hankinnassamme ja toiminnassamme sekä kehittämään uusia, entistä innovatiivisempia tuotteita, jotka luovat kasvua sidosryhmille erityisen tärkeillä alueilla. Ahlstrom-Munksjö keskittyy sitouttamaan viittä keskeistä sidosryhmää: (1) asiakkaita, (2) sijoittajia, (3) työntekijöitä ja heitä joissakin tapauksissa edustavia ammattiliittoja, (4) toimittajia ja (5) tuotantolaitosten paikallisyhteisöjä. Sidosryhmistämme on lisätietoja sivulla 184.

Olennaisten aiheiden tunnistaminen

102-46 | 102-47

Ahlstrom-Munksjö teki vuonna 2017 olennaisuusanalyysin tunnistaaakseen ja kartoittaakseen edistymisen seurannan ja raportoinnin kannalta tärkeimmät aiheet. Arviointi vahvistettiin uudelleen vuonna 2018 analysoimalla sidosryhmien kanssa käytyä vuoropuhelua, yhtiön toimintaympäristön trendejä ja kunkin aiheen tärkeyttä kestäväen kehityksen kannalta.

Ahlstrom-Munksjö keskittyy olennaisuusanalyysin perusteella yhdeksään olennaiseen aiheeseen. Nämä aiheet ovat Ahlstrom-Munksjön strategisia painopistealueita täsmällisen tiedon keräämisessä, suorituskyvyn johtamisessa ja tavoitteiden saavuttamisen läpinäkyvässä raportoinnissa.

Ahlstrom-Munksjö keskittyy viiden keskeisen sidosryhmän sitouttamiseen.

ESIMERKKI

Ahlstrom-Munksjö ja Metsä Fibre perustivat turvallisuuspalkinnon



Ahlstrom-Munksjö ja Metsä Fibre perustivat uuden turvallisuuspalkinnon vuonna 2018. Metsä Groupiin kuuluva Metsä Fibre on Ahlstrom-Munksjön merkittävimpiä sellun toimittajia. Ensimmäinen Safety Leadership -palkinto myönnetään maaliskuussa 2019.

Palkinto luo uuden luokan RISI PPI -palkintoihin, jotka ovat ainoat maailmanlaajuiset palkinnot sellu- ja paperiteollisuuden yrityksille, tuotantolaitoksille ja työntekijöille.

Ahlstrom-Munksjö ja Metsä Fibre ovat Safety Leadership -palkinnon sponsorit. Niiden tavoitteena on edistää sellu- ja paperiteollisuuden turvallisuutta kannustamalla yrityksiä jatkuvaan parantamiseen ja turvallisuuden parhaiden käytäntöjen jakamiseen.

Palkinto on tärkeä osa työnantajakuvan rakentamista, ja se myös edistää työhyvinvointia ja parantaa kilpailukykyä.

Uuden turvallisuuspalkinnon tavoitteena on antaa sellu- tai paperitehtaalte tunnustusta työturvallisuuden johdonmukaisesta hallinnasta ja hoitamisesta sekä ansiokkaasta sitoutumisesta työturvallisuuteen pitkällä aikavälillä. Sponsoreiden omia tehtaita ei voi ehdottaa palkinnon saajiksi. Voittajasta päättävän tuomariston jäsenet valitsee RISI PPI, alan johtava julkaisu.

Ahlstrom-Munksjö ja Metsä Fibre ovat jo aiemmin tehneet laajaa yhteistyötä työturvallisuudessa.



Ihmiset

Olellaiset aiheet	Mittarit	Tavoitteet 2019–2020
1. Ihmisoikeudet	Eettisiin ohjeisiin perehtyneiden työntekijöiden prosenttiosuus Eettisiä ohjeita koskevan konserninlaajuisen koulutusohjelman kehittäminen Alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet allekirjoittaneiden tai niitä noudattavien kemikaali- ja kuitutoimittajien prosenttiosuus Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden mukaisen riskinarvioinnin läpikäyneiden kemikaali- ja kuitutoimittajien prosenttiosuus	Kaikki työntekijät perehtyvät eettisiin ohjeisiin Eettisten ohjeiden koulutusohjelma on tarkoitettu kaikille työntekijöille Kaikki kemikaali- ja kuitutoimittajat ovat allekirjoittaneet alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai noudattavat niitä Kaikille kemikaali- ja kuitutoimittajille on tehty eettisten ohjeiden mukainen arviointi
2. Yhteisön osallistaminen	Niiden tuotantolaitosten prosenttiosuus, joilla on vuosittain päivitettävä yhteisön osallistamisohjelma, jossa otetaan huomioon, miten tuotantolaitosten toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkutella uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää	Kaikilla tuotantolaitoksilla on vuosittain päivitettävä yhteisön osallistamisohjelma, jossa otetaan huomioon, miten tuotantolaitosten toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkutella uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää
3. Työhyvinvointi	<i>Työterveys ja työturvallisuus</i> Vuotuinen tapaturmataajuus (TRIR, kaikkien kirjattujen työpaikkatapaturmien määrä jaettuna työtuntien kokonaismäärällä ja kerrottuna 200 000:lla) Vuotuinen läheltä piti -tilanteiden taajuus (läheltä piti -tilanteiden määrä jaettuna työtuntien määrällä, yli 1 800 työtuntia) Räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen keskimääräinen tuntimäärä työntekijää kohti vuodessa <i>Työntekijöiden kehittyminen</i> Esimiehensä kanssa vuotuisen kehityskeskustelun käyneiden työntekijöiden prosenttiosuus Työntekijöiden sitoutumisindeksin ja johtamisindeksin vertailukohtien määrittäminen <i>Sukupuolten tasa-arvo</i> Tavoitteiden määrittely ja toimintasuunnitelman laatiminen Mies- ja naisjohtajien prosenttiosuudet	<i>Työterveys ja työturvallisuus</i> Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja tavoitteenamme on tapaturmaton työympäristö. Läheltä piti -tilanteiden taajuus yli 2,9 Keskimäärin vähintään 15 tuntia räätälöityä turvallisuuskoulutusta työntekijää kohti vuodessa <i>Työntekijöiden kehittyminen</i> Kaikki työntekijät käyvät vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa vuoden 2020 loppuun mennessä. Työntekijöiden sitoutumisindeksin ja johtamisindeksin vertailukohtat määritetään vuoden 2019 loppuun mennessä työntekijöiden sitoutumiskyselyllä. <i>Sukupuolten tasa-arvo</i> Lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet määritetään vuoden 2019 loppuun mennessä ja aloitetaan toimintasuunnitelman toteuttaminen. Johtajien ja esimiesten sukupuolijakauma on vähintään sama kuin koko henkilöstön sukupuolijakauma vuoden 2020 loppuun mennessä.



Ympäristö

Olellaiset aiheet	Mittarit	Tavoitteet 2019–2020
4. Toimitusketju	Alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet allekirjoittaneiden tai niitä noudattavien kemikaali- ja kuitutoimittajien prosenttiosuus Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden mukaisen riskinarvioinnin läpikäyneiden kemikaali- ja kuitutoimittajien prosenttiosuus Tavoitteiden määrittäminen FSC-sertifioidun puukuidun hankinnan lisäämiseksi	Kaikki kemikaali- ja kuitutoimittajat ovat allekirjoittaneet alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai noudattavat niitä Kaikille kemikaali- ja kuitutoimittajille on tehty eettisten ohjeiden mukainen riskinarviointi FSC®-sertifioidun puun osuutta lisätään jatkuvasti hankinnoissa
5. Energia, vesi ja jäte	Niiden tuotantolaitosten prosenttiosuus, joilla on kolmannen osapuolen auditoima ympäristöjärjestelmä, kuten ISO 14001 <i>Energia</i> Kolmannen osapuolen auditoiman energiajärjestelmän (esim. ISO 50001) prosenttiosuus yhtiön energiankulutuksesta Energian ominaiskulutus tuotettua bruttotonnia kohti <i>Vesi</i> Vedenkulutus tuotettua bruttotonnia kohti Kemiallisen hapenkulutuksen COD-päästöt tuotettua bruttotonnia kohti <i>Jäte</i> Kaatopaikkajätteen määrä tonneina	Yli 95 prosentilla tuotantolaitoksista on kolmannen osapuolen auditoima ympäristöjärjestelmä vuoden 2020 loppuun mennessä <i>Energia</i> Kolmannen osapuolen auditoiman energiajärjestelmän prosenttiosuuden lisääminen yhtiön energiankulutuksessa. Tavoitteena on 80 % vuoteen 2020 mennessä Energian ominaiskulutusta vähennetään 2 prosenttia vuodessa vuodesta 2018 alkaen <i>Vesi</i> Vedenkulutusta bruttotonnia kohti vähennetään 1,5 prosenttia vuodessa vuodesta 2018 alkaen Kemiallisen hapenkulutuksen COD-päästöjä tuotettua bruttotonnia kohti vähennetään 2 prosenttia vuodessa vuodesta 2018 alkaen <i>Jäte</i> Kaatopaikkajätteen tonnimäärää vähennetään 2 prosenttia vuodessa vuodesta 2018 alkaen
6. Hiilidioksidi	Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1) tuotettua bruttotonnia kohti Epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 2) koskevien tavoitteiden määrittäminen	Suorien kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 1) vähentäminen 2 prosentilla tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 alkaen Epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 2) tavoite on vuosittainen väheneminen
7. Kannattavuus	Käyttökateprosentti Nettovelkaantumisaste Osinko	Käyttökateprosentti yli 14 % yli suhdanteen Nettovelkaantumisaste alle 100 prosenttia Vakaa ja vuosittain kasvava osinko, joka maksetaan kahdesti vuodessa
8. Innovatiivisuus	Menetelmä tuotekehityksen vastuullisuuden arviointiin	Suunnitteluprosessille ja uusille tuotteille asetetaan lisätavoitteita vuonna 2019 määritetyn vertailutason pohjalta.
9. Eettisyys	Eettisiin ohjeisiin perehtyneiden työntekijöiden prosenttiosuus Eettisiä ohjeita koskevan konserninlaajuisen koulutusohjelman kehittäminen	Kaikki työntekijät perehtyvät eettisiin ohjeisiin Eettisten ohjeiden koulutusohjelma kattaa kaikki työntekijät



Hyvinvointi

Ihmiset ja yhteisöt

Ihmiset ovat keskeisiä Ahlstrom-Munksjön kaikessa vastuullisuustyössä. Yhtiö pyrkii kunnioittamaan ihmisoikeuksia toiminnossaan ja toimitusketjuissaan; rakentamaan läheisiä, pitkäaikaisia suhteita tuotantolaitostensa paikallisyhteisöihin; ja tarjoamaan turvallisia ja terveellisiä työympäristöjä, joissa on tasavertaiset mahdollisuudet työntekijöille ja joissa ketään ei syrjitä. Ahlstrom-Munksjön jatkuva kehitys näillä alueilla on olennaista yhtiön pitkän aikavälin menestykselle.

1. Ihmisoikeudet

412-2

Ahlstrom-Munksjö on vahvasti sitoutunut kunnioittamaan ihmisen perusoikeuksia kaikessa toiminnassaan, ja odotamme samaa toimittajiltamme. Eettisten ohjeidemme mukaisesti tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että kohtelemme työntekijöitämme kunnioittavasti ja annamme heille tasavertaiset mahdollisuudet henkilökohtaiseen kasvuun ja ammatilliseen kehitykseen riippumatta sukupuolesta, iästä, rodusta, etnisestä alkuperästä, vammaisuudesta, kansallisuudesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, uskonnollisesta vakaumuksesta, poliittisesta sitoutumisesta, siviilisäädystä, taloudellisesta asemasta tai asemasta yhtiössä.

Ahlstrom-Munksjö tukee YK:n ihmisoikeuksien julistusta, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän perusperiaatteista ja perusoikeuksista, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita ja YK:n Global Compact -aloitetta. Niiden kautta olemme sitoutuneet estämään lapsi- ja pakkotyövoiman käytön toimitusketjussamme ja tunnustamaan työntekijöidemme yhdistymisvapauden ja oikeuden työehtosopimusneuvotteluihin.



IHMISET



Ihmisoikeudet

Kunnioitamme ihmisoikeuksia toiminnassamme ja odotamme samaa toimittajiltamme.



Yhteisön osallistaminen

Yhtiö edistää paikallisyhteisön kehitystä tukemalla arvojen mukaisia paikallisia ja maailmanlaajuisia hankkeita.



Työhyvinvointi

Yhtiö luo turvallisia, osallistumiseen kannustavia työympäristöjä, joissa työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti ja heille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Yhtiö on vastuullinen työnantaja, ja työntekijöiden palkitseminen on oikeudenmukaista.

Odotamme toimittajiltamme samantasoista sitoutumista. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeidemme keskeisiä ihmisoikeusperiaatteita ovat oikeudenmukainen ja tasavertainen kohtelu rekrytoinnissa ja työsuhteissa sekä lähtökohta että palkat, etuudet ja työajat vastaavat paikallisten lakien ja sovellettavien työehtosopimusten vähimmäisvaatimuksia. Lisäksi keskeisiä periaatteita ovat yhdistymisvapaus ja oikeus työehtosopimusneuvotteluihin kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti sekä lapsi- ja pakkotyövoiman käytön estäminen että ahdistelun ja hyväksikäytön ehkäiseminen. Toimittajiemme on myös kunnioitettava paikallisyhteisöjen perinteisiä ja tavanomaisia oikeuksia.

Tähän mennessä johtamistapanamme on ollut keskittyä lainmukaisuuteen sekä tutkia ja selvittää kaikki ilmoitukset mahdollisista rikkomuksista perusteellisesti ja nopeasti.

Hallitus hyväksyi yhtiön päivitetty eettiset ohjeet vuonna 2017. Päivitetystä eettisistä ohjeista on tiedotettu koko organisaatiossa, ja olemme käynnistäneet hankkeen, jonka tarkoituksena on lisätä tietoisuutta eettisistä ohjeista. Vuonna 2018 otettiin käyttöön verkkokoulutusohjelma, jonka kaikki työntekijät suorittavat vuonna 2019.

Mahdollisista rikkomuksista voi ilmoittaa esimiehelle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön ulkopuolisen palvelun, jonka kautta rikkomuksista voi ilmoittaa luottamuksellisesti puhelimitse tai verkossa.

Työtämme toimitusketjussa johtaa hankintaosastomme. Ihmisoikeudet sisältyvät tähän työhön eettisten ohjeidemme kautta, jotta voimme varmistaa, että myös hankintamme on tämän sitoumuksen mukaista.

ESIMERKKI

Hyvä arvosana liiketoiminnan eettisyydestä



Ahlstrom-Munksjö käynnisti vuonna 2018 koulutusohjelman, jonka tarkoituksena on varmistaa, että kaikki työntekijät ovat tietoisia yhtiön eettisistä ohjeista ja ymmärtävät ne.

Verkkokoulutus on sopiva menetelmä, koska Ahlstrom-Munksjöllä on useita toimipisteitä eri puolilla maailmaa ja yhtiö haluaa varmistaa, että eettisistä ohjeista viestitään yhdenmukaisesti maantieteellisestä alueesta riippumatta.

Koulutus kestää 20 minuuttia, ja siinä yhtiön eettiset ohjeet käydään läpi esimerkkien ja tapausten avulla. Kurssin voi suorittaa yksin omalla tietokoneella tai ryhmäopetuksessa, joka on tehtaille paremmin sopiva koulutusmuoto.

Koulutuksen aiheet ja esimerkit käsittelevät mahdollisia eturistiriitoja, epäeettisiä liiketoimintakäytäntöjä ja lahjontatapauksia. Tapausten jälkeen joko esitetään kysymyksiä tai käydään keskustelua ryhmäopetuksessa.

Vuoden 2018 lopulla käynnistetty kurssi on saatavilla 12 kielellä. Suurimman osan työntekijöistä odotetaan suorittavan kurssin vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä, ja sen jälkeen siitä tulee osa Ahlstrom-Munksjön uusien työntekijöiden perehdytystä.

ESIMERKKI

Ahlstrom-Munksjö lahjoittaa 100 000 euroa paikallisiin yhteisöhankkeisiin



Vuonna 2018 Ahlstrom-Munksjön yhtiökokous päätti varata 100 000 euroa lahjoitettavaksi henkilöstön ehdottamiin hyväntekeväisyshankkeisiin.

Kaikilta työntekijöiltä pyydettiin ehdotuksia tuettavista hankkeista. Niiden oli täytettävä tietyt kriteerit, jotka liittyivät toiminnan merkityksellisyyteen Ahlstrom-Munksjölle ja sen paikallisyhteisöille.

Ehdotuksia saatiin yhteensä 73 yli 30 toimipisteestä, ja kaikki olivat Ahlstrom-Munksjön vastuullisuustavoitteiden mukaisia.

Henkilöstöosasto kävi kaikki ehdotukset läpi, ja lopullisen valinnan tekivät toimitusjohtaja, talousjohtaja ja henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja. Ehdotusten arvioinnissa auttoi Eva Ahlströmin säätiö, Ahlströmin suvun jäsenten vuonna 2010 perustama humanitaarinen järjestö, joka on myös Ahlstrom-Munksjön osakkeenomistaja.

Hanke sai hyvän vastaanoton henkilöstön keskuudessa, ja kymmenen ehdotusta valittiin toteutettaviksi. Seurannalla varmistettiin, että lahjoitetut varat käytettiin aiottuun tarkoitukseen ja että niillä oli toivottu vaikutus.

Valitut hankkeet

RANSKA / PONT EVEQUE / SAINT-EXPRESS-HANKE

Tuki henkilöstön osallistumiselle maratonin. Lahjoitettiin 10 euroa kilometriä kohti Handicap Internationalin paikallisosastolle.

YHDYSVALLAT / MOUNT HOLLY SPRINGS / UNICEF

Tyttöjen elämänlaadun parantaminen tukemalla aikuistumista, tasa-arvoa, osallistumista, lastensuojelua sekä ympäristötietoisuutta ja tietoisuutta kulttuurimuutoksesta.

ISO-BRITANNIA / CHIRNSIDE / CONNECT BERWICKSHIRE YOUTH -HANKE

Taitojen kehittämisen tukeminen paikallisyhteisöissä, jotka ovat myös Ahlstrom-Munksjön Chirnsiden tuotantolaitoksen pääasiallisia työvoimareservejä.

BRASILIA / LOUVEIRA / CRENDACC: SYÖPÄLAPSIA AUTTAVA RYHMÄ

Takaa ilmaisen hoidon ja paremman elämänlaadun syöpälapsille ja muista kroonisista sairauksista kärsiville lapsille.

BRASILIA / CAIEIRAS / BILU-HANKE

Tukikeskus vaikeassa tilanteessa oleville ja syrjäytymisriskin alaisille lapsille ja nuorille.

VENÄJÄ / TVER / PAIKALLINEN TURVAKOTI

Tukea vaikeassa tilanteessa oleville lapsille tarkoitetulle turvakodille.

YHDYSVALLAT / RHINELANDER / STEM LAB

Tukea paikalliselle avoimelle yliopistolle

USA / MADISONVILLE / DAWSON SPRINGS COMMUNITY SCHOOLS FRYSC CENTER

Tukea lapsille, joilla ei ehkä muuten olisi mahdollisuuksia koulutukseen.

RUOTSI / JÖNKÖPING / INNOVointileiri

Työpaja, jossa kehitetään innovatiivisia ja toteuttamiskelpoisia ratkaisuja tosielämän ongelmiin. Tarkoitettu yläkoululaisille.

USA / KAUKANA / FOX-WOLFE-VEDENJAKAJAN SIIVOUS

Vuotuinen vapaaehtoishanke roskien ja jätteen siivoamiseksi paikallisilta vesialueilta.

2. Yhteisön osallistaminen

413-1

Ahlstrom-Munksjölle yhteisön osallistaminen tarkoittaa, että meillä on positiivinen vaikutus paikallisyhteisöihimme, kun tuemme arvojemme mukaisia paikallisia ja maailmanlaajuisia hankkeita. Rakentamalla pitkäaikaisia suhteita tuotantolaitoksiamme paikallisyhteisöihin Ahlstrom-Munksjö pystyy paremmin edistämään työntekijöidemme hyvinvointia ja tukemaan paikallisia toimitusketjuja. Tehokas yhteisön osallistaminen pienentää ajan myötä ristiriitojen riskiä ja luo mahdollisuuksia tuottavaan yhteistyöhön ja kumppanuuksiin.

Tällä hetkellä tehtaanjohtajat ja heidän tiimensä vaalivat paikallisia yhteisösuhteita yli 45 toimipisteessämme maailmanlaajuisesti. Tuotantolaitoksillamme on monipuolista yhteisötoimintaa, johon sisältyy mm. avoimien ovien päiviä ja tehdaskierroksia, koulutus- ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia nuorille, lahjoituksia hyväntekeväisyyteen, paikallisyhteisöjen elämänlaatua parantavien hankkeiden tukemista. Avoin vuoropuhelu ja nopea vastaaminen tuotantolaitosten toimintaa koskevaan palautteeseen on oleellista paikallista toimimista. Osa tuotantolaitoksista on tehnyt sidosryhmäanalyyskejä ja laatinut niiden perusteella yhteisöjen osallistamiseen liittyviä suunnitelmia. Toiset taas toimivat spontaanimmoin mahdollisuuksien ja vaihtoehtojen mukaan.

Työtä paikallisyhteisöissä seuraa konsernin henkilöstöhallinto, joka raportoi osallistamisesta vuosittain. Lisäksi konsernilla on toimikunta, joka tukee paikallisia tehtaanjohtajia ja tiimejä paikallisyhteisön osallistamisessa.

Lisäksi vuoden 2018 yhtiökokous päätti varata enintään 100 000 euroa lahjoituksiin hyväntekeväisyyteen tai vastaaviin tarkoituksiin hallituksen harkinnan mukaan. Ehdotuksia sopivista kohteista tekivät työntekijät ja paikalliset yhteisöt Ahlstrom-Munksjön toimipaikoissa.

Tehtaiden paikallinen johtaminen on olennaista myös tulevaisuudessa. Ahlstrom-Munksjö haluaa jatkaa ja entisestään myönteisten ja tuottavien suhteiden kehittämistä paikallisyhteisöihin. Siksi tehtaiden johtoryhmät arvioivat huolellisesti vuosittain paikallisyhteisön osallistamistyönsä. Kehittämisessä otetaan huomioon,

miten tuotantolaitostemme toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkutellessa uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää alueella. Vuoden 2018 lopussa 81 prosentilla toimipisteistä oli päivitetty paikallisyhteisön osallistamissuunnitelma. Tavoitteena on, että kaikilla tuotantolaitoksilla on vuosittain päivitettävä lpaikallisyhteisön osallistamissuunnitelma vuoteen 2020 mennessä.

3. Työhyvinvointi

Ahlstrom-Munksjö haluaa luoda turvallisia, osallistumiseen kannustavia työympäristöjä, joissa työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti ja heille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Yhtiö on sitoutunut olemaan vastuullinen työnantaja ja palkitsemaan työntekijöitä oikeudenmukaisesti.

Yhtiön kaikki toiminnot ja pitkän aikavälin menestyminen edellyttävät vahvaa panosta tällä alueella. Ahlstrom-Munksjö keskittyy seuraaviin kolmeen työhyvinvoinnin osa-alueeseen: työterveys ja työturvallisuus, työntekijöiden kehittyminen ja sukupuolten tasa-arvo.

TYÖTERVEYS JA TYÖTURVALLISUUS

Turvallisuus on perusasenne Ahlstrom-Munksjön kaikissa toiminnoissa. Tavoitteenamme on tapaturmaton työpaikka. Siihen päästäksemme asetamme kunnianhimoisia tavoitteita jatkuvalle parantamiselle, kehitämme yhtenäisiä turvallisuuskäytäntöjä ja turvallisuustaitoja kaikilla tasoilla ja luomme vastuullisuuden ja vastuunkannon kulttuuria kaikille toimipisteidemme työntekijöille, urakoitsijoille ja vierailijoille.

Tätä työtä ohjaavat yhtiön työsuojelun periaatteet, vaatimukset ja ohjeet sekä turvallisuussäännöt. Lisäksi työturvallisuuden hallintajärjestelmien on oltava kolmannen osapuolen sertifioimia. Tulokellinen toiminta tällä alueella varmistaa työntekijöillemme, asiakkaillemme ja sijoittajillemme, että pienennämme jatkuvasti riskejä ja luomme entistäkin terveellisempää ja turvallisempaa työympäristöä. Lisäksi sillä on positiivinen vaikutus taloudelliseen tulokseen, kun onneltomuuksien ehkäisy vähentää

suunnittelemattomia seisokkeja, pienentää hävikkiä ja parantaa tuottavuutta sekä edistää siisteyden ja hyvän järjestyksen ylläpitoa.

Työsuojeluperiaatteidemme mukaisesti keskitymme ehkäiseviin toimenpiteisiin, turvallisuuskäyttäytymistä koskevaan vuorovaikutukseen, turvallisuustarkastuksiin ja -auditointeihin sekä räätälöityyn turvallisuuskoulutukseen. Niillä varmistamme turvallisen työympäristön. Näistä toimenpiteistä vastaavat toimipisteiden paikalliset työsuojelupäälliköt yhdessä liiketoiminta-alueiden ja toimipisteiden johtajien turvallisuusverkoston, henkilöstöosaston ja yhtiön työterveydestä ja työturvallisuudesta vastaavan johtajan kanssa. Turvallisuus on ensimmäinen puheenaihe kaikissa Ahlstrom-Munksjön kokouksissa aina hallituksen kokouksista yhtiön pienimmän toimipisteen säännöllisiin aamupalaverihin.

Ahlstrom-Munksjö seuraa edistystä tällä alueella pääasiassa kolmella mittarilla. Läheltä piti -filanteiden taajuustavoite vuonna 2018 oli 2,9 eli korkeampi kuin vuonna 2017 asetettu vertailutavoite, joka oli 2,37. Yhtiön läheltä piti -filanteiden toteutunut taajuus vuonna 2018 oli 3,65 (2,71 vuonna 2017). Se tarkoittaa, että riskeistä ilmoitetaan ja niihin reagoidaan nopeasti.

Tärkein mittari on tapaturmataajuus kaikkien kirjattujen työpaikkatapaturmien määrällä mitattuna (TRI), jonka vertailutavoitteeksi asetettiin 2,2 vuonna 2017. Vuonna 2018 TRI-taajuus laski merkittävästi ja oli 1,77.

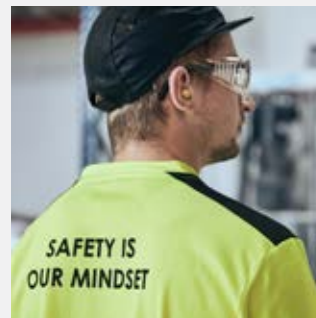
Räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen vuotuinen määrä työntekijää kohti oli 15,2 tuntia vuonna 2018 (13,35 tuntia vuonna 2017). Tavoite oli 13,35.

Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja pitkän aikavälin tavoitteenamme on tapaturmaton työpaikka.

Ehkäisevät toimenpiteet – kuten turvallisuushälytysten seuranta, parhaiden käytäntöjen arviointi ja johdonmukainen keskittyminen pääasiallisiin mittareihin – vievät turvallisuuden kehittämistä oikeaan suuntaan. TRI-taajuus laski 20 prosenttia vuonna 2018, mikä oli suoraa seurausta näistä toimenpiteistä.

ESIMERKKI

Työturvallisuus



Työturvallisuus on Ahlstrom-Munksjön tärkeimpiä painopistealueita. Yhtiön työturvallisuusohjelma perustuu 23 standardiin ja ohjeistoon sekä lakisääteisiin turvallisuuden ja henkilösuojauksen sääntöihin.

Kullakin tuotantolaitoksella on ainakin yksi turvallisuuspäällikkö, ja turvallisuuspäälliköt kuuluvat työturvallisuuden asiantuntijaverkostoon. Lisäksi joillekin alueille on nimetty paikalliset turvallisuuskoordinaattorit. He muodostavat verkoston, jossa tiedotetaan turvallisuushälytyksistä ja jaetaan parhaita käytäntöjä.

Turvallisuuskoordinaattoreiden vuosikokous pidettiin Billingsforsissa vuonna 2018. Sen jälkeen päätettiin parantaa turvallisuutta ja vähentää vakavia tapaturmia käynnistämällä pakollinen koulutus suuren riskin ja henkilövahinkojen riskin alueilla. Vuonna 2018 Ahlstrom-Munksjö toteutti 145 954 ennalta ehkäisevää toimenpidettä. Niiden määrä kasvoi 23 prosenttia vuodesta 2017. Lisäksi henkilöstölle järjestettiin yhteensä 150 414 tuntia turvallisuuskoulutusta.

Vuoden kuluessa tunnistettiin myös tarve maailmanlaajuiselle tapaturmien ja tarkastusten hallintajärjestelmälle, joka yksinkertaistaa tiedonkeruuta sekä toimenpiteiden seurantaa. Järjestelmä otetaan käyttöön vuonna 2019.

Vakavia tapaturmia sattui 52 vuonna 2018 (53 vuonna 2017). Yhtiö ei ole tyytyväinen tulokseen. Siksi keskitymme vuonna 2019 kriittisiin osa-alueisiin, kuten vahinkokäynnistyksen estoon, korkealla ja ahtaissa tiloissa työskentelyyn, koneiden turvallisuuteen ja liikenteen hallintaan.

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö pyrkii jatkuvasti parantamaan vanhempien laitteiden fyysistä suojausta Euroopan koneturvallisuusstandardien mukaisesti.

Vuonna 2018 tehtiin noin 50 sisäistä turvallisuustarkastusta 45 tuotantolaitoksessa. Lisäksi turvallisuusasiantuntijoiden verkoston tarkastustiimin jäsenet tekivät kaksi sisäistä tarkastusta joissakin erityisessä seurannassa olevissa laitoksissa.

TYÖNTEKIJÖIDEN KEHITYMINEN**404-3**

Ahlstrom-Munksjön inhimillisen pääoman periaatteiden mukaisesti olemme sitoutuneet työntekijöidemme jatkuvaan kehitykseen henkilökohtaisten tavoitteiden, yhtiön arvojen ja liiketoimintatarpeiden perusteella.

Yhtiö antaa mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja toteuttaa kehitysohjelmia johtamisessa ja muilla strategisilla osaamisalueilla.

Näillä toimenpiteillä Ahlstrom-Munksjö voi luoda arvokasta inhimillistä pääomaa koko yhtiössä ja saavuttaa entistä parempia tuloksia liiketoiminnassa, yhteiskunnassa ja ympäristöasioissa. Työntekijät ovat Ahlstrom-Munksjön tärkein voimavara. Heidän kasvuunsa ja kehittymiseensä panostaminen auttaa meitä vastaamaan muuttuviin haasteisiin ja hyödyntämään toiminnoissamme syntyvät uudet mahdollisuudet jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Tätä hanketta johtaa henkilöstöhallinto, joka kerää tietoa edistymisestämme kohti tavoitteita tällä alueella. Tämän työntekijöiden hyvinvointiin liittyvän olennaisen aiheen osalta edistystä mitataan seuraamalla, kuinka suuri osa työntekijöistämme käy vuosittain kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Kehityskeskustelut ovat erittäin tärkeä mahdollisuus saada palautetta, oppia ja innostaa kasvuun.

Otimme käyttöön uuden HR-tiedonhallintajärjestelmän vuonna 2018. Tavoitteenamme on, että vuoteen 2020 mennessä kaikki työntekijämme käyvät vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Niin he saavat entistä enemmän varmuutta työrooliinsa ja mahdollisuuksia kehittää itseään.

Työntekijöiden sitoutumisindeksi ja johtamisindeksi määritetään kyselyjen perusteella vuoden 2019 loppuun mennessä. Tavoitetta siirrettiin vuodelta eteenpäin meneillään olevan, useisiin yritysostoihin liittyvän integroinnin vuoksi. Kun vertailukohdat on määritetty työntekijöiden näkökulmasta, asetetaan lisätavoitteita näille työntekijöiden kehittymisen tärkeille mittareille.

SUKUPUOLTEN TASA-ARVO**405-1**

Sukupuoleen perustuvan syrjinnän estämisen lisäksi haluamme ihmisoikeusperiaatteidemme mukaisesti varmistaa, että annamme kaikille tasavertaiset mahdollisuudet ja hyödynämme kaikkien osaamista.

Henkilöstöhallinto vastaa uusien osajien tasa-arvoisesta rekrytoinnista. Yhtiö haluaa tukea sukupuolten tasa-arvoa työpaikalla myös ennakoivasti. Tavoitteena on, että sisäisessä ja ulkoisessa rekrytoinnissa viimeiseen vaiheeseen päässeiden hakijoiden joukossa on aina aliedustetun sukupuolen edustajia. Niin voimme kaventaa mahdollisia sukupuolieroja yhtiössämme.

Henkilöstöhallinto valvoo edistymistämme tällä alueella seuraamalla naisten ja miesten osuutta yhtiön johtajista. Otimme vuonna 2018 käyttöön uuden henkilöstöhallinnon tietojärjestelmän, jolla määritämme vertailukohdat ja seuraamme edistymistämme. Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on, että johtajien ja esimiesten sukupuolijakauma on vähintään sama kuin koko henkilöstön sukupuolijakauma vuoden 2020 loppuun mennessä.

Määritämme lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet vuoden 2019 loppuun mennessä ja alamme toteuttaa toimintasuunnitelmaamme sukupuolierojen kaventamiseksi koko yhtiössä. Näillä toimenpiteillä Ahlstrom-Munksjö varmistaa, että toimimme eettisten ohjeidemme ja kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti.

Ympäristö ja luonnonvarat

Ahlstrom-Munksjö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla. Siksi meillä on erityinen vastuu parantaa ympäristövaikutuksiamme kaikissa toiminnoissamme ja toimitusketjuissamme. Yhtiö pyrkii jatkuvaan parantamiseen kolmella alueella: toimitusketjumme ympäristövaikutuksissa; energian- ja vedenkäyttömme tehokkuudessa ja innovaatioissa sekä jätehuollossa ja jätteen vähentämisessä; ja hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä.

4. Toimitusketju

308-1

Ahlstrom-Munksjö varmistaa, että sen käyttämät raaka-aineet ja materiaalit hankitaan vastuullisesti ja että luonnonkuitujen toimitusketjumme periaatteet edistävät vastuullista metsänhoitoa. Ahlstrom-Munksjö varmistaa korkean laadun ja monipuolisen arjen erikoiskuitutuotteiden valikoiman edellyttämän panostuksen tekemällä yhteistyötä monen eri toimittajan kanssa. Tärkeimmät raaka-aineet ovat kuidut ja etenkin puukuitu sekä tuotantoprosessiemme edellyttämät kemikaalit. Yhtiö käyttää myös välillisiä toimittajia, kuten kunnallisia liikelaitoksia, kuljetusyrityksiä ja kone- ja laite-toimittajia.

Tavoitteenamme on käyttää uusiutuvia materiaaleja, kun niillä saadaan tuotettua korkea suorituskyky räätälöityihin sovelluksiin, joista Ahlstrom-Munksjö tunnetaan. Vuonna 2018 kuituraaka-aineidemme kokonaismäärästä 92 prosenttia oli uusiutuvia (90 % vuonna 2017). Ahlstrom-Munksjö odottaa toimittajiensa noudattavan korkeita eettisiä periaatteita ja yhteiskunnan ja ympäristön kannalta vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Vastuulliset hankintakäytännöt myös pienentävät yhtiömme, asiakkaidemme ja sijoittajiemme liiketoimintariskejä.



YMPÄRISTÖ



Toimitusketju

Varmistamme, että käyttämämme raaka-aineet hankitaan vastuullisesti ja että luonnonkuitujen hankintaperiaattemme edistävät vastuullista metsänhoitoa ja viljelyä.

Energia, vesi ja jäte

Suunnittelemme tuotteita ja valmistusprosesseja, jotka käyttävät energiaa, vettä ja raaka-aineita entistäkin tehokkaammin, ja pidämme jätteen määrän sekä päästöt vesistöihin, ilmaan ja maaperään mahdollisimman pieninä.

Hiilidioksidi

Yhtiö pienentää tuotteidensa ilmastomuutosvaikutuksia vähentämällä ominaishiilidioksidipäästöjään ja riippuvuuttaan fossiilisista polttoaineista.

Ahlstrom-Munksjön alihankkijoita koskevissa eettisissä ohjeissa on määritetty selkeät ja ehdottomat vähimmäisvaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoikeuksien kunnioittamiselle, lapsityövoiman käytön estämiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, vastuullisille liiketoimintakäytännöille, ympäristövaikutuksille ja läpinäkyvyydelle. Ahlstrom-Munksjön hankintaosasto varmistaa, että kukin toimittaja on allekirjoittanut eettiset ohjeemme tai toimii täysin niiden mukaisesti. Tämä varmistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla sekä riskinarviointin ja kenttäauditointien järjestelmillä.

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö tukee entistäkin vastuullisempia kuitujen tuotantomenetelmiä. Yhtiön vaikutus on merkittävin puukuidun hankinnassa, jonka osuus kuitujen käytöstä oli 89 prosenttia vuonna 2018. Ahlstrom-Munksjön vuonna 2018 ostamasta puukuidusta 47 prosenttia oli FSC® Mix -merkittyä (49 % vuonna 2017) ja loppu oli kontrolloiduista lähteistä (FSC® Controlled Wood) tai muista vastuullisesti hankituista lähteistä. FSC® (Forest Stewardship Council) on arvostetuimpia ja tavoitteiltaan kunnianhimoisimpia vapaaehtoisia kolmannen osapuolen sertifiointijärjestelmiä metsäteollisuuden tuotteille. Järjestelmä edistää vastuullista metsänhoitoa.

FSC®-sertifioituja materiaaleja käyttämällä Ahlstrom-Munksjö voi vastata sertifioitujen tuotteiden kasvavaan asiakaskysyntään ja edistää samalla vastuullisen metsänhoidon käytäntöjä toimitusketjussaan.

Hankintaosasto kerää tietoja näistä prosesseista keskitettyyn pilvipohjaiseen tietojärjestelmään. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden epäillyistä rikkomuksista voi ilmoittaa hankintapäällikölle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön ulkopuolisen palvelun, jonka kautta rikkomuksista voi ilmoittaa luottamuksellisesti puhelimitse tai verkossa.

Ahlstrom-Munksjö on määrittänyt mittarit ja tavoitteet edistymiselle tällä alueella. Vuoden 2018 lopussa 89 prosenttia kemikaalitoimittajista ja 96 prosenttia kuitutoimittajista oli allekirjoittanut alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai vastasi niiden vaatimuksia. Vuonna 2019 tavoitteena on, että kaikki toimittajat allekirjoittavat periaatteet tai vastaavat niiden vaatimuksia.

ESIMERKKI

Enemmän paperia, vähemmän vettä



Paperinvalmistus on paljon vettä kuluttava tuotantoprosessi. Sellu- ja paperiteollisuus on edelleen merkittävä vedenkäyttäjä, vaikka tarvittava vesimäärä onkin vuosien kuluessa pienentynyt teknologian kehityksen ja kasvavan ympäristötietoisuuden myötä.

Vedenkäytön vähentäminen ja vedenjakelun turvaaminen olivat päätavoitteita, kun Ahlstrom-Munksjö päätti investoida neljänteen pergamenttipaperilinjaan Saint Severinin tehtaalla Ranskassa.

Yhtiö toteutti laajoja toimenpiteitä vähentääkseen tuotantoprosessissa tarvittavaa vesimäärää ja pystyäkseen kierrättämään vettä mahdollisimman paljon. Nykyään jopa 90 prosenttia vedestä käytetään uudelleen ja vedenkulutus tuotettua paperitonnia kohti on pienentynyt huomattavasti.

Ahlstrom-Munksjö vahvistaa vastuullisuutta myös arvioimalla alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin liittyvät riskit ja ryhtymällä tarvittaessa toimenpiteisiin riskien pienentämiseksi. Vuoden 2018 lopussa 89 prosenttia kemikaalitoimittajista ja 96 prosenttia kuitutoimittajista oli arvioitu alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin liittyvien riskien osalta.

Puukuidun hankinnassa on tavoitteena lisätä jatkuvasti vastuullisesti tuotetun puukuidun osuutta.

5. Energia, vesi ja jäte

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut suunnittelemaan tuotteita ja valmistusprosesseja, jotka käyttävät energiaa, vettä ja raaka-aineita mahdollisimman tehokkaasti. Siten pidämme jätteen määrän ja päästöt mahdollisimman pieninä. Koska yhtiö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla, sillä on erityinen vastuu pienentää jatkuvasti ympäristövaikutuksiaan. Niin voimme myös varmistaa lainmukaisuuden ja saada kustannusäästöjä, jotka vahvistavat tulostamme ja hyödyttävät asiakkaitamme ja sijoittajamme.

Lisäksi moni tuotantolaitoksistamme edistää tehokasta resurssienhallintaa kolmannen osapuolen auditoimilla, kansainvälisesti tunnustetuilla sertifioiduilla johtamisjärjestelmillä, kuten ISO-standardeilla (International Organization of Standardization). Yli 87 prosentilla Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitoksista on ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Tuotantolaitoksistamme 15:llä on ISO 50001 -sertifioitu energijärjestelmä. Näiden tuotantolaitosten osuus energian kokonaiskulutuksestamme on 60 prosenttia. Tavoitteena on 80 prosenttia vuoteen 2020 mennessä. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö käyttää Euroopan unionin EMAS-sertifiointia. Kattava lista sertifioiduista tuotantolaitoksista on osoitteessa www.ahlstrom-munksjo.com.

Ahlstrom-Munksjö edistää resurssienhallinnan parhaiden käytäntöjen jakamista myös sisäisellä yhteistyöllä. Esimerkiksi energiaverkostomme tuo liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajat yhteen keskustelemaan energiatehokkuuden tavoitteista, sijoitusstrategioista, tiedonkeruun menetelmistä ja yhteisen oppimisen mahdollisuuksista energianhallinnan tehostamiseksi koko yhtiössä.

ESIMERKKI

Uusi lasikuidun kierrätysmenetelmä Karhulassa



Karhulan tehdas tuottaa lasikuitua lattiarafkaisuihin kaikkialle maailmaan. Materiaalin leikkauksessa ja viimeistelyssä syntyy jonkin verran jätettä, joka käsiteltiin aiemmin Ahlstrom-Munksjön omassa jätteenkäsittelylaitoksessa. Vuodesta 2015 lähtien jäte kuljetettiin 35 kilometrin päähän kunnalliseen käsittelylaitokseen. Tilanne oli kaukana ihanteellisesta, eikä sitä ollut tarkoitettu pysyväksi ratkaisuksi. Vuonna 2018 Karhulan tehdas käynnisti investointihankkeen kaatopaikkajätteen vähentämiseksi.

Toimivaa kierrätysmenetelmää oli haettu vuodesta 2015 alkaen. Haasteena oli muun muassa se, että lasikuitu sisältää kuituja sitovia kemikaaleja, jotka on poistettava ennen kuin kuidut voidaan käyttää uudelleen. Ensimmäinen vaihtoehto oli yrittää luottaa natriumhydroksidilla. Menetelmä toimi, mutta osoittautui kalliiksi, ja se olisi myös aiheuttanut ongelmia paikallisessa vedenpuhdistuslaitoksessa. Toisena vaihtoehtona oli polttaa sideaine lasikuitua vahingoittamatta. Tämä onnistuu tarkasti valvoituissa olosuhteissa, ja mahdolliset haitalliset hiukkaset ja aineet voidaan poistaa palamiskaasuista puhdistamalla ja suodattamalla. Uudet kierrätyslaitteet otetaan käyttöön vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä. Karhulan tehtaan tavoitteena on olla tuottamatta lainkaan kaatopaikkajätettä. Investointi on merkittävä askel kohti tätä tavoitetta. Investointi on suuri, mutta se tuo merkittäviä ympäristöhyötyjä.

Seuraamme kunkin tuotantolaitoksemme veden- ja energiankäyttöä ja jätemäärää neljännesvuosittain uudella pilvipohjaisella tietojärjestelmällä, joka otettiin käyttöön vuoden 2018 alussa. Järjestelmä näyttää tiedot laitoskohtaisesti ja koko konsernin osalta asetettuihin tavoitteisiin verrattuna.

Mittaamme, kuinka suurella osalla tuotantolaitoksistamme on sertifioitu ympäristöjärjestelmä ja kuinka suuri osa käyttämästämme energiasta tulee laitoksilta, joilla on sertifioitu energijärjestelmä. Arvioimme energian- ja vedenkäyttöämme sekä vesistö päästöjämme tuotettua bruttotonnia kohti ja seuraamme myös kaatopaikkajätteen kokonaistonnimäärää.

Vuonna 2018 energian kokonaiskäyttö tuotettua bruttotonnia kohti oli 8,7 gigajoulea (8,12 GJ vuonna 2017). Vedenkulutus tuotettua bruttotonnia kohti oli 41,4 kuutiometriä (44,8 m³ vuonna 2017) ja kemiallisen hapenkulutuksen COD-päästö 4,19 kiloa 28 raportoivalla tuotantolaitoksella (4,06 kg vuonna 2017). Talteenottokelvotonta jätettä päätyi kaatopaikoille 12 321 tonnia vuonna 2018 (12 223 tonnia vuonna 2017).

Vuonna 2018 mittareille asetettiin tavoitteeksi vuotuinen 2 prosentin lasku energian ominaiskulutuksessa vuodesta 2018 eteenpäin; vuotuinen 1,5 prosentin lasku vedenkulutuksessa tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 eteenpäin; vuotuinen 2 prosentin lasku kemiallisen hapenkulutuksen COD-päästöissä tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 eteenpäin; ja vuotuinen 2 prosentin lasku tonneina kaatopaikkajätteessä vuodesta 2018 eteenpäin.

Tehtaiden johtajat ja tiimit vastaavat näiden toimenpiteiden toteutuksesta. Lisäksi vahvistamme edelleen sisäisiä verkostojamme ja koulutusmahdollisuuksiamme, jotta voimme jakaa resurssienhallinnan parhaita käytäntöjä yhtiön toiminnoissa.

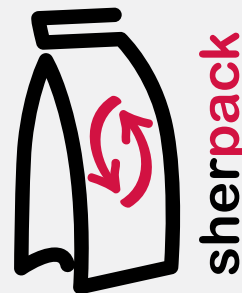
6. Hiilidioksidi

305-1

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on pienentää jatkuvasti ilmastomuutosvaikutuksiaan vähentämällä yhtiön ominaishiilidioksidipäästöjä ja riippuvuutta fossiilista polttoaineista. Näillä toimenpiteillä olemme mukana ratkaisemassa tätä maailmanlaajuisia haastetta.

ESIMERKKI

Ahlstrom-Munksjö mukaan Sherpack-hankkeeseen



Vuonna 2018 Ahlstrom-Munksjö alkoi kehittää uutta biohajoavaa joustavaa selluloosapohjaista pakkausmateriaalia yhteistyössä viiden kumppanin kanssa eurooppalaisessa Sherpack-hankkeessa.

Hankkeessa on mukana kolme teollista kumppania: Ahlstrom-Munksjö, Borregaard-biojalostamo ja maailmanlaajuinen elintarviketoimittaja Cargill. Lisäksi hankkeeseen osallistuu kolme tutkimuslaitosta: ranskalainen CTP, espanjalainen ITENE ja italialainen ISOF-CNR. Hanke saa tukea ja rahoitusta myös EU:lta.

Tavoitteena on kehittää joustava pakkausmateriaali vuoteen 2021 mennessä.

Joustavia pakkauksia käytetään yleisesti elintarvikkeiden käärimiseen, lemmikkieläinten ruokien ja muiden kuin elintarviketuotteiden pakkaamiseen sekä lukuisiin muihin loppukäyttäjäsovelluksiin esimerkiksi supermarketeissa.

Joustavat pakkaukset sisältävät tavallisesti muovikalvoa ja/ tai alumiinifoliota, jotka eristävät tuotteet erittäin tehokkaasti vesihöyryltä, hapelta ja epäpuhtauksilta. Muovi ja alumiini kuitenkin usein poltetaan tai viedään kaatopaikalle pakkauksen elinkaaren loppuvaiheessa.

Uusi joustava pakkausmateriaali on täysin (100 %) selluloosapohjainen, kierrätettävä ja kompostoitava.

Markkinapotentiaali on merkittävä: kuiville elintarvikkeille tarkoitettujen joustavien muovipakkausten Euroopan markkinoiden arvon on laskettu olevan 3,7 miljardia euroa vuodessa.

Ilmastositoumuksen ansiosta yritys pystyy myös vastaamaan ennakoivasti säännösten muutoksiin etenkin Euroopan unionissa, jonka alueella moni tuotantolaitoksistamme sijaitsee. Nämä toimenpiteet tehostavat yrityksen energiankäyttöä ja tuovat kustannussäästöjä mahdollisuuksien mukaan. Niiden avulla voimme myös vastata odotuksiin, joita sidosryhmillä on Ahlstrom-Munksjön kaltaisten yritysten ja ilmastomuutoksen vastaisen työn suhteen.

Yritys edistää ilmastomuutoksen vastaista työtä pääasiassa energiastrategiansa kautta. Strategiaa kehittää yrityksen energiaverkoston, johon kuuluvat hankinta, toiminnot ja liiketoiminnot. Se tukee pitkäaikaista työtä ilmastomuutoksen vaikutusten lieventämiseksi ja kestävämpään energiantuotantoon siirtymiseksi.

Yritys on päättänyt investoida esimerkiksi aurinkopaneeleihin tuotantolaitoksellaan Yhdysvalloissa. Lisäksi yritys on saanut päätökseen energiaa säästäviä investointeja ja parhaaseen käyttökelpoiseen tekniikkaan liittyviä hankkeita myös kuluneen vuoden aikana.

Vuonna 2018 suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1) olivat 0,402 tonnia hiilidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti (0,381 tonnia vuonna 2017). Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2) olivat 0,233 tonnia hiilidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti vuonna 2018. Suorien kasvihuonekaasupäästöjen osalta tavoitteena on vuotuinen 2 prosentin lasku, ja epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen osalta tavoitteena on vuotuinen väheneminen.

Suoria kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1) aiheuttavat esimerkiksi polttoaineiden palaminen. Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2) aiheutuvat ostetusta sähköstä, lämmöstä ja höyrystä.

Ahlstrom-Munksjö jatkaa ilmastomuutoksen vastaista työtä parantamalla energiatehokkuuttaan ja tehostamalla hankintaa. Tehtaanjohtajat ja heidän tiiminsä vastaavat näistä toimenpiteistä yhteistyössä hankintaosaston kanssa ja energiaverkoston avulla. Seuraamme edistystämme tarkkailemalla kunkin tuotantolaitoksemme ilmastopäästöjä uudella pilvipohjaisella tietojärjestelmällämme neljännesvuosittain.

ESIMERKKI

Alhaisempi hiilijalanjälki Stenayssa



Ahlstrom-Munksjön paperitehdas Ranskan Stenayssa vaihtoi vuonna 2018 höyryntuotannon hiilikattilansa nykyaikaisiin maakaasukattiloihin. Höyryä käytetään paperinvalmistuksessa muun muassa lämmöntuotantoon paperin kuivauksessa.

Vaihdoksen hiilestä maakaasuun odotetaan pienentävän tehtaan hiilidioksidipäästöjä noin 28 000 tonnilla vuodessa, mikä pienentää tehtaan hiilijalanjälkeä merkittävästi. Lisäksi vaihdos vähentää kuljetustarvetta, koska kaasu kulkee putkia pitkin.

Ahlstrom-Munksjö suunnittelee myös matalapainekattiloiden uusimista korkeapainekattiloihin kahden vuoden kuluessa. Päivitys parantaisi tehokkuutta ja tuottavuutta entisestään.

Stenayn tehdas on Ahlstrom-Munksjön suurimpia tuotantolaitoksia. Se valmistaa pääasiassa toispuolisesti päällystettyjä papereita elintarvikepakkauksiin ja muihin pakkauksiin, märkäliimattavia tai itseliimautuvia etikettejä, metalloituja tuotteita, irrokepohjapapereita ja muita teollisuuden sovelluksia.

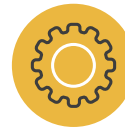
Kestävä menestys ja innovatiivisuus

Ahlstrom-Munksjön kyky luoda arvoa kaikille sidosryhmille pitkällä aikavälillä riippuu kestävästä talouskehityksestä. Yhtiö rakentaa vahvalle liiketoiminnan etiikalle pyrkiessään kestäväan kannattavuuteen uusilla, innovatiivisilla ja kestäväan kehityksen mukaisilla kuituratkaisuilla. Menestyksemme luo entistä parempia mahdollisuuksia työntekijöillemme ja paikallisyhteisöillemme. Lisäksi se tukee investointeja ympäristötehokkuuteen sekä asiakkaidemme toimintojen vastuullisuutta lisäävien tuotteiden kehittämiseen.

7. Kannattavuus

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on pitkän aikavälin kannattavuus toimenpiteillä, jotka tehostavat toimintaa sekä edistävät kannattavaa kasvua, tuote- ja palvelujohtajuutta ja vahvaa innovaatioperustaa. Vahva tuotto auttaa yhtiötä vastaamaan sidosryhmien ja etenkin osakkeenomistajien odotuksiin. Yhtiön jatkuva menestys on tärkeää myös työntekijöillemme, tuotantolaitostemme paikallisyhteisöille, toimittajillemme ja asiakkaillemme, sillä se luo arvoa ja taloudellisia mahdollisuuksia näille sidosryhmille. Taloudellinen menestys antaa Ahlstrom-Munksjölle myös mahdollisuuden panostaa muuhun yhteiskunta- ja ympäristötyöhön sekä innovaatioperustaan, joka luo yhtiölle uutta kasvua ja uusia mahdollisuuksia.

Ahlstrom-Munksjö kasvaa valikoiduilla innovatiivisten kuitupohjaisten ratkaisujen markkinoilla. Se tarkoittaa sekä orgaanista kasvua että yritysostoja, hintojen ja tuotevalikoiman optimointia sekä siirtymistä arvoketjussa ylöspäin uusilla ja innovatiivisilla tarjoomilla. Asiakkaille luodaan selkeää lisäarvoa korkealaatuisella tuotevalikoimalla, jota tukevat edistynyt teknologia, syvällinen osaaminen ja räätälöidyt palvelut.



HYVINVOINTI



Kannattavuus

Yhtiön tavoitteena on pitkän aikavälin kannattavuus toimenpiteillä, jotka tehostavat toimintaa sekä edistävät kannattavaa kasvua, tuote- ja palvelujohtajuutta ja vahvaa innovaatioperustaa.

Innovatiivisuus

Yhtiö laajentaa kestäväan kehityksen haasteisiin vastaavien tuotteiden, palvelujen, sovellusten ja ratkaisujen valikoimaansa.

Eettisyys

Yhtiö toimii eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti ja sillä on nolattoleranssi lahjonnan ja korruption suhteen. Yhtiö toimii tiukimpien ympäristövaatimusten mukaisesti ja varmistaa kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten noudattamisen.

Kuitupohjaisten ratkaisujen roolia laajennetaan parantamalla vastuullisuutta innovoinnilla. Yhtiön ketterää tuotanto- ja palvelualustaa hyödynnetään entistä kestävämpien asiakaskohtaisten ratkaisujen kehittämisessä. Toiminnan tehokkuutta ja kustannustehokkuutta vahvistetaan erinomaisella toiminnalla ja joustavalla tuotannolla. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö soveltaa liiketoimintayksiköihin perustuvaa toimintamallia, joka edistää paikallista vastuuta ja joustavuutta. Yhtiön maailmanlaajuinen toiminta luo monipuolisen tulopohjan, ja kokenut johtoryhmämme ja virtaviivaistetut konsernitoimintomme luovat tehokkuutta ja yhteistä kulttuuria.

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat näistä toimenpiteistä hallituksen ohjauksessa. Ne saavat tukea konsernitoiminnoilta ja tuotantolaitoksilta. Arvioimme ja päivitämme jatkuvasti tapaamme vastata asiakkaiden tarpeisiin, markkinoiden trendeihin ja muihin mahdollisuuksiin. Arvioimme edistymistämme tällä alueella keskittymällä käyttökateprosenttiin sekä nettovelkaantumisasasteeseen ja osinkoon. Vuonna 2018 pro forma käyttökateprosenttimme oli 11 prosenttia, nettovelkaantumisasasteemme oli 84 prosenttia ja ehdotettu osinkomme oli 0,52 euroa osakkeelta. Yhtiön taloudelliset tavoitteet ovat alle 100 prosentin nettovelkaantumisasaste, vakaa ja vuosittain kasvava osinko sekä yli 14 prosentin käyttökateprosentti yli suhdanteen.

8. Innovatiivisuus

Innovointi antaa Ahlstrom-Munksjöle mahdollisuuden laajentaa kestävä kehityksen haasteisiin vastaavien tuotteiden, palvelujen, sovellusten ja ratkaisujen valikoimaansa. Vahvan innovaatioperustan ansiosta Ahlstrom-Munksjö voi hankkia entistä ympäristöystävällisempiä materiaaleja, parantaa tuotantoprosessejaan ja antaa asiakkailleen mahdollisuuden kehittää tuotteidensa avulla entistä kestävämpiä ratkaisuja. Tämä luo hyötyjä sekä yhtiössä että sen ulkopuolella. Yhtenä esimerkkinä ovat teepussit ja kahvikapselit, joista Ahlstrom-Munksjön käyttämät materiaalit tekevät täysin kompostoituvia.

ESIMERKKI

Kestävien tuotteiden kehittäminen



Vuonna 2018 Ahlstrom-Munksjö kehitti uuden, entistä huomattavasti laajemman version EcoDesign-työkalustaan. Uusi työkalu otetaan käyttöön vuonna 2019 tärkeänä osana yrityksen vastuullisuusstrategiaa.

Periaate on yksinkertainen: uusien tuotteiden tulisi olla nykyisiä tuotteita kestävämpiä ratkaisuja. Tämä tavoite saavutetaan arvioimalla mahdollisten uusien tuotteiden suorituskykyä valikoiduilla kriteereillä ja vertaamalla nykyisiin tuotteisiin. Kriteereitä ovat tuotteen toimivuus, vaaralliset kemikaalit, raaka-aineet sekä energiankäyttö, vedenkulutus, päästöt ja se, mitä tuotteelle tapahtuu elinkaaren lopussa.

Lisäksi arvioinnissa otetaan huomioon, voidaanko tuotteella parantaa sen lopputuotteen kestävyttä, jonka osaksi tuote aiotaan kehittää.

Tavoitteena on, että kaikki kehitteillä olevat tuotteet käyvät läpi tämän prosessin vuonna 2019, jolloin asetetaan myös vertailutaso.

Ahlstrom-Munksjö rätätälöi suuren osan tuotteistaan ja ratkaisuisistaan asiakkaiden tarpeiden ja toiveiden mukaan. EcoDesign on erittäin hyödyllinen työkalu asiakkaiden kanssa käytävissä keskusteluissa. Se kertoo asiakkaille, että esimerkiksi tietyt raaka-aineet tai muut ominaisuudet heikentävät tuotteen vastuullisuutta. Työkalu myös ehdottaa vaihtoehtoisia materiaaleja tai ominaisuuksia.

Ahlstrom-Munksjö kehittää innovaatioita järjestelmillä, jotka muuttavat asiakkaiden tarpeiden syvällisen tuntemuksen kulloiseenkin käyttötarkoitukseen sopiviksi laadukkaiksi tuotteiksi. Kestävissä suunnittelussa otetaan huomioon neljä näkökohtaa. Valitsemme mahdollisuuksien mukaan materiaaleja, joiden ympäristövaikutukset ovat aiempaa pienempiä. Näitä ovat esimerkiksi uusiutuvat, kierrätetyt, kierrätettävät ja biohajoavat materiaalit, jotka parantavat käyttöiän jälkeistä hyödyntämistä. Keskitymme kemikaalien vastuulliseen käyttöön ja vähennämme vaarallisten kemikaalien käyttöä tai lopetamme sen mahdollisuuksien mukaan. Parannamme prosesseja käyttämällä raaka-aineita, vettä ja energiaa mahdollisimman tehokkaasti. Suunnittelemme entistä tehokkaampia tuotteita, jotka ovat aiempaa vastuullisempia koko arvoketjussa ja käyttöiän jälkeisessä hyödyntämisessä. Yhtenä esimerkkinä on kankaan korvaaminen lopputuotteen kestävyyttä parantavilla paperipohjaisilla ratkaisuilla hiomapaperien pohjamateriaaleissa. Näistä toimenpiteistä vastaa konsernin T&K-osasto. Viimeisen kolmen vuoden aikana julkistettujen tuotteiden osuus liikevaihdosta oli 11 prosenttia vuonna 2018. Ahlstrom-Munksjön vastaava luku, ilman yritysostoja, oli 10 prosenttia ja North American Specialty Solutions liiketoiminnan 17 prosenttia.

Vuonna 2018 kehitettiin uusi, entistä laajempi prosessi kaikkien uusien tuotteiden arviointiin kestävyuden ja elinkaaren näkökulmista. Se otetaan käyttöön vuonna 2019. Suunnitteluprosessille ja uusille tuotteille asetetaan lisätavoitteita vuonna 2019 määritetyn vertailutason pohjalta. Konsernin T&K-osasto seuraa edistystä näillä alueilla keräämällä tietoa.

9. Eettisyys

205-2

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut toimimaan eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Ahlstrom-Munksjöllä on nollatoleranssi lahjonnan ja korruption suhteen lahjonnan vastaisten periaatteiden mukaisesti, ja yhtiö pyrkii aina toimimaan tiukimpien ympäristövaatimusten mukaisesti ja varmistamaan kaikkien sovellettavien

ESIMERKKI

Ahlstrom-Munksjö Nobel-gaalassa



Ahlstrom-Munksjö oli mukana viime vuoden Nobel-gaalaillaillaisella: tilaisuuden juontaneella Andrea Montano Montesilla oli yllään yhtiön kuitumateriaalikankaasta valmistettu iltapuku. Kangas kehitettiin Ruotsin paperi- ja tekstiiliteollisuuksien monialaisena yhteistyönä. Sen valmisti Svenskt Konstsilke.

Ahlstrom-Munksjö lähti muutama vuosi sitten mukaan hankkeeseen, jonka tavoitteena on tuottaa tekstiilejä männystä, kuusesta ja muista paikallisista raaka-aineista. Puukuiduista valmistettuja tekstiilejä on jo olemassa, mutta hankkeessa otetaan huomioon myös materiaalien kierrätys ja haastetaan nykyiset tuotanto- ja kierrätysteknologiat kiertotalouden näkökulmasta.

Kangas on valmistettu samasta raaka-aineesta kuin Ahlstrom-Munksjön sähkötekniset eristepaperit. Hanke luo uusia kiinnostavia mahdollisuuksia tutkimus- ja kehitystyöhön. Uutta materiaalia voidaan hyödyntää tekstiili-, sisustus- ja kalusteteollisuudessa. Näillä aloilla etsitään materiaaleja, joilla on nykyistä pienempi hiilijalanjälki. Ahlstrom-Munksjö tutkii materiaalin kaupallisen lanseerauksen mahdollisuuksia kyseisillä toimialoilla.

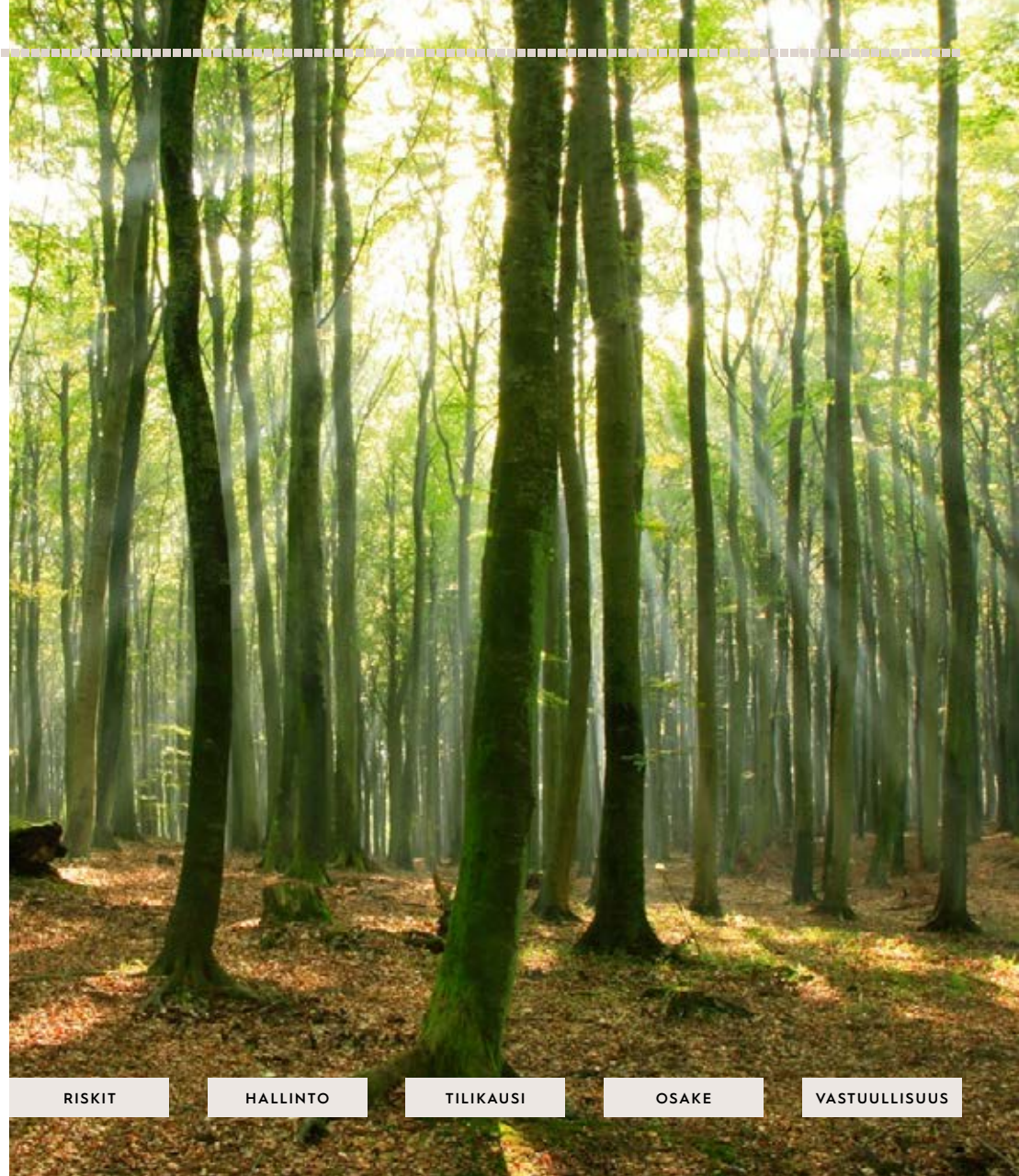
lakien ja säännösten noudattamisen. Eettiset liiketoimintakäytännöt ovat yhtiön keskeinen periaate kaikkialla maailmassa. Tämä olennainen vertailukohta on myös ratkaisevan tärkeä riskien pienentämisessä ja lainmukaisuuden varmistamisessa.

Ahlstrom-Munksjön eettisissä ohjeissa määritetään yksityiskohtaisesti yhtiön toimintojen eettisyyttä koskevat odotukset, joihin kuuluvat myös kaikkien asiaankuuluvien kansallisten ja kansainvälisten lakien noudattaminen sekä eturistiriitojen välttäminen.

Yhtiön veropolitiikka on yksi esimerkki sitoutumistamme eettiseen liiketoimintaan. Veropolitiikkansa mukaisesti Ahlstrom-Munksjö (1) tekee veröilmoituksensa ja maksaa veronsa ajoissa ja toimintamaidensa paikallisten säännösten mukaisesti, (2) eikä yhtiö salli aggressiivista verosuunnittelua, keinotekoisia järjestelyjä tai pelkästään verohyötyihin tähtääviä liiketapahtumia.

Hallitus hyväksyi sulautumisen yhteydessä huhtikuussa 2017 yhdistetyn yhtiön päivitetyt eettiset ohjeet. Päivitetystä eettisistä ohjeista on vuoden kuluessa tiedotettu koko organisaatiossa. Vuonna 2018 kehitettyä verkkokoulutusohjelmaa alettiin ottaa käyttöön vuoden lopulla. Kaikkien työntekijöiden suoritettava eettisiä ohjeita koskevia kursseja vuonna 2019.

Mahdollisista rikkomuksista voi ilmoittaa esimiehelle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön ulkopuolisen palvelun, jonka kautta rikkomuksista voi ilmoittaa luottamuksellisesti puhelimitse tai verkossa.



01: Riskit

Päivittäisessä toiminnassamme kohtaamme monia riskejä, joilla voi olla vaikutus kykyymme luoda arvoa. Monilla näillä riskeillä voi olla myös positiivinen vaikutus.

02: Riskit ja riskienhallinta

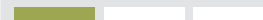
Ahlstrom-Munksjö altistuu monille riskeille, joilla voi olla merkittävä vaikutus konsernin toimintaan. Tässä osiossa kuvataan lyhyesti tärkeimmät riskitekijät, joilla voi olla olennainen vaikutus Ahlstrom-Munksjön kykyyn saavuttaa konsernille asetetut tavoitteet, sekä keinot niiden hallitsemiseksi. Ahlstrom-Munksjön lyhyen aikavälin riskit on kuvattu osavuositarkastuksissa. Ahlstrom-Munksjö pyrkii aktiivisesti vähentämään näiden riskitekijöiden vaikutusta ennalta ehkäisevin toimenpitein. Jos ennalta ehkäisevät toimenpiteet eivät ole mahdollisia, riskejä voidaan hallita suojaamalla tai vakuuttamalla. Monilla riskeillä voi olla sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia. Hallitus ja tarkastusvaliokunta ohjaavat riskienhallintaprosesseja, ja operatiivinen vastuu riskienhallinnasta on toimitusjohtajalla, varainhallintavaliokunnalla, talousjohtajalla, johdon avainhenkilöillä ja muilla työntekijöillä. Yhtiön johtoryhmä arvioi riskejä tavoitteidensa perusteella ja sisällyttää prosessiin riskien tunnistamisen, riskitekijäanalyysin, riskin vastuuhenkilön selvittämisen sekä potentiaalisen vaikutuksen, todennäköisyyden, trendin ja hyväksyttävyyden. Lisäksi selvitetään ennalta ehkäisevät toimenpiteet. Kuvattu todennäköisyys perustuu 3–5 vuoden ajanjaksoon, ja vaikutus liittyy arvioituun taloudelliseen vaikutukseen. Lisätietoja riskienhallinnasta on kohdassa Hallinto- ja ohjauksjärjestelmä.

Pieni Keski-suuri Suuri

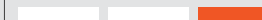
Liiketoiminta- ja markkinariski – Ahlstrom-Munksjön tuotteiden markkinahintojen ja myyntimäärien vaihtelu

Ahlstrom-Munksjön tuotteiden kysyntä on yleisesti riippuvaista talouden suhdanteista niin hintojen kuin myyntimäärienkin kehityksen osalta. Maailmantalouden kehitys (BKT) ja kuluttajien ostokäyttäytymisen muutokset vaikuttavat konsernin liiketoimintaan.

TODENNÄKÖISYYS:



TALOUDELLINEN VAIKUTUS:



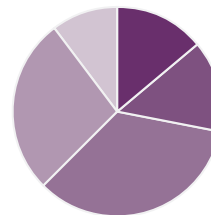
Maailmanlaajuiset megatrendit – kuten väestönkasvu, kaupungistuminen ja digitalisaatio – vaikuttavat useimpiin liiketoiminta-alueisiin, ja eri toimialojen suhdannetilanne vaikuttaa konsernin liiketoiminta-alueisiin eri tavoin. Konsernin suurimmat asiakassegmentit ovat kulutustavarateollisuus (34 %), kaluste- ja rakennusteollisuus (27 %), yleisteollisuus (14 %), kuljetusteollisuus (14 %) sekä terveydenhuolto ja biotieteet (10 %).

Lisääntyvällä poliittisella epävakaudella, maailmanlaajuisella protektionismilla, sanktioilla ja muilla epäsuotuisilla makrotalouden olosuhteilla voi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan. Yhtiö toimii 14 maassa. Euroopan osuus liikevaihdosta on 45 %, Pohjois-Amerikan 33 %, Etelä-Amerikan 8 %, Aasian 14 % ja muun maailman 1 %.

Myös vaihtoehtoiset tuotantomateriaalit ja tuotteet, joilla voi korvata Ahlstrom-Munksjön tuotteita, sekä Ahlstrom-Munksjön tuotealueille sijoittuvat uudet valmistajat voivat vaikuttaa sekä hintoihin että myyntimääriin. Lisäksi olemassa olevien teollisuuden toimijoiden koveneva kilpailu voi heikentää Ahlstrom-Munksjön taloudellista tulosta.

Ahlstrom-Munksjö toimii jatkuvasti läheisessä yhteistyössä asiakkaidensa kanssa voidakseen tarjota joustavia, mukautettuja, turvallisia ja korkealaatuisia tuoteratkaisuja. Lisääntyvien tuoteturvallisuusvaatimusten noudattamatta jättäminen voisi vaikuttaa yhtiöön negatiivisesti. Lisäksi konserni parantaa jatkuvasti tuotannon ja prosessin tehokkuutta mukauttaakseen kustannusrakennetta kompensoimaan kilpailun ja sen seurauksena laskevien markkinahintojen mahdollista negatiivista vaikutusta liike-tulokseen.

LIIVEVAIHDON JAKAUTUMINEN LOPPUKÄYTÖN MUKAAN*

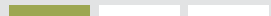
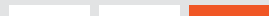


- Teollisuus 14 %
- Kuljetus 14 %
- Kuluttajatuotteet 34 %
- Talonrakennus ja kalusteet 27 %
- Terveydenhuolto ja biotieteet 10 %

* Ahlstrom-Munksjön vuosikertomus 2018, johdon arvio Experasta ja Caierisista vuoden 2018 pro forma liikevaihdon perusteella

Tuotantolaitosten vahinko- ja keskeytysriski

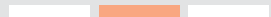
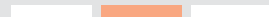
Ahlstrom-Munksjöllä on maailmanlaajuisesti 45 tuotantolaitosta Euroopassa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa ja Aasiassa. Tuotanto on prosessiketju, jonka eri vaiheiden mahdolliset häiriöt tai keskeytykset voivat aiheuttaa tuotannon menetyksiä ja mahdollisesti toimitusvaikeuksia ja asiakastytyvyyden laskua.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Jatkuva kunnossapito ja huoltoinvestoinnit ovat olennainen osa laitosten teknisen kehityksen ja tehokkaan toiminnan varmistamista. Lisäksi yhtiö on tehnyt huomattavia investointeja tuotantoprosessiensa tehokkuuden parantamiseen ja kapasiteetin lisäämiseen. Ahlstrom-Munksjö ehkäisee häiriöitä ja keskeytyksiä kehittyneillä ohjaukeinoilla ja menettelyillä, huoltosuunnitelmillä ja henkilökunnan koulutuksella. Lisäksi yhtiö on jo pitkään tehnyt järjestelmällistä työtä tuotantolaitosten turvallisuuden parantamiseksi. Tuotantolaitokset on vakuutettu johtavissa vakuutusyhtiöissä, jotka tekevät laitoissa vuosittain tarkastuksia ja esittävät tarvittaessa parannusehdotuksia. Vakuutusten piiriin kuulumattomien tapahtumien aiheuttamilla menetyksillä voisi kuitenkin olla olennainen haittavaikutus yhtiöön.

Liiketoimintojen yhdistämisprosessiin liittyvä riski

Ahlstrom-Munksjön strategia on kasvaa myös yrityskauppojen kautta, ja tämä johtaa toisinaan hankittujen yhtiöiden yhdistämiin. On tärkeää, että yhtiö voi hyödyntää synergioita, joita odotetaan syntyvän yritysostojen tuloksena.

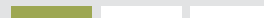
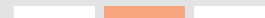
TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Liiketoimintojen mahdollisten yhdistämisten varalta yhtiön on tehtävä kattavaa integraatiotyötä odotettujen synergiaetujen saavuttamiseksi. Experan ja Caieirasin integroinnit ovat käynnissä ja etenevät suunnitelman mukaan, mutta riski liittyy myös mahdollisiin tulevaisuuden yritysostoihin. Konsernilla on laaja kokemus onnistuneista integraatioprosesseista ja toteutuneista synergioista. Yleisen taloustilanteen heikentyminen tai sääntelyviranomaisten mahdollisesti aiheuttamat olosuhteet voisivat kuitenkin rajoittaa tai viivästyttää arvioitujen hyötyjen toteutumista tai estää sen kokonaan.

Pieni Keski-suuri Suuri

Asiakasriippuvuuden ja asiakasluottojen aiheuttama riski

Jos Ahlstrom-Munksjö ei pysty vastaamaan suurimpien asiakkaidensa vaatimuksiin tai asiakkaat eivät täytä maksuvelvoitteitaan, sillä voi olla negatiivinen vaikutus konserniin.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Yhtiöllä on asiakkaita monella eri toimialalla. Asiakkaitamme ovat esimerkiksi erikoispaperien käsittelijät, kalusteiden ja sisustustarvikkeiden valmistajat, pakkausten valmistajat, kulutustavarateollisuus ja energia-ala. Kaikkien näiden asiakasryhmien osalta on tärkeää ylläpitää pitkäaikaisia palvelu-, laatu- ja tuotekehityssuhteita.

Luotonanto asiakkaille vaihtelee markkina- ja tuotekohtaisesti. Konsernilla on hyvin perustellut periaatteet asiakasluottojen hallintaan ja säännölliseen seurantaan.

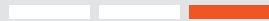
Konsernin myyntisaamiset vuoden 2018 lopussa olivat 290,9 miljoonaa euroa. Keskimääräinen luottoaika oli 40 päivää. Se osa myynnistä, joka vastaa keskimäärin 156,7 miljoonan euron osuutta myyntisaamisista, on luottovakuutettu ja myyty rahoittajille maksun saannin aikaistamiseksi.

Asiakasrakenne ja asiakastuotot

Milj. euroa	2018	2017
Eräntymättömät myyntisaamiset	250,0	168,5
< 30 päivää	35,3	24,6
30-90 päivää	4,5	3,7
> 90 päivää	1,1	6,0
Myyntisaamiset yhteensä	290,9	202,8

Raaka-aineiden hinnanvaihtelu- ja saatavuusriski

Ahlstrom-Munksjö käyttää raaka-aineita tuotteidensa valmistuksessa. Epävakaudesta, hinnankorotuksilla ja saatavuudella voi olla olennainen vaikutus konsernin tulokseen.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Tärkeimmät raaka-aineet ovat sellu, sellun valmistuksessa käytettävä puukuitu, titaanidioksidi ja tietyt kemikaalit sekä erilaiset synteettiset kuidut, kuten lasikuitu. Sellun ja puun markkinahinta voi vaihdella ja vaikuttaa siten konsernin tulokseen. Ahlstrom-Munksjö käyttää tuotannossaan erilaisia selluja, kuten pitkäkuituisia ja lyhytkuituisia selluja sekä erikoisselluja. Vuonna 2018 yhtiö käytti yhteensä 570 tuhatta tonnia lyhytkuituisia sellua ja 304 tuhatta tonnia pitkäkuituisia sellua. Sellutaseeseen vaikuttaa 300 tuhannen tonnin osuus, joka saadaan omasta pitkäkuituisen sellun tuotannosta. Yhtiö käsittelee ostoja jäsennellysti, jotta voidaan varmistaa hankintaprosessin kattavuus ja järjestelmällinen suunnittelu.

Sellu, tuhatta tonnia (raportoidut)

2018

Oma tuotanto	300
Kulutus, pitkäkuituinen	304
Kulutus, lyhytkuituinen	570
Nettopositio	574

Hintojen epävakauden ja energianjakelun vähenemisen riski

Energiakustannukset muodostavat merkittävän osan tuotantokustannuksista. Ahlstrom-Munksjö kuluttaa pääasiassa sähköä, öljyä ja kaasua. Energian hintojen nousu ja saatavuuden heikkeneminen voisivat johtaa konsernin liiketoiminnan kuluun kasvuun ja vaikuttaa liikeluoksen negatiivisesti.

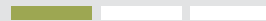
TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Yhtiö suosii investointeja sisäisen energiatehokkuuden parantamiseen. Vuonna 2018 kulutetun energian arvo oli 161 miljoonaa euroa eli 8 prosenttia konsernin operatiivisista kustannuksista.

Pieni Keskiuuri Suuri

Avainhenkilöt

Ahlstrom-Munksjö voi olla lyhyellä aikavälillä riippuvainen yksittäisistä avainhenkilöistä. Mikäli yhtiö ei kykene sitouttamaan nykyisiä tai rekrytoimaan uusia avainhenkilöitä, tällä voi olla olennainen haittavaikutus yhtiöön.

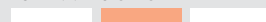
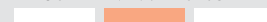
TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Yhtiö toimii korkean teknologian toimialalla, ja pätevät ja kokeneet tuotannon, toimintojen ja ennen kaikkea tutkimuksen ja kehityksen työntekijät ovat tärkeä kilpailuetu.

Ahlstrom-Munksjön kyky rekrytoida ja sitouttaa työntekijöitä on tärkeä yhtiön tulevalle kehitykselle. Kehitysohjelmilla ja seuraajasuunnittelulla varmistetaan pohja johtajien ja asiantuntijoiden sisäiselle rekrytoinnille.

Työturvallisuuteen liittyvät onnettomuus- ja sairastumisriskit

Ahlstrom-Munksjön toimintaan liittyy suuri materiaalivirta ja runsaasti edistykseisiä tuotantovaiheita. Poikkeamat vakiintuneista prosesseista tai virheelliset menettelyt voivat johtaa vaaratilanteisiin.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Tapaturmat ja sairaudet voivat johtaa viivästyksiin ja laatuongelmiin sekä sovellettaviin lakeihin ja säännöksiin perustuviin vastuuriskeihin. Hyvä ja turvallinen työympäristö on edellytys uusien työntekijöiden houkuttelemiselle, ja se tehostaa toimintaa ja pienentää maineriskejä. Konsernissa tehdään laaja-alaista työtä, jolla edistetään työterveyttä ja työturvallisuutta ja parannetaan toimintaa jatkuvasti. Työsuojelussa Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on nolla tapaturmaa.

Ympäristöriski ja tuotanto- ja päästölupien uusimiseen liittyvä riski

Ahlstrom-Munksjön tuotannosta syntyy päästöjä ilmaan ja veteen sekä kaatopaikkajätettä. Lisäksi tuotanto aiheuttaa melua. Ympäristösäännösten ja ympäristölupien noudattamatta jättämisellä voisi olla olennainen haittavaikutus yhtiön.

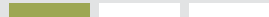
TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Konsernin toiminta edellyttää erilaisia lupia, ja sitä säätelee myös ympäristölainsäädäntö. Yleisenä suuntauksena ovat jatkuvasti tiukemmat ja joustamattomammat ympäristömääräykset. Esimerkiksi EU:n teollisuuden päästödirektiivissä alakohtaiset päästöraajat on asetettu sen mukaan, minkä katsotaan olevan mahdollista parhaalla käytettävissä olevalla tekniikalla. Paikallisia olosuhteita ei ole otettu huomioon. Tämä voi johtaa uusiin investointeihin tai muihin toimenpiteisiin, joilla tulevaisuuden vaatimukset voidaan täyttää. Ympäristölainsäädäntö edellyttää myös, että ympäristövahingon aiheuttanut toiminnanharjoittaja vastaa ehdottomasti ja yhteisvastuullisesti aiheuttamansa vahingon korjaamisesta. Tämä koskee myös kiinteistöjä, joita yhtiö ei enää omista tai joissa se ei enää toimi. Konserni seuraa jatkuvasti kehitystä, joka saattaisi muuttaa ympäristövelvoitteita koskevia vaatimuksia.

Lisäksi on olemassa riski, että päästöt, vuodot ja melu aiheuttavat paikallisyhteisöissä kielteisiä tunteita, joilla voi olla negatiivinen vaikutus Ahlstrom-Munksjön mahdollisuuksiin toimia kyseisissä yhteisöissä pitkällä aikavälillä. Kaikilla tuotantolaitoksilla on sertifioidut ympäristöasioiden ja laadun hallintajärjestelmät. Tuotantolaitoksilla on omat ympäristötoimintonsa, jotka seuraavat ja kehittävät vastuullisuustyötä. Ne myös vastaavat yhteydenpidosta sertifiointilaitoksiin ja valvonnasta vastaaviin viranomaisiin. Lisäksi tuotantolaitokset tekevät yhteistyötä varmistaakseen, että niillä on paras mahdollinen ympäristöosaaminen.

Oikeudelliset riskit

Ahlstrom-Munksjö toimii monessa maassa, eikä erimielisyyksiltä voi aina välttyä.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

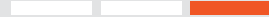
Joskus Ahlstrom-Munksjö on osallisena oikeustoimissa, kiistoissa, vahingonkorvausvaateissa ja muissa menettelyissä. Kun kaikki vuoden 2018 lopussa saatavilla olleet tiedot otetaan huomioon, niiden lopputulosten ei kuitenkaan odoteta vaikuttavan merkittävästi yhtiön taloudelliseen asemaan.

Lisäksi konserni altistuu rikolliseen toimintaan liittyville riskeille esimerkiksi mahdollisten sisäisten tai ulkoisten petosyritysten yhteydessä.

Pieni Keski-suuri Suuri

Valuuttakurssien muutosriski

Tuottoihin ja kuluihin liittyvä valuuttakurssien epävakaumus voi vaikuttaa positiivisesti tai negatiivisesti Ahlstrom-Munksjön tulokseen tai käyttöomaisuuden hankinta-arvoon (transaktioriski). Lisäksi yhtiö altistuu valuuttakurssien muutosriskille, kun ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätöksiä muunnetaan euromääräisiksi.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

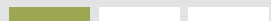
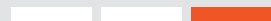
Konsernin tilinpäätösvaluutta on euro. Nettovaluutariski on kohtuullinen ja liittyy pääasiassa Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun, Kiinan juaniin, Venäjän ruplaan ja Brasilian realiin. Suuri osa liiketoiminnan kuluista on euromääräisiä. Sellun ja kemikaalien ostohinnat ja rahtikulut ovat pääasiassa Yhdysvaltain dollarin määräisiä.

Ahlstrom-Munksjön operatiiviset yksiköt käyttävät tavallisesti kulloinkin voimassa olevia valuuttakursseja, jotta ne pystyvät jatkuvasti tekemään oikaisut kaupallisiin ehtoihin valuuttatilanteen mukaisesti. Operatiivisten yksikköjen toimintaa seurataan liikevoittomarginaalilla, joka lasketaan eliminoimalla valuuttamääräisten rahavirtojen suojauksista syntyneet tulosvaikutukset. Konsernin suojauspolitiikan mukaisesti ennen suojausta on tarkasteltava kaikkia positiioita, myös epäsuoria positiioita. Jos positio on rajallinen tai epäsuoria positiioita ei ole, suojataan 65–85 % seuraavien yhdeksän (9) kuukauden nettorahavirroista. Käyttämättä olevien termiinisopimusten markkina-arvo 31.12.2018 oli 0,2 milj. euroa. Lisätietoja valuuttariskeistä on liitetiedossa 19.

Ahlstrom-Munksjöllä on omaisuutta useissa ulkomaan valuutoissa, ja tytäryhtiöiden pääoman muuntaminen euroiksi vaikuttaa konsernin pääomaan. Vuonna 2018 translaatiovaikutus oli 13,5 miljoonaa euroa, ja se on esitetty muissa laajan tuloksen erissä. Lainat paikallisissa valuutoissa ovat olleet tärkeä rahoituslähde valuuttariskien pienentämiseksi äskettäisten Expera- ja Caieiras- yritysostojen yhteydessä.

Rahoituksen, maksuvalmiuteen ja korkojen vaihteluun liittyvä riski

Uusien lainojen nostovaikeudet tai merkittävästi kasvaneet lainakustannukset yhdistettynä riittämättömään maksukykyyn voivat vaikuttaa yhtiön kykyyn täyttää maksuvelvoitteensa. Lisärahoituksen saantimahdollisuuksiin vaikuttavat useat tekijät, kuten markkinaolosuhteet ja rahoituksen yleinen saatavuus sekä Ahlstrom-Munksjön luottoluokitus ja luottokapasiteetti.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Ulkopuolisen rahoituksen saatavuuden varmistamiseksi konsernin lainaportfolion on rahoitus- ja maksuvalmiuspolitiikan mukaan jakauduttava useille eri lainantajille ja eri eräntymisaikoihin. Tavoitteena on, että enintään 50 prosenttia koko lainasalkusta erääntyy 12 kuukauden ajanjakson kuluessa. Ahlstrom-Munksjön korollinen nettovelka 31.12.2018 oli 971,3 miljoonaa euroa.

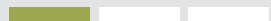
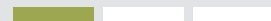
On olemassa myös riski, että yhtiön taserakenne voi rajoittaa sen kykyä rahoittaa tulevaa kasvua. Esimerkiksi factoring ja muut vastaavat järjestelyt ovat tällä hetkellä yhtiölle merkittävä rahoituslähde. Factoring-ehtojen epäsuotuisilla muutoksilla tai factoring-järjestelyjen peruutuksilla voi olla olennainen haittavaikutus yhtiön taseeseen ja maksuvalmiuteen.

Korkoriski aiheutuu tuloslaskelmaan vaikuttavista vaihtuvien korkojen muutoksista. Korkotason muutoksen tulosvaikutuksen nopeus riippuu lainojen ja investointien kiinteiden korkojaksojen pituudesta.

Jotta konserni saisi kustannustehokasta rahoitusta eikä altistuisi liian suurille kielteisille tulosvaikutuksille suuren koronmuutoksen yhteydessä, lainaportfolion keskimääräisen kiinteän korkojakson tavoitepituuden tulisi rahoitus- ja maksuvalmiuspolitiikan mukaan olla 24 kuukautta ja sallitun poikkeaman tulisi olla +/-12 kuukautta.

Rahoitusvastapuolen kanssa ilmeneviin erimielisyyksiin liittyvä riski

Jos rahoitustapahtumien vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan, tällä on kielteinen vaikutus Ahlstrom-Munksjöhön

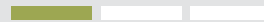
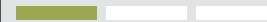
TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Riskin välttämiseksi Ahlstrom-Munksjön rahoituksen vastapuoliriskipolitiikassa on määritetty selkeästi, miten mahdolliset ylimääräiset likvidit varat sijoitetaan, ja konserni edellyttää tilanteen huolellista seurantaa. Vuoden 2018 aikana ei ilmennyt luottotappioita. Ahlstrom-Munksjön luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen käyviä arvoja liitetiedon 19 mukaisesti.

Pieni Keski-suuri Suuri

Taloudellisen ja operatiivisen raportoinnin virheellisyyteen tai harhaanjohtavuuteen liittyvä riski

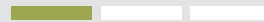
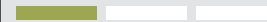
Harhaanjohtavan raportoinnin seurauksena voidaan tehdä vääriä päätöksiä tai toimenpiteitä, mikä puolestaan voi vaikuttaa yhtiön tulokseen

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Konsernilla on valvontatoiminnot niin yksikkö- ja liiketoiminta-alueitasoilla kuin koko konsernin tasolla. Raportointia ohjaavat yhteiset säännöt yhteisessä järjestelmässä, ja valvontaorganisaatiossa tehdään jatkuvasti työmenetelmiin, sääntöjen kehittämiseen ja tarvittavaan valvontaan liittyvää yhteistyötä ja käytäntöjen vaihtoa.

Liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalentumisen riski

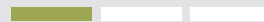
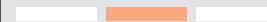
Liikearvon tai muiden omaisuuserien arvonalentumisella voisi olla olennainen haittavaikutus raportoituihin tulokseen.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvo lasketaan diskonttaamalla vastaiset rahavirrat. Käyttöarvon laskenta perustuu oletuksiin ja arvioihin. Jos johdon arvio, oletukset tai laskelmat tai markkinoiden olosuhteet muuttuvat, arvio liikearvon ja muiden omaisuuserien kerrytettävissä olevasta rahamäärästä voi pienentyä merkittävästi ja johtaa arvonalentumiseen.

Verorasituksen kasvun riski ja riski siitä, että yhtiö ei kykene noudattamaan verosäännösten muutoksia

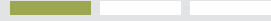
Konsernin näkemys verosäännösten vaatimusten täyttämisestä saattaa poiketa eri maiden viranomaisen näkemyksistä, ja tämä voi vaikuttaa yhtiön taloudelliseen tulokseen. Lisäksi verolakien muutokset voivat kasvattaa verotaakkaa.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Konsernin rahoitustoiminto koordinoi verasioita ja käyttää johtavien veroasiantuntijoiden apua monimutkaisissa kysymyksissä, kuten konsernirakenteeseen ja siirtohinnoitteluun liittyvissä kysymyksissä. Verolakien tai niiden soveltamisen muutoksilla sekä verotarkastuksilla ja kyvyttömyydellä hyödyntää laskennallisia verosaamiaisi voisi olla olennainen vaikutus tulokseen.

Tietojärjestelmien keskeytykset, tietoturva ja kyberuhat

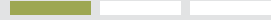
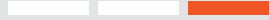
Merkittävillä tietojärjestelmien keskeytyksillä, tietoturvarikkeillä tai ulkoisilla kyberhyökkäyksillä voisi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan tai taloudelliseen tulokseen.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Ahlstrom-Munksjön toiminta ja yhä enemmän myös viestintä asiakkaiden sekä toimittajien kanssa on erittäin riippuvaista sisäisestä ja ulkoisesta IT-infrastruktuurista. Sisäisten järjestelmien keskeytykset voisivat vaikuttaa Ahlstrom-Munksjön tuotanto- ja toimituskykyyn. Keskeytyksiä voivat aiheuttaa myös ulkoiset turvallisuusuhat, kuten kyberhyökkäykset, jotka johtavat identiteettivarkauksiin, muihin tietoturvarikkeisiin tai Ahlstrom-Munksjön IT-toimintojen heikentymiseen. On tärkeää, että konserni kestää ja pystyy tehokkaasti toipumaan ja palaamaan normaaliin toimintaan, jos sisäiset tai ulkoiset tapahtumat aiheuttavat keskeytyksiä.

Riski jäädä jälkeen tekniikan kehityksessä ja T&K-toiminnassa

Tekniikan kehityksessä ja T&K-toiminnassa jälkeen jäämisellä sekä kyvyttömyydellä hyödyntää ja suojella yhtiön immateriaalioikeuksia voisi olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

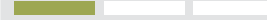
Ahlstrom-Munksjö on riippuvainen jatkuvasta tuotekehityksestä ja teknologian kehityksestä sekä pitkäaikaisista asiakassuhteista. Tulevaisuuden kasvu riippuu yhtiön jatkuvasta kyvystä tunnistaa asiakaskysynnän muutoksia ja vastata niihin, kehittää tuotantoaan ja lanseerata uusia ja parannettuja tuotteita. Markkinoilletuontiaika on olennainen kilpailutekijä tuotekehityksessä. Yhtiö ei välttämättä pysty lanseeraamaan uusia tuotteita ajoissa tai odotetulla tavalla. Ei ole varmuutta siitä, että Ahlstrom-Munksjö pystyy vastaisuudessaakin täyttämään asiakkaidensa tarpeet innovoinnilla tai kehittämällä uusia tuotteita ja teknologioita.

Tutkimus, kehitys ja innovointi voivat olla keskeisiä, kun yhtiö pyrkii vastaamaan tuleviin ympäristö- ja turvallisuusvaatimuksiin, jotka koskevat tuotteita ja tuotantoprosesseja. Tämä voi johtaa lupien menetyksiin, tiettyjen tuotteiden kieltämiseen tai markkinaosuuden menetykseen, jos kuluttajat valitsevat vastuullisempia tuotteita.

Pieni Keskiuuri Suuri

Maineriskit

Maineriski tarkoittaa mahdollista vahinkoa Ahlstrom-Munksjön brändeille ja maineelle sekä siihen liittyvää riskiä, joka kohdistuu tuottoihin, myyntiin, markkinaosuuteen ja omistaja-arvoon. Riski syntyy yhteydestä, toiminnasta tai toiminnan puutteesta, jota sidosryhmät voivat pitää asiattomana, epäeettisenä tai konsernin arvojen ja sitoumusten vastaisena.

TODENNÄKÖISYYS:**TALOUDELLINEN VAIKUTUS:**

Tällaiset riskit liittyvät pääasiassa vastuullisuuskysymyksiin, kuten ympäristöriskeihin, toimitusketjuun, työsuojeluun, ihmisoikeuksiin ja liiketoiminnan etiikkaan. Epäonnistuminen odotusten ja vaatimusten täyttämässä näillä alueilla voisi johtaa mainevahinkoon, joka voi laskea brändin arvoa ja aiheuttaa taloudellisia tappioita.

Ahlstrom-Munksjö minimoi tällaiset riskit vahvalla vastuullisuushajelmalla (ks. myös vastuullisuusraportin sivut 35–58), joka sisältää merkittäviä ympäristövaatimuksia sekä suunnitelman hiilijalanjäljen pienentämiseksi ajan myötä. Yhtiöllä on myös selkeät säännöt lahjannon ja muiden sopimattomien käytäntöjen estämiseksi sekä kaikkien työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasavertaisen kohtelun varmistamiseksi. Kaikenlainen syrjintä on kielletty. Lisäksi varmistamme, että toimitusketjumme tukee vastuullista maankäyttöä sekä hyviä työolosuhteita ja työehtoja. Jos Ahlstrom-Munksjö epäonnistuu toimitusketjunsä vaatimustason ylläpitämisessä ja nostamisessa ajan myötä, riskinä on, että yhtiön maine kärsii ja yhtiö menettää asiakkaita.

01: Hallinto

Ahlstrom-Munksjö noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, mukaan lukien Suomen osakeyhtiölakia, Suomen arvopaperimarkkinalakia, Nasdaq Helsingin sääntöjä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

HALLINTO

02: Hallinto- ja ohjausjärjestelmä 2018

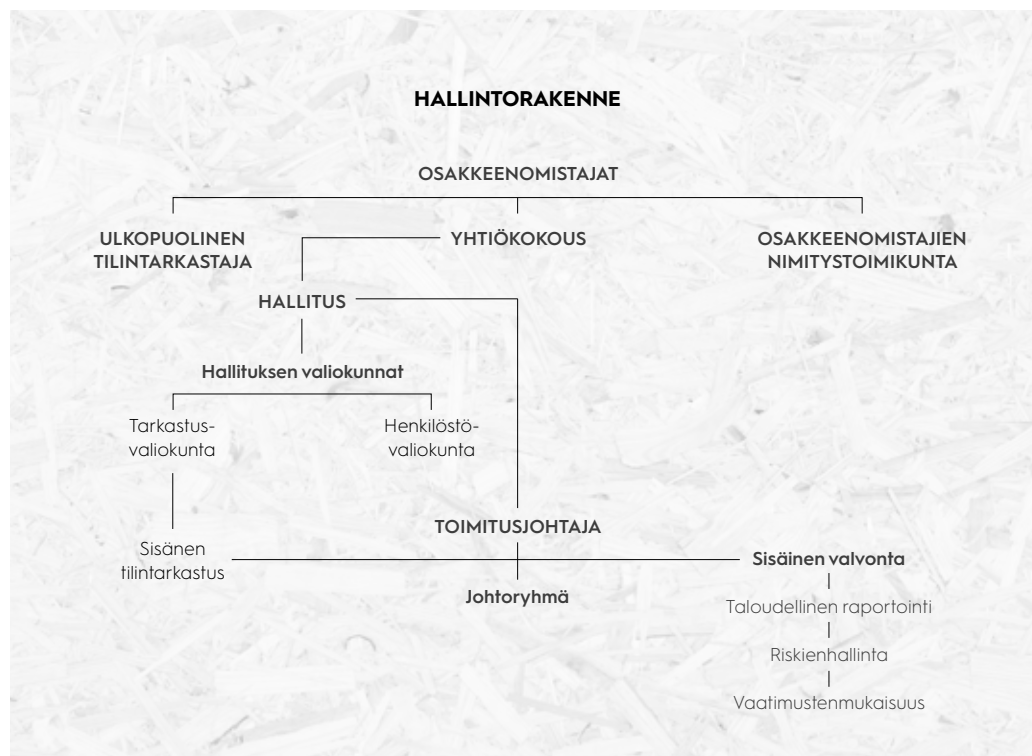
Ahlstrom-Munksjö Oyj ("Ahlstrom-Munksjö" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Ahlstrom-Munksjö noudattaa hallinnossaan siihen sovellettavaa lainsäädäntöä ja säännöstöä, mukaan lukien Suomen osakeyhtiölakia (624/2006, muutoksineen) ("osakeyhtiölaki"), Suomen arvopaperimarkkinalakia (746/2012, muutoksineen), Nasdaq Helsingin sääntöjä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2015 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia ("suomalainen hallinnointikoodi"). Suomalainen hallinnointikoodi on saatavana osoitteessa www.cgfinland.fi.

Yhtiö ei poikkea suomalaisen hallinnointikoodin suosituksista. Yhtiö noudattaa myös päivitettyä ruotsalaista hallinnointikoodia ("ruotsalainen hallinnointikoodi"), joka tuli voimaan 1.12.2016 niine poikkeuksineen, jotka on listattu tämän selvityksen liitteessä 1 (englannin kielellä). Poikkeukset johtuvat eroista suomalaisen ja ruotsalaisen lainsäädännön välillä, hallinnointikoodieroista ja -käytännöistä sekä siitä, että yhtiö seuraa Suomen sääntöjä ja käytäntöjä. Ruotsalainen hallinnointikoodi on saatavilla internetosoitteessa www.corporategovernance.se.

Ahlstrom-Munksjön hallitus on hyväksynyt Ahlstrom-Munksjön hallinnointiperiaatteet. Tämä selvitys on laadittu arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 pykälän sekä suomalaisen hallinnointikoodin mukaisesti. Yhtiön tarkastusvaliokunta on käsitellyt selvityksen, ja yhtiön tilintarkastaja on tarkastanut sen. Tämä selvitys esitetään toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

Hallintorakenne

Ahlstrom-Munksjön hallinto perustuu selkeään tehtävänjakoon yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan välillä.



Yhtiökokous

Yhtiökokous on Ahlstrom-Munksjön ylin päättävä elin, joka kokoontuu yleensä kerran vuodessa. Sen tehtävät ja toimintatavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokouksella on yksinomainen toimivalta päättää tietyistä tärkeistä asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, tilinpäätöksen vahvistamisesta, osingonjaosta, pääoman palautuksesta, omien osakkeiden hankkimisesta ja luovuttamisesta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään kutsuttava koolle, jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat joilla on yhteensä vähintään kymmenen (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten tai jos laki muutoin niin vaatii.

Yhtiökokous käsittelee hallituksen yhtiökokoukselle esittämiä asioita. Osakeyhtiölain mukaisesti myös osakkeenomistaja voi vaatia, että hänen ehdotuksensa käsitellään seuraavassa yhtiökokouksessa.

Tällainen vaatimus on tehtävä kirjallisesti yhtiön hallitukselle viimeistään yhtiön internetsivuillaan määräämänä päivämääränä. Yhtiön on ilmoitettava päivämäärä viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tilikauden loppuun mennessä. Vaatimuksen katsotaan aina tulleen ajoissa, jos hallitukselle on ilmoitettu vaatimuksesta viimeistään neljä (4) viikkoa ennen yhtiökokouskutsun toimittamista.

Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan kutsut yhtiökokouksiin julkaistaan yhtiön internetsivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokouspäivää. Kutsu on kuitenkin julkaistava vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi hallitus voi päättää julkaista kokouskutsun kokonaisuudessaan tai osittain muulla sopivaksi katsomallaan tavalla. Kutsun tulee sisältää tietoa yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista sekä muita osakeyhtiölain ja suomalaisen hallinnointikoodin edellyttämiä tietoja.



Yhtiökokouskutsu, yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat (esimerkiksi tilinpäätös, toimintakertomus, tilintarkastuskertomus) ja päätösehdotukset yhtiökokoukselle ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla vähintään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokouksen pöytäkirja julkaistaan yhtiön internetsivuilla kahden (2) viikon kuluessa kokouksesta. Lisäksi yhtiökokouksen päätökset julkaistaan pörssifidooteella välittömästi yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiö- kokoukseen liittyvät asiakirjat ovat saatavilla yhtiön internetsivuilla vähintään viiden (5) vuoden ajan yhtiökokouksen jälkeen.

Osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen edustamana. Ilmoitus kokoukseen osallistumisesta on tehtävä yhtiökokouskutsussa mainittuun päivämäärään mennessä. Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen on ainoastaan niillä osakkeenomistajilla, jotka on täsmäytyspäivänä (eli kahdeksan (8) arkipäivää ennen yhtiökokousta) merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Ahlstrom-Munksjön osakasluetteloon. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajat voidaan

merkitä kyseiseen osakasluettelon tilapäisesti. Heitä kehoitetaan tämän vuoksi pyytämään omaisuudenhoitajalta tarvittavat ohjeet tilapäisestä osakasluettelon rekisteröitymisestä sekä valtakirjojen antamisesta. Osakkeenomistajan asiamiehen on esitettävä päivätty valtakirja tai hänen on muutoin luotettavalla tavalla osoitettava olevansa oikeutettu edustamaan osakkeenomistajaa.

Hallitus voi päättää, että osakkeenomistajat saavat osallistua yhtiökokoukseen postin taikka tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla.

Ahlstrom-Munksjöllä on yksi osakesarja. Jokaisella yhtiön osakkeella on yksi ääni kaikissa yhtiökokouksessa käsiteltävissä asioissa.

Osakkeenomistajalla on oikeus äänestää yhtiökokouksessa, jos hän on ilmoittautunut kokoukseen yhtiökokouskutsussa mainittuun päivämäärään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta. Osakkeenomistaja saa äänestää yhtiökokouksessa eri osakkeilla eri tavalla, ja hän voi myös äänestää vain osalla osakkeistaan. Ahlstrom-Munksjön yhtiöjärjestys ei sisällä lunastuslausekkeita tai äänestysrajoituksia.

Suurin osa yhtiökokouksen päätöksistä edellyttää yksinkertaisen enemmistön kokouksessa annetuista äänistä. Vaalissa tulee valituksi eniten ääniä saanut. Yhtiökokous voi kuitenkin ennen vaalia päättää, että valitaan se, joka saa yli puolet annetuista äänistä. Useista asioista päättämiseen vaaditaan kuitenkin osakeyhtiölain mukaan kahden kolmasosan (2/3) enemmistö annetuista äänistä ja kokouksessa edustetuista osakkeista.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2018 ja siellä oli edustettuna 170 yhtiön osakkeenomistajaa.

Ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 19.9.2018 ja siellä oli edustettuna 192 osakkeenomistajaa. Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 20 000 000 uuden osakkeen annista osakkeenomistajien merkintäoikeuden mukaisesti (merkintäoikeusanti). Valtuutus sisälsi hallituksen hallituksen oikeuden päättää merkintäoikeusannin merkintäajan päätyttyä osakkeenomistajien

merkintäoikeuden nojalla merkitsemättä jääneiden osakkeiden annista hallituksen määrittelemille osapuolille (eli poikkeamisen osakkeenomistajien merkintäoikeudesta). Hallitus valtuutettiin myös päättämään osakeannin kaikista muista ehdoista. Ylimääräinen yhtiökokous päätti lisäksi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on yhdeksän (9) sekä valitsi Lasse Heinosen uudeksi hallituksen jäseneksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Hallituksen ehdotukseen perustuen 13.5.2013 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti perustaa osakkeen- omistajien nimitystoimikunnan toistaiseksi valmistelemaan hallituksen jäsenten valintaa ja hallituksen jäsenten palkitsemista (sekä tekemään suosituksen siitä kenet tulisi valita puheenjohtajaksi) sekä hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan tulee myös määritellä noudattamansa monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous 2016 hyväksyi joitakin muutoksia nimitystoimikunnan sääntöihin. Sääntömuutokset perustuivat suurimmilta osin uuden 1.1.2016 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin vaatimuksiin.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan se koostuu yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajista sekä lisäksi asiantuntijajäsenenä toimivista yhtiön hallituksen puheenjohtajasta ja hallituksen nimittämästä henkilöstä.

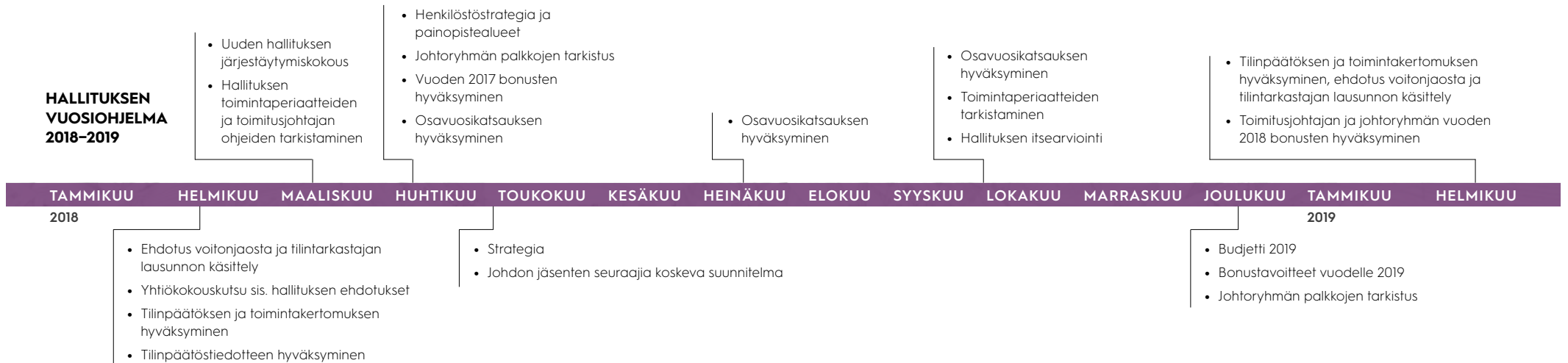
Oikeus nimittää osakkeenomistajien edustajia on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 31. päivänä suurin Euroclear Finland Oy:n pitämän yhtiön osakasluettelon ja Euroclear Sweden AB:n pitämän osakkeenomistajarekisterin perusteella. Kuitenkin mikäli osakkeenomistaja, jolla on arvopaperimarkkinain mukainen velvollisuus ilmoittaa tietyistä omistusmuutoksista (liputusvelvollisuus), esittää viimeistään varsinaista yhtiökokousta

edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön, lasketaan tällaisen osakkeenomistajan useisiin rahastoihin tai rekistereihin merkityt omistukset yhteen ääniosuutta laskettaessa.

Lisäksi osakkeenomistajien ryhmän, joka on sopinut yhteisen edustajan nimittämisestä nimitystoimikuntaan, omistukset lasketaan yhteen ääniosuutta laskettaessa, mikäli kyseiset osakkeenomistajat esittävät yhteisen kirjallisen pyynnön asiasta ja kopion sopimuksesta yhtiön hallituksen puheenjohtajalle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja otetaan huomioon kolmea suurinta osakkeenomistajaa määriteltäessä, mikäli hallintarekisteröityjen osakkeiden

omistaja esittää asiaa koskevan pyynnön yhtiön hallituksen puheenjohtajalle ja lakiasiaintohtajalle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän vuoden toukokuun 30. päivänä. Pyyntöön on liitettävä asiakirjat, jotka osoittavat osakkeenomistajan omistusoikeuden hallintarekisteröityihin osakkeisiin. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Osakkeenomistajat ovat nimittäneet seuraavat kolme (3) henkilöä edustajikseen: Mikael Lilius, puheenjohtaja (AC Invest Five B.V:n (Ahlström Capital Oy:n kokonaan omistama tytäryhtiö) nimittämä), Alexander Ehrnrooth (Viknum AB:n ja Belgrano Inversiones Oy:n nimittämä) ja Mikko Mursula (Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö



Ilmarisen nimittämä). Hallituksen puheenjohtaja Peter Seligson ja varapuheenjohtaja Elisabet Salander Björklund toimivat nimitystoimikunnan asiantuntijajäseninä. Nimityksensä jälkeen kesäkuussa 2018 nimitystoimikunta kokoontui neljä (4) kertaa.

29.1.2018 nimitystoimikunta ehdotti 21.3.2018 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä on kahdeksan (8) ja että nykyisistä hallituksen jäsenistä Peter Seligson, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen, Elisabet Salander Björklund sekä Pernilla Walfridsson valittaisiin uudelleen. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että Valerie A. Mars valitaan uudeksi jäseneksi. Koska Hans Sohlström oli nimitetty yhtiön toimitusjohtajaksi, hän ei ollut käytettävissä jatkamaan hallituksen jäsenenä. Nimitystoimikunta suositteli, että Peter Seligson valitaan hallituksen puheenjohtajaksi ja Elisabet Salander Björklund hallituksen varapuheenjohtajaksi. Nimitystoimikunta ehdotti myös, että hallituksen, hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan palkkiot ovat seuraavat: Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 100 000 euroa, varapuheenjohtajien 80 000 euroa ja muiden jäsenten 60 000 euroa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 12 000 euroa ja muiden tämän valiokunnan jäsenten 6 000 euroa. Lisäksi ehdotettiin, että henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 8 000 euroa ja muiden jäsenten 4 000 euroa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 8 000 euroa ja muiden jäsenten 4 000 euroa. Matkakustannukset ehdotettiin korvattavan yhtiön matkustussäännön mukaan.

20.8.2018 osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti 19.9.2018 pidettävälle ylimääräiselle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä nostettaisiin yhdeksään (9) ja että hallituksen uudeksi jäseneksi valitaan Lasse Heinonen varsinaisen yhtiökokouksen 21.3.2018 valitsemien kahdeksan (8) hallituksen jäsenen lisäksi toimikaudeksi, joka jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

6.10.2016 nimitystoimikunta hyväksyi noudattamansa Ahlstrom-Munksjön hallituksen monimuotoisuutta koskevat ohjeet. Nimitystoimikunta teki muutamia teknisluontoisia muutoksia ohjeisiin fuusion yhteydessä 4.4.2017. Kuten ohjeissa tarkemmin määritellään, nimitystoimikunta katsoo, että hallituksen monimuotoisuus on olennainen edellytys yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja sille, että hallitus pystyy täyttämään valvontatehtävänsä. Hallitustyöskentely edellyttää erilaisten kulttuurien, arvojen ja liiketoimintatapojen ymmärtämistä.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan monesta eri näkökulmasta mukaan lukien mm. sukupuoli, ikä, kansalaisuus ja kulttuuritausta. Nimitystoimikunta katsoo, että on tärkeätä, että hallituksessa on sopiva ikärakenne sekä eri kokemus-, koulutus- ja työkokemustaustaa. Hallituksen kokoonpanon tulisi myös ottaa huomioon yhtiön omistusrakenne ja ideaalitapauksessa hallitus koostuu jäsenistä, joilla on kansainvälistä kokemusta eri teollisuushaaroista, tehtävistä, positioista, kulttuureista ja maista. Molempien sukupuolten edustus hallituksessa on välttämätöntä. Nimitystoimikunta pyrkii pääsemään monimuotoisuustavoitteisiinsa käyttämällä ammattimaisia neuvonantajia monimuotoisuusohjeittensa mukaisten hallituksen jäsenten rekrytoinnissa. Nimitystoimikunta uskoo saavuttaneensa tavoitteensa useimmissa suhteissa. Molemmat sukupuolet ovat hyvin edustettuina hallituksessa, jossa 44,4 % jäsenistä on naisia.

25.1.2019 nimitystoimikunta ehdotti 27.3.2019 pidettävälle yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumäärä on yhdeksän (9) ja että nykyisistä hallituksen jäsenistä Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Lasse Heinonen, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen, sekä Valerie A. Mars valittaisiin uudelleen. Pernilla Warlfridsson ei ollut käytettävissä jatkamaan hallituksen jäsenenä. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että vuorineuvos Jaakko Eskola valitaan uudeksi jäseneksi. Nimitystoimikunta suositteli, että Peter Seligson

valitaan hallituksen puheenjohtajaksi ja Elisabet Salander Björklund hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Nimitystoimikunta ehdotti myös, että hallituksen, hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan palkkiot ovat seuraavat:

Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 130 000 euroa, varapuheenjohtajan 90 000 euroa ja muiden jäsenten 65 000 euroa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 15 000 euroa ja muiden tämän valiokunnan jäsenten 7 500 euroa. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 10 000 euroa ja muiden jäsenten 5 000 euroa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtajan vuosipalkkio on 8 000 euroa ja muiden jäsenten 4 000 euroa. Matkakustannukset ehdotettiin korvattavan yhtiön matkustussäännön mukaan.

Nimitystoimikunta ehdotti edelleen, että kukin hallituksen jäsen on oikeutettu pidättäytymään palkkiosta.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on hoitaa yhtiön liiketoimintaa parhaalla mahdollisella tavalla sekä työssään suojella yhtiön ja sen osakkeenomistajien etuja. Ahlstrom-Munksjön ylimääräisessä yhtiökokouksessa 11.1.2017 muutetun yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksessa on oltava vähintään neljä (4) ja enintään kaksitoista (12) yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenet nimitetään vuodeksi kerrallaan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi.

Hallituskokoonpanossa on otettava huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia.

Hallituksen tehtävänä on arvioida jäsentensä riippumattomuus. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen liiketoiminnosta. Lisäksi hallitus vastaa yhtiön kirjanpidon ja taloushallinnon asianmukaisesta järjestämisestä.

Hallituksen toimintaperiaatteet ja pätehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä ja ne sisältävät muun muassa seuraavat asiat:

- liiketoiminnan tavoitteiden ja strategian luominen,
- toimitusjohtajan nimittäminen, jatkuva arviointi ja tarvittaessa tehtävästä erottaminen,
- vastata siitä, että on olemassa tehokkaat järjestelmät seurata ja valvoa konsernin liiketoimia ja taloudellista tilaa verrattuna asetettuihin tavoitteisiin,
- vastata siitä, että yhtiön liiketoimiin sovellettavien lakien ja muiden määräysten noudattamiseen kohdistuu riittävästi valvontaa,
- vastata siitä, että yhtiön ja konsernin eettistä toimintaa ohjaavat säännöt vahvistetaan, ja
- vastata siitä, että yhtiön ulkoinen tiedottaminen on avointa ja paikkansapitävää, oikea-aikaista, relevanttia ja luotettavaa, muun muassa ottamalla käyttöön tiedottamista koskevat toimintaperiaatteet.

Hallitus arvioi työtään, käytäntöjään ja toimintatapojaan vuosittain. Vuonna 2018 itsearviointi tehtiin ulkopuolisen asiantuntijan avustamana. Tulokset raportoitiin nimitystoimikunnalle ja hallitukselle heidän kokouksissaan. Sen lisäksi jokainen hallituksen jäsen sai raportin koko hallituksen työskentelyn tuloksista sekä omasta työpanoksestaan.

21.3.2018 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8). Hallitukseen valittiin uudelleen nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Alexander Ehrnrooth, Harri-Pekka Kaukonen, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson ja Pernilla Walfridsson. Valerie A. Mars valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi. Hallitus valitsi Peter Seligsonin puheenjohtajakseen ja Elisabet Salander Björklundin varapuheenjohtajakseen. Hallitusten jäsenten henkilötiedot ja omistukset yhtiössä käyvät ilmi tämän selvityksen lopussa.

19.9.2018 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti nostaa hallituksen jäsenten lukumäärän yhdeksään (9) ja valitsi Lasse Heinosen uudeksi jäseneksi varsinaisen yhtiökokouksen 21.3.2018 valitsemien kahdeksan (8) jäsenen lisäksi ajanjaksolle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista paitsi Alexander Ehrnrooth ja Lasse Heinonen, jotka eivät ole riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Alexander Ehrnrooth ei ole riippumaton yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta Viknum AB:sta, jonka emoyhtiössä Virala Oy Ab:ssa hän on toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen. Lasse Heinonen ei ole riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista AC Invest Five B.V.:stä, jonka emoyhtiön Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtaja hän on.

Vuonna 2018 hallitus kokoontui yhdeksäntoista (19) kertaa mukaan lukien yhdeksän (9) puhelinkokousta. Jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin käy ilmi sivulla 75 olevasta taulukosta.

Hallituksen valiokunnat

Ahlstrom-Munksjö Oyj:n hallitus päätti 21.3.2018 perustaa kaksi pysyvää hallitusvaliokuntaa, jotka ovat tarkastusvaliokunta ja henkilöstövaliokunta. Hallitus määrittää valiokuntien kokoonpanon, tehtävät ja työskentelymenetelmät niille vahvistamissaan työjärjestyksissä. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle. Kaikilla hallituksen jäsenillä on oikeus osallistua valiokuntien kokouksiin ja heillä on pääsy kaikkeen valiokuntien työskentelyyn liittyviin tietoihin riippumatta siitä, ovatko he kyseessä olevan valiokunnan jäseniä.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä. Kaikkien jäsenten on oltava riippumattomia yhtiöstä ja jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tilintarkastuksesta. Kaikilla jäsenillä on oltava ymmärrys talousasioista.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämässä ja valmistelee myös tiettyjä laskentatoimeen ja tilintarkastukseen liittyviä asioita hallituksen käsiteltäväksi. Lisäksi tarkastusvaliokunta antaa suosituksia tilintarkastajien valitsemisesta ja tehtävistä vapauttamisesta sekä tilintarkastajien palkkioista. Valiokunta myös hyväksyy tilintarkastajien ehdotukseen perustuvan tilintarkastussuunnitelman. Valiokunta muun muassa tarkastaa ja valvoo

Hallituksen jäsenten osakeomistus 31.12.2018

Jäsen	Titteli	Osakkeet	Yhteensä
Peter Seligson	Puheenjohtaja	1 074 576	1 304 061
Puoliso		16 088	
<i>Määräysvallassa olevat yhtiöt:</i>			
Baltiska Handels A.B. ¹		213 397	
Elisabet Salander Björklund	Varapuheenjohtaja	5 040	5 040
Alexander Ehrnrooth	Hallituksen jäsen	1 200	14 717 714
<i>Henkilön vaikutuspiirissä olevat yhtiöt (merkittävä taloudellinen intressi, mutta ei määräysvaltaa):</i>			
Viknum AB		14 048 006	
<i>Määräysvallassa olevat yhtiöt:</i>			
Belgrano Inversiones Oy		668 508	
Johannes Gullichsen	Hallituksen jäsen	415 955	415 955
Lasse Heinonen	Hallituksen jäsen	0	0
Hannele Jakosuo-Jansson	Hallituksen jäsen	3 600	3 600
Harri-Pekka Kaukonen	Hallituksen jäsen	4 868	4 868
Valerie A. Mars	Hallituksen jäsen	14 680	14 680
Pernilla Walfridsson	Hallituksen jäsen	920	920

¹ Baltiska Handels A.B.:n hallussa olleet osakkeet siirtyivät 28.12.2018 Baltiska Handels Sverige AB:lle. Molemmat yhtiöt ovat Peter Seligsonin määräysvallassa. Järjestelyn kirjauspäivä oli 31.12.2019.

Johtoryhmän osakeomistus 31.12.2018

Jäsen	Titteli	Osakkeet
Hans Sohlström	Toimitusjohtaja	36 516
Sakari Ahdekivi	Varatoimitusjohtaja ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja (Deputy CEO and Executive Vice President Corporate Development)	0
Pia Aaltonen-Forsell	Talousjohtaja, viestintä ja sijoittajasuhteet (Executive Vice President, CFO and Communications & Investor Relations)	15 519
Dan Adrianzon	Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja (Executive Vice President, People & Safety)	30
Daniele Borlatto	Executive Vice President, Industrial Solutions	24 408
Fulvio Capussotti	Executive Vice President, Filtration and Performance	9 924
Andreas Elving	Lakiasiaintohtaja (Executive Vice President, Legal and General Counsel)	3 860
Omar Hoek	Executive Vice President, Specialties	4 606
Tomas Wulkan	Executive Vice President, Decor	0
Russ Wanke	Executive Vice President, North America Specialty Solutions	34 857

Hallituksen ja valiokuntien jäsenten osallistuminen kokouksiin 2018

Jäsen	Valittu	Hallitus	Tarkastus- valiokunta	Henkilöstö- valiokunta	Henkilöstö- valiokunta
Hans Sohlström ¹	2017	3/3		1/1	2/2
Peter Seligson ²	2012	19/19		5/5	2/2
Elisabet Salander-Björklund (varapuheenjohtaja)	2013	19/19	8/8		
Alexander Ehrnrooth	2014	19/19	8/8		2/2
Johannes Gullichsen	2017	19/19		5/5	
Harri-Pekka Kaukonen	2017	19/19	7/8		
Hannele Jakosuo-Jansson	2013	18/19		5/5	
Pernilla Walfridsson	2017	19/19	8/8		
Valerie A. Mars ³	2018	16/16	7/8		
Lasse Heinonen ⁴	2018	4/4			

¹ Puheenjohtaja 21.3.2018 saakka, henkilöstövaliokunnan jäsen toimitusjohtajuuteen saakka

² Puheenjohtaja 21.3.2018 alkaen

³ Jäsen 21.3.2018 alkaen

⁴ Jäsen 19.9.2018 alkaen

taloudellisen raportoinnin prosessia, sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta sekä tilintarkastusprosessia. Tarkastusvaliokunta valvoo ja hyväksyy sallittujen tilintarkastukseen kuulumattomien palveluiden ostoa tilintarkastajilta ja tarkastaa tilintarkastajien riippumattomuusvahvistuksen.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat 21.3.2018 alkaen Elisabet Salander Björklund (puheenjohtaja), Alexander Ehrnrooth ja Harri-Pekka Kaukonen, Pernilla Walfridsson sekä Valerie A. Mars 21.3.2018 alkaen, jolloin hänet valittiin hallituksen jäseneksi. Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista paitsi Alexander Ehrnrooth, joka ei ole riippumaton yhtiön

merkittävästä osakkeenomistajasta. Kaikilla jäsenillä on valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Vuonna 2018 tarkastusvaliokunta kokoontui yhteensä kahdeksan (8) kertaa mukaan lukien yksi (1) puhelinkokous. Jäsenten osallistuminen tarkastusvaliokunnan kokouksiin käy ilmi taulukosta sivulla 75.

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnassa on vähintään kolme (3) jäsentä, jotka kaikki ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä. Yhtiön ylimmän johdon edustajat eivät voi toimia valiokunnan jäseninä.

Työjärjestyksensä mukaan henkilöstövaliokunta tukee hallitusta sen varmistamisessa, että kaikki henkilöstöön liittyvät asiat, kuten eettiset ohjeistukset ja arvot, rekrytointistrategia, osaamis- ja tulosohjausjärjestelmät ja yhtiön palkitsemiskäytäntö tukevat yhtiön strategisia tavoitteita. Palkitsemisen tulee mahdollistaa avainhenkilöiden rekrytointi, kehittäminen, motivointi ja sitouttaminen tavalla, joka on samanaikaisesti vallitsevien palkitsemista koskevien sääntöjen mukainen ja tukee osakkeenomistajien odotuksia. Henkilöstövaliokunta tukee hallitusta lisäksi yhteiskuntavastuuta ja monimuotoisuutta koskevista kysymyksistä. Henkilöstövaliokunta tukee hallitusta toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimittämiseen, tehtävästä vapauttamiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa.

Henkilöstövaliokunnan jäsenet ovat Hannele Jakosuo-Jansson (puheenjohtaja), Johannes Gullichsen ja Peter Seligson. Kaikki henkilöstövaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2018 henkilöstövaliokunta kokoontui viisi (5) kertaa. Jäsenten osallistuminen palkitsemisvaliokunnan kokouksiin käy ilmi taulukosta sivulla 75.

Strategiavalioikunta (21.3.2018 asti)

Strategiavalioikunta, jossa oli vähintään kolme (3) jäsentä, perustettiin 6.4.2017. Työjärjestyksensä mukaan strategiavalioikunta avusti hallitusta yhtiön pitkän aikavälin strategiaan liittyvässä valvontatehtävässä, strategiaan liittyvien riskien

ja mahdollisuuksien hallinnassa sekä investointeihin, yritystoihin ja -myynteihin liittyvässä strategisessa päätöksenteossa. Strategiavaliokunta lakkautettiin 21.3.2018 pidetyn yhtiökokouksen jälkeen.

Strategiavaliokunnan jäsenet olivat Peter Seligson (puheenjohtaja), Hans Sohlström ja Alexander Ehrnrooth. Jan Inborr oli strategiavaliokunnan jäsenenä aikavälillä 6.4.2017 – 24.6.2017. Hans Sohlström korvasi Jan Inborrin tämän kuoleman jälkeen. Kaikki strategiavaliokunnan jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista paitsi Hans Sohlström ja Alexander Ehrnrooth, jotka eivät olleet riippumattomia yhtiön merkittävästä osakkeenomistajasta.

Vuonna 2018 strategiavaliokunta kokoontui kaksi (2) kertaa. Jäsenten osallistuminen strategiavaliokunnan kokouksiin käy ilmi taulukosta sivulta 75.

Toimitusjohtaja

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtajan valitsee hallitus ja hänen toimitusjohtajasopimuksensa on hallituksen hyväksymä. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Toimitusjohtajan velvollisuuksista säädetään ensisijaisesti osakeyhtiölaissa ja toimitusjohtajan ohjeissa. Toimitusjohtaja johtaa operatiivista toimintaa sekä kerää tietoa ja valmistelelee päätöksiä hallituksen tueksi ja esittelee havaintonsa hallituksen kokouksissa. Toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Osakeyhtiölain mukaisesti toimitusjohtajalla on oikeus päättää itse tietyistä kiireellisistä asioista, jotka muutoin vaatisivat hallituksen päätöksen.

Hans Sohlström on ollut yhtiön toimitusjohtaja 16.4.2018 lähtien. Toimitusjohtajan henkilötiedot ja osakkeenomistukset yhtiössä käyvät ilmi sivulta 74 ja 86. Jan Åström oli yhtiön toimitusjohtaja 15.4.2018 asti.

Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja sekä konsernitoimintojen ja liiketoiminta-alueiden johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja ja talousjohtaja tapaavat liiketoiminta-alueiden johtajat ja muita liiketoimintojen johtohenkilöitä kuukausittain keskustellakseen liiketoiminta-alueiden suoriutumisesta ja taloudellisesta tilanteesta. Lisäksi johtoryhmä kokoontuu keskustelemaan konsernin tulokseen, strategiaan, budjettiin, ennusteisiin, liiketoimintojen kehittämiseen liittyvistä asioista sekä muista konserniin liittyvistä asioista. Konsernitoiminnot ovat hallituksen vahvistamien toimintaperiaatteiden ja ohjesääntöjen mukaisesti vastuussa liiketoimintojen kehittämisestä, taloudellisten resurssien jakamisesta konserniin toimintojen välillä, pääomarakenteesta ja riskienhallinnasta. Niiden tehtäviin kuuluvat myös konserninlaajuinen tutkimus- ja kehitystoiminta, yritystotot ja -myynnit, hankintojen koordinointi, konsolidoitu talousraportointi, henkilöstö- hallinto, sisäinen ja ulkoinen viestintä, tietotekniikka, lakiasiat sekä turvallisuuden, ympäristön, kestäväen kehityksen, työterveyden ja laadun koordinointi ja valvonta sekä satunnaiset merkittävät projektit.

Vuoden 2018 lopussa johtoryhmä muodostui kymmenestä (10) jäsenestä. Johtoryhmän kokoonpano, jäsenten henkilötiedot, vastuualueet ja heidän osakkeenomistuksensa yhtiössä on kuvattu sivulla 74 ja 86-87.

Palkitseminen

Hallituksen, hallituksen valiokuntien ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten palkkioista päätetään Ahlstrom-Munksjön varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan esityksen pohjalta.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkkioista henkilöstövaliokunnan ehdotuksen pohjalta sekä johtoryhmän jäsenten palkkioista henkilöstövaliokunnan tarkastaman toimitusjohtajan esityksen pohjalta.

Palkitsemisen tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä, kilpailukykyä ja omistaja-arvon suotuisaa kehitystä. Palkitsemisen perustuu ennalta määrättyihin ja mitattaviin suoritus- ja tuloskriteereihin.

Yhtiö julkistaa palkka- ja palkkioselvityksen suomalaisen hallinnointikoodin mukaisesti yhtiön verkkosivuilla.

Tilintarkastaja

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on varmistaa, että tilinpäätös antaa oikeat, täsmälliset ja riittävät tiedot Ahlstrom-Munksjö-konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilikaudelta. Ahlstrom-Munksjö-konsernin tilikausi on kalenterivuosi.

Tilintarkastajan velvollisuutena on tarkastaa konsernin kirjanpidon oikeellisuus kultakin tilikaudelta ja laatia tilintarkastuskertomus yhtiökokousta varten. Lisäksi tilintarkastajan on Suomen lain mukaisesti valvottava yhtiön hallinnon laillisuutta. Tilintarkastaja raportoi hallitukselle vähintään kerran vuodessa.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Ahlstrom-Munksjöllä on oltava yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Tarkastusvaliokunta valmistelee Ahlstrom-Munksjön tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen, joka esitetään varsinaisen yhtiökokouksen päätettäväksi. Varsinainen yhtiökokous päättää tilintarkastajille maksettavasta palkkiosta ja tarkastusvaliokunta arvioi sen vuosittain.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin 21.3.2018 KPMG Oy Ab. KPMG on nimittänyt KHT Anders Lundinin toimimaan yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastus toimitetaan paikallisesti, paikallisten säännösten mukaan ja sen suorittaa kunkin maan paikallinen KPMG:n verkoston edustaja tai muu korkeatasoinen tilintarkastusyhteisö.

Vuonna 2018 yhtiö maksoi varsinaiseen tilintarkastukseen liittyen palkkioita yhteensä 1,2 milj. euroa ja muita palkkioita tilintarkastusyhteisöille yhteensä 0,6 milj. euroa. Muut palkkiot koostuivat tilintarkastukseen liittyvistä palkkioista sekä vero- ja muuhun neuvontaan liittyvistä palkkioista.

Riskienhallinta

Ahlstrom-Munksjö-konsernilla on riskienhallintapolitiikka, jonka hallitus käy läpi vuosittain. Poliitiikka määrittää konsernin sisäisen riskienhallintaprosessin sekä

vastuualueita ja raportointia koskevat periaatteet niin, että voidaan varmistua siitä, että riskejä hallinnoidaan ja valvotaan asianmukaisesti.

Hallitus, tarkastusvaliokunnan tukemana, vastaa riskien valvonnasta konsernissa. Toimitusjohtaja vastaa konsernin konsernin kokonaisriskien arvioimisesta ja niiden raportoinnista hallitukselle.

Ahlstrom-Munksjö on strategisten ja liiketoiminnallisten tavoitteidensa tueksi määritellyt prosessin riskien arvioimiseksi, vähentämiseksi ja valvomiseksi. Riskit tunnistetaan ensisijaisesti liiketoiminta-alueissa ja konsernin johtoryhmissä konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Johtoryhmän on päivitettävä riskiarvioitaan vähintään kerran vuodessa.

Ahlstrom-Munksjö hallitsee riskejä niiden mahdollisissa esiintymiskohteissa eli niissä liiketoimintayksiköissä, tehtaissa tai toiminnoissa, joissa riskit voivat syntyä. Kunkin organisaatiotason johto määrittelee ja toteuttaa arvioitujen riskien torjunta- ja seurantatoimenpiteet. Kustannusefujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitasoisen valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat sekä konsernin rahoitusriskien hallinta.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta liittyen taloudelliseen raportointiin

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu sisäisestä valvonnasta. Toimitusjohtajan on varmistettava, että konsernilla on olemassa prosessit ja menetelmät sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin laadun turvaamiseksi. Sisäisen valvonnan rakenteen ja perustan muodostavat toimintaperiaatteet, ohjeet ja muu ohjeistus, joilla pyritään varmistamaan sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin laadun ylläpito. Yhtiön liiketoiminta-alueet ja toiminnot ovat vastuussa siitä, että ne soveltavat mainittuja toimintaperiaatteita ja ohjeita saavuttaakseen tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan, joka perustuu niiden yksilöllisiin olosuhteisiin ja operatiiviseen asiayhteyteen.

Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta sekä varmistaa soveltuvien lakien ja säännösten noudattaminen.

Sisäisen valvonnan viitekehys on laadittu käyttäen riskilähtöistä lähestymistapaa, ja se sisältää osia Committee of Sponsoring Organizations eli COSO:n esittelemästä kehyksestä, jossa on viisi pääelementtiä: Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information and Communication ja Monitoring. Suurin osa taloudellisista toimenpiteistä tehdään yksikötasolla ja maa- tai aluekohtaisissa tiimeissä. Myös suuri osa valvonnasta toteutetaan näillä tasoilla.

Yhtiö laatii joka kuukausi yksityiskohtaiset taloudelliset raportit sekä liiketoiminta-alueittain että konsernitason. Yhtiön pääsialliset raportointisegmentit perustuvat yhtiön toiminta-alueisiin: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions sekä Specialties. Tärkeä osa konsernin sisäisen valvonnan prosessia ovat liiketoiminta-alueiden kuukausittaiset kokoukset, joissa toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, talousjohtaja, konsernitoimintojen johtajia ja konsernin liiketoiminta-controller yhdessä liiketoiminta-alueen operatiivisen johdon kanssa käyvät läpi kuukauden tuloksen verrattuna ennusteisiin ym. Kokouksissa käydään läpi ja analysoidaan markkinatilanne, tilauskanta, tulostrendi, kassavirta ja liiketoimintaan sitoutuneen pääoman määrä. Lisäksi ryhdytään tarvittaessa parannustoimenpiteisiin.

Taloudellinen raportointi suoritetaan yhteneväisellä tavalla kaikissa konsernin yhtiöissä. Ahlstrom-Munksjön kirjanpitoikäntö perustuvat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS). IFRS:n lisäksi tarkemmat konsernin toimintatavat ja ohjeet ovat saatavilla Ahlstrom-Munksjön taloushallinnon ohjeista (Digital Finance Manual). Ahlstrom-Munksjön talousyksikkö on vastuussa yhtiön kirjanpitosäännösten ja raportointijärjestelmien ylläpidosta ja se myös valvoo, että niitä noudatetaan. Konsernin talousosasto konsolidoi yhtiön liiketoimintasegmentit. Paikallisjohto tarkistaa ja vahvistaa talousosastolle raportoidut luvut kalenterineljänneksittäin ja vahvistaa, että riittävät sisäiset tarkastusmekanismit ovat käytössä.

Sisäinen tarkastus

Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa viime kädessä siitä, että sisäinen tarkastus on asianmukaisesti järjestetty. Vuonna 2018 tarkastusvaliokunta hyväksyi Ahlstrom-Munksjön uudistetun sisäisen tarkastuksen ohjesäännön. Vuodesta 2017 alkaen yhtiön sisäinen tarkastus on ulkoistettu maailmanlaajuiselle palveluntarjoajalle EY:lle.

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja kehittää valvonta-, riskienhallinta- ja hallinnointiprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus myös ehdottaa hyväksi havaittujen käytäntöjen käyttöönottoa sen varmistamiseksi, että yhtiön johdon suunnittelemat ja toteuttamat riskienhallinta-, valvonta- ja hallinnointiprosessit ovat riittäviä ja toimivat suunnitellusti. Sisäinen tarkastus arvioi näin toimiessaan liiketoimintaprosessien tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä toimintaperiaatteiden, standardien ja menettelytapojen sekä sovellettavien lakien ja määräysten noudattamista.

Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti konsernin toimitusjohtajalle, talousjohtajalle sekä tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus tekee säännöllisesti tarkastuksia tehtailla, tytäryhtiöissä ja muissa konserniyksiköissä hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastussuunnitelma laaditaan käyttäen asianmukaista riskikartoitusta, jossa otetaan huomioon konsernin laskentajohtajan, johtoryhmän, riskienhallintatoiminnon tai sisäisten tarkastajien havaitsemat riskit tai valvontaan liittyvät huolenaiheet. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle sekä toimitusjohtajalle ja talousjohtajalle. Sisäinen tarkastus antaa johtoryhmän jäsenille ja paikallisjohdolle havaintoihinsa perustuvia suosituksia. Sisäinen tarkastus myös valvoo sen suosituksiin perustuvien toimintasuunnitelmien toteuttamista.

Sisäisen tarkastuksen toiminta on koordinoitu tilintarkastajien työn ja yhtiön muiden valvontatoimintojen kanssa (mm. kirjanpito, konsernilaskenta, verotus, riskienhallinta, lakiasiat ja IT).

Sisäisen tarkastuksen toiminnolla on lain sallimissa puitteissa rajoittamaton oikeus saada kaikkia yksiköitä, toimintoja, asiakirjoja, omaisuutta ja henkilöstöä koskevat asiaankuuluvat tiedot.

Lähipiiriliiketoimet

Yhtiö arvioi ja valvoo transaktioita yhtiön ja sen lähipiirin välillä varmistaakseen siitä, että eturistiriidat huomioidaan asianmukaisesti yhtiön päätöksentekoprosesseissa.

Yhtiö pitää yllä asiakirjaa lähipiiristään.

Lakien ja säännösten noudattaminen

Ahlstrom-Munksjön menettelytapoihin kuuluu soveltuvien lakien ja säännösten noudattaminen koko organisaatiossa. Ahlstrom-Munksjö haluaa olla eettinen työpaikka henkilöstölleen ja toimia eettisesti oikein liikesuhteissaan asiakkaidensa, toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa kanssa.

Ahlstrom-Munksjön hallitus on hyväksynyt yhtiön eettiset ohjeet (Code of Conduct) ja avainpolitiikat. Ahlstrom-Munksjön lakien ja sääntöjen noudattamista koskevat periaatteet pohjautuvat seuraaviin osiin:

- Ahlstrom-Munksjön johdon sitoutuneisuus sekä johtajuus lakien ja säädösten noudattamisessa
- Ahlstrom-Munksjön eettiset ohjeet ja muut lakien ja säädösten noudattamiseen liittyvät avainpolitiikat
- Lakien ja säädösten noudattamisen valvonta, viestiminen, opastaminen ja kouluttaminen liittyen lakien ja säädösten noudattamiseen
- Ilmiantopalvelu
- Kurinpidolliset toimenpiteet

Eettisten ohjeiden lisäksi yhtiön tärkeimmät lakien ja säädösten noudattamiseen liittyvät politiikat ovat: hyväksymis- ja allekirjoituspolitiikka (Approval and Signing Policy), kilpailulainsäädännön politiikka (Competition Compliance Policy and Manual), lahjonnan vastainen politiikka (Anti-Bribery Policy), kansainvälinen kaupan sääntöjen noudattamista koskeva politiikka (Trade Compliance Policy), riskinhallintapolitiikka (Risk Management Policy), rahoituspolitiikka (Treasury Policy) ja sisäpiirisäännöt (Insider Policy). Valmistautuessaan EU:n tietosuoja-asetuksen

voimaantuloon ja varmistaakseen, että sen toiminta on asetuksen mukaista yhtiö kävi läpi tietosuoja-asetuksen projektin. Hallitus hyväksyi konserninlaajuisen tietosuojapolitiikan, jonka perusteella annettiin tarkempaa ohjeistusta.

Ahlstrom-Munksjön hallitus tarkastusvaliokunnan avustamana on vastuussa siitä, miten lakien ja säädösten noudattamisen on yhtiössä järjestetty ja johdettu. Lakien ja säädösten noudattamisesta vastaava johtaja on vastuussa hallituksen ja yhtiön ylimmän johdon tukemisesta, jotta he voivat toteuttaa ohjelmaa. Yhtiön lakiasianjohtaja toimii lakien ja säädösten noudattamisesta vastaavana johtajana.

Vuonna 2017 käynnistettiin hanke, jonka tarkoituksena oli lisätä jokaisen työntekijän tietoisuutta soveltuvista laeista ja yhtiön eettisistä ohjeista, sekä edistää niiden noudattamista. Ahlstrom-Munksjön lakimiehet ovat jatkaneet henkilöstön kouluttamista lakien ja säädösten noudattamiseen liittyvissä asioissa, vuonna 2018 painopiste oli tietosuojavaikuttamisesta ja sisäpiirisäännöissä. Koulutusta järjestettiin myös hankittujen Expera Specialty Solutionin ja MD Papéisin Caieirasin yksiköiden johdoille. Koulutukset jatkuivat vuonna 2019. Eettisiä ohjeita koskeva verkko-oppimisen työkalu otettiin käyttöön joulukuussa 2018 ja tietosuoja koskeva työkalu suunnitellaan otettavaksi käyttöön vuoden 2019 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön konserninlaajuisen ulkoisen järjestelmän (SpeakUp), joka mahdollistaa työntekijöiden anonyymien raporttien epäeettisestä tai laittomasta toiminnasta. Luottamuksellisia raportteja voi myös lähettää tähän tarkoitukseen perustettuun sähköpostiin codeviolation@ahlstrom-munksjo.com, johon ainoastaan yhtiön lakien ja säädösten noudattamisesta vastaavalla johtajalla on pääsy.

Sisäpiirihallinnossaan Ahlstrom-Munksjö noudattaa sovellettavaa EU-lainsäädäntöä (erityisesti Markkinoiden väärinkäyttöasetusta (EU 596/2014, "MAR") ja Euroopan arvopaperi-markkinaviranomaisen (ESMA) antamia tai MAR:iin liittyviä sääntöjä ja ohjeita) ja Suomen lainsäädäntöä (erityisesti Suomen Arvopaperimarkkinalakia (746/2012 muutoksineen) ja Suomen rikoslakia 39/1889 muutoksineen) sekä NASDAQ Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") sisäpiiriohjetta ja Suomen Finanssivalvonnan ("FIVA") ohjeita. MAR:in soveltamista silmällä pitäen

yhtiö on määritellyt johtonsa käsittämään hallitukset jäsenet, toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja talousjohtajan.

Yhtiön hallintorakenteen perusteella muilla yhtiön johtoon kuuluvilla henkilöillä ei katsota olevan säännöllistä pääsyä yhtiötä koskeviin sisäpiiritietoihin ja valtuuksia tehdä johdolle kuuluvia päätöksiä, jotka vaikuttavat kyseisen yhteisön tulevaan kehitykseen ja liiketoimintänäkymiin.

Yhtiön johtoon kuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa (omaan tai kolmannen henkilön lukuun) suoraan tai välillisesti yhtiön liikkeelle laskemilla arvopapereilla kunkin vuosineljänneksen päättymisen jälkeen osavuotiskatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista seuraavaan päivään asti (”suljettu ikkuna”). Suljettu ikkuna käsittää kuitenkin aina vähintään osavuotiskatsauksen tai tilinpäätösraportin julkistamista edeltävän 30 päivän ajanjakson, julkistuspäivä mukaan lukien. Kielto on voimassa riippumatta siitä, onko henkilöllä sillä hefkellä sisäpiiritietoa.

Sisäpiirihanke ja siihen liittyvä sisäpiirilueftelo perustetaan aina, kun sisäpiiritietoa syntyy, eli yleensä silloin, kun toimenpiteiden valmistelu tai järjestely on edennyt

sellaiseen vaiheeseen, että lähitulevaisuudessa voidaan objektiivisesti olettaa niiden toteutuvan ja/tai yhtiö on päättänyt jatkaa valmisteluja (tai kyseessä oleva vastapuoli on ryhtynyt toimenpiteisiin) toimenpiteiden tai järjestelyn toteuttamiseksi. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa suoraan tai välillisesti yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

Säännöllisten tiedonantojen valmistelua (osavuotiskatsaukset, tilinpäätöstiedotteet) tai säännöllistä pääsyä julkistamattomaan taloudelliseen tietoon ei pidetä sisäpiirihankkeena eikä yhtiö päätä niiden julkistamisen lykkäämisestä. Johtuen julkistamattoman tulostiedon sensitiivisistä luonteesta yhtiön määrittelemät henkilöt (perustuen heidän asemaansa tai pääsyoikeuksiinsa), joilla on pääsy julkistamattomaan tulostietoon (”Taloudellisen Tiedon Vastaanottaja”) merkitään yhtiön ylläpitämään listaan, jota päivitetään jatkuvasti. Suljettu ikkuna sekä salassapitovelvollisuus, kielto olla luovuttamatta tietoa tai olemaan neuvomatta ketään henkilöä kaupankäyntiin liittyen koskevat myös Taloudellisen Tiedon Vastaanottajia.

03: Liitteet

LIITE ON ENGLANNINKIELINEN MUTTA SAATAVANA MYÖS RUOTSINKIELISENÄ OSOITTEESTA WWW.AHLSTROM-MUNKSJÖ.COM

Refers to the Finnish Code

Due to differences between the Swedish and Finnish legislation, governance code rules and practices, Ahlstrom-Munksjö Oyj's corporate governance deviates from the Swedish Code in the following aspects:

Rule 1.3

The company's nomination committee) is to propose a chair for the annual general meeting. The proposal is to be presented in the notice of the meeting.

- According to Finnish annual general meeting practice, the chairman of the board opens the meeting and proposes the chair, who is normally an attorney-at-law.

Rule 1.4

If the ownership structure warrants it, and it is financially feasible given the financial situation of the company, the company is to offer simultaneous interpretation of the shareholders' meeting into other relevant languages than Swedish, as well as translation of all or parts of the meeting documentation. The same applies to the minutes of the meeting.

- The meeting is conducted in Finnish and partly in Swedish. The meeting materials are available in Finnish, Swedish and English. The minutes of the meeting are in Finnish.

Rule 2.1

The company is to have a nomination committee. The nomination committee is to propose candidates for the post of chair and other members of the board, as well as fees and other remuneration to each member of the board. In its assessment of the board's evaluation and in its proposals in accordance with rule 4.1, the nomination committee is to give particular consideration to the requirements regarding breadth and versatility on the board, as well as the requirement to strive for gender balance.

The nomination committee is also to present proposals on the election and remuneration of the statutory auditor.

The nomination committee's proposal to the shareholders' meeting on the election of the auditor is to include the audit committee's recommendation (or that of the board of directors if it does not have an audit committee). If the proposal differs from the alternative preferred by the audit committee, the reasons for not following the committee's recommendation are to be stated in the proposal. The auditor or auditors proposed by the nomination committee must have participated in the audit committee's selection process if the company is obliged to have such a procedure.

- The nomination board) makes proposals to the shareholders' meeting, in accordance with its charter. As the chairman of the board, in accordance with the Finnish Companies' Act and articles of association of the company, is elected by the board, the nomination board cannot propose the chairman. The audit committee prepares the proposals on the election and remuneration of the statutory auditor in line with the Finnish Code.

Rule 2.6

The nomination committee's proposals are to be presented in the notice of the shareholders' meeting where the elections of board members or auditors are to be held as well as on the company's website. When the notice of the shareholders' meeting is issued, the nomination committee is to issue a statement on the company's website explaining its proposals regarding the board of directors with regard to the requirements concerning the composition of the board contained in Code rule 4.1. The committee is to provide specific explanation of its proposals with respect to the requirement to strive for gender balance contained in rule 4.1. If the outgoing chief executive officer is nominated for the post of chair, reasons for this proposal are also to be fully explained.

The statement is also to include an account of how the nomination committee has conducted its work, and for certain companies, a description of the diversity policy applied by the nomination committee in its work.

The following information on candidates nominated for election or re-election to the board is to be posted on the company's website:

- the candidate's year of birth, principal education and professional experience,
- any work performed for the company and other significant professional commitments,
- any holdings of shares and other financial instruments in the company owned by the candidate or the candidate's related natural or legal persons,
- whether the nomination committee, in accordance with Code rules 4.4 and 4.5, deems the candidate to be independent of the company and its executive management, as well as of major shareholders in the company. Where circumstances exist that may call this independence into question, the nomination committee is to justify its position regarding candidates' independence,
- in the case of re-election, the year that the person was first elected to the board.

- Under the Finnish Code, the nomination board does not issue a statement explaining the composition of its proposal regarding the board of directors on the company's website. The share ownership of the candidates or related persons and companies are only published once the candidate has been elected board member

Rule 6.1

The chair of the board is to be elected by the shareholders' meeting. If the chair relinquishes the position during the mandate period, the board is to elect a chair from among its members to serve until a new chair has been elected by the shareholders' meeting.

- According to the Finnish Companies' Act, the chair of the board is elected by the board if not otherwise stated in the company's articles of association or otherwise decided when the board is elected.

Rule 9.1

The board is to establish a remuneration committee, whose main tasks are to

- prepare the board's decisions on issues concerning principles for remuneration, remunerations and other terms of employment for the executive management,
- monitor and evaluate programmes for variable remuneration, both ongoing and those that have ended during the year, for the executive management, and
- monitor and evaluate the application of the guidelines for remuneration that the annual general meeting is legally obliged to establish, as well as the current remuneration structures and levels in the company.
- According to Finnish law, the remuneration of the CEO and management is the responsibility of the Board of Directors. The guidelines and information on remuneration is presented in this corporate governance statement and on the company's website in the remuneration statement.

Rule 9.6

The shareholders' meeting is to decide on all share- and share-price related incentive schemes for the executive management. The decision of the shareholders' meeting is to include all the principle conditions of the scheme.

- The incentive plans are established by the board of directors. If the plan includes issuing new shares, options or repurchase of shares or disposal of shares, such disposal, issuance or repurchase of shares will be subject to shareholders approval or authorisation. Currently the board has an authorization to repurchase shares and dispose of them.

Rule 10.2

As well as the items stipulated by legislation, the following information is to be included in the corporate governance report if it is not presented in the annual report (below are only parts that are relevant for comparison):

- for the chief executive officer:
 - year of birth, principal education and work experience,
 - significant professional commitments outside the company, and
 - holdings of shares and other financial instruments in the company or similar holdings by related natural or legal persons, as well as significant shareholdings and partnerships in enterprises with which the company has important business relations, and
 - any infringement of the stock exchange rules applicable to the company, or any breach of good practice on the securities market reported by the relevant exchange's disciplinary committee or the Swedish Securities Council during the most recent financial year.

- Under the Finnish Code, shareholdings in companies with which the company has significant business do not have to be reported. Infringements of the stock exchange rules applicable to the company and similar do not need to be reported according to the Finnish Code.

Rule 10.3

The company is to have a section of its website devoted to corporate governance matters, where the company's three most recent corporate governance reports are to be posted, together with that part of the audit report which deals with the corporate governance report or the auditor's written statement on the corporate governance report.

The corporate governance section of the website is to include the company's current articles of association, along with any other information required by the Code. It is also to include up to date information regarding

- members of the board, the chief executive officer and the statutory auditor,
- a description of the company's system of variable remuneration to the board and executive management, and of each outstanding share- and share-price related incentive scheme.

No later than three weeks before the annual general meeting, the board is also to report the results of the evaluation required by bullets two and three of Code rule 9.1 on the company's website.

- According to the Finnish Code, the audit committee or some other competent committee shall review the corporate governance statement. The auditors shall check that the statement has been issued and that the descriptions of the main features of the internal control and risk management systems related to the financial reporting process included in it is consistent with the financial statement. The incentive plans are established by the board of directors. If the plan includes issuing new shares or repurchase of shares or disposal of shares, such disposal, issuance or repurchase of shares will be subject to shareholders approval or authorisation. Currently the board has an authorization to repurchase shares and dispose of them.

¹⁾ The Swedish Code uses the term nomination committee while in Finland the term nomination board is used for nomination bodies appointed by the shareholders.

HALLINTO

04: Hallitus



Peter Seligson

Hallituksen puheenjohtaja

Syntynyt: 1964

Kansalaisuus: suomalainen

Päätöimi: Partneri, Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj

Hallituksen puheenjohtaja: Johto Cafe Oy, Aschan Kahvilat Oy, Broadius Partners Oy, Baltiska Handels A.B.

Hallitusjäsenyydet: Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj, Antti Ahlström Perilliset Oy

Muut luottamustehtävät: Puheenjohtaja, Skatte- och Företagsekonomiska Stiftelsen; Jäsen, Folkhälsan

Aiemmat tehtävät: 2001–2014 Hallituksen jäsen, Ahlstrom Oyj 1991–1997 Toimitusjohtaja, Alfred Berg Finland. 1987–1991 Myyntijohtaja, Arctos Securities.

Koulutus: Lic. oec. (HSG)

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



Elisabet Salander Björklund

Hallituksen varapuheenjohtaja

Syntynyt: 1958

Kansalaisuus: ruotsalainen

Päätöimi: toimitusjohtaja, Bergvik Skog AB

Hallituksen puheenjohtaja: SweTree Technologies AB

Hallituksen jäsen: Firefly AB, Gasum Oy, Marcus Wallenberg Prize Foundation

Aiemmat tehtävät: 2005–2010 EVP, Stora Enso Oyj ja Stora Enso-konsernin johtoryhmän jäsen. 2000–2010 Hallituksen jäsen, Claes Ohlson AB.

Koulutus: Metsätieteiden maisteri

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



Alexander Ehrnrooth

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1974

Kansalaisuus: suomalainen

Päätoimi: toimitusjohtaja, Virala Oy Ab

Hallituksen puheenjohtaja: Aleba Corporation,

Hallitustehtävät: Virala Oy Ab, Belgrano Inversiones Oy, Atine Group Oy, Viknum AB, Vimpu Intressenter Ab, Al-Partners Oy

Aiemmat tehtävät: hallituksen jäsen Wärtsilä Oyj Abp 2010–2015, Ahlstrom Oyj 2015–2017 ja Fiskars Oyj Abp 2005–2018

Koulutus: Kauppätieteiden maisteri, MBA

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista



Johannes Gullichsen

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1964

Kansalaisuus: suomalainen

Hallituksen puheenjohtaja: RAM Partners Oy, Antti Ahlström Perilliset Oy

Hallitustehtävät: GasEK Oy, Nukute Oy, Alfkemist Kapitalförvaltning AB

Aiemmat tehtävät: Johtotehtävät sijoituspalveluyhtiö RAM Partners Oy:ssä ja eQ Bank Oy:ssä, hallituksen varapuheenjohtaja Walter Ahlström säätiössä, hallituksen jäsenenä Ahlström Capital Oy:ssä, RAM Partners Oy:ssä sekä RAM Partners Alternative Strategies plc:ssä.

Koulutus: insinööri, MBA

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Lasse Heinonen

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1968

Kansalaisuus: suomalainen

Päätoimi: toimitusjohtaja, Ahlström Capital Oy

Hallitustehtävät: Destia Oy, Enics Oy, Terveystalo Oyj, Olvi Oyj, Are Oy

Aiemmat tehtävät: 2011–2018 Tieto Oyj, talousjohtaja; 2015–2016 Tieto Oyj, Head of Telecom, Media and Energy; 2004–2011 Johtotehtävissä Finnair Oyj:ssä varatoimitusjohtajana, talousjohtajana sekä Cargo & Aviation Services -yksikön liiketoimintajohtajana; 1992–2004 useita johtotehtäviä (Finance and Supply chain management) Novartis Pharma ja Sandoz -yhtiöissä Suomessa, Turkissa ja Sveitsissä

Koulutus: Kauppätieteiden maisteri

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Hannele Jakosuo-Jansson

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1966

Kansalaisuus: suomalainen

Päätoimi: henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja ja johtoryhmän jäsen, Neste Oyj

Hallitustehtävät: Neste Engineering Solutions Oy, Nynas AB

Aiemmat tehtävät: 1998–2004 Laboratorio- ja tutkimuspäällikkö, Neste Oil Oyj:n teknologiakeskus. 2004–2005 Öljynjalostuksen henkilöstöjohtaja, Neste Oil Oyj

Koulutus: Diplomi-insinööri

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



Harri-Pekka Kaukonen

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1963

Kansalaisuus: suomalainen

Päätoimi: hallitusammattilainen

Hallituksen puheenjohtaja: YIT Oyj, Esperi Care Holding Oy, Suomen Asuntoneuvoja Oy, Suomen Vaka-Palvelut I ja II Oy ja Lindström Oy

Hallitustehtävät: Tieto Oyj, UMNI Oy

Aiemmat tehtävät: Kaukonen on toiminut Sanoma Oyj:n toimitusjohtajana vuosina 2011-2015 ja eri johtotason tehtävissä Oy Karl Fazer Ab:ssä vuosina 2003-2011. Tätä ennen hän oli osakas McKinsey & Companyssä vuosina 1999-2003.

Koulutus: TkT, DI

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



Valerie A. Mars

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1959

Kansalaisuus: yhdysvaltalainen

Päätoimi Mars, Incorporated -yhtiön Senior Vice President & Head of Corporate Development -tehtävässä

Hallitustehtävät: Fiat Chrysler Automobiles N.V., Royal Canin, Rabobankin Pohjois-Amerikan neuvonantotoimikunta

Aiemmat tehtävät: Eri tehtävissä Mars-konsernissa, mm. Masterfoods Europan Corporate Development -johtajana ja Masterfoods Tšekin ja Slovakian General Managerina. Hallituksen jäsen: Celebrity Inc., Mars, Incorporated, tarkastus- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenenä

Koulutus: kauppatieteiden maisteri (BA, Yale University, MBA, Columbia Business School).

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.



Pernilla Walfridsson

Hallituksen jäsen

Syntynyt: 1973

Kansalaisuus: ruotsalainen

Päätoimi: talousjohtaja, Byggmax Group AB (publ)

Hallitusjäsenyydet: NetonNet Group AB

Aiemmat tehtävät: talousjohtaja Power Hemelektronik AB:lla 2003-2005, useita päällikkötason tehtäviä Ikealla 1998-2003

Koulutus: Kauppatieteiden maisteri

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Muutoksia hallituksessa

Valerie Mars valittiin hallituksen jäseneksi 21.3.2018 ja Lasse Heinonen 19.9.2018.

05: Johtoryhmä



Hans Sohlström

Toimitusjohtaja

Syntynyt: 1964

Kansalaisuus: suomalainen

Aikaisemmat tehtävät: Ahlström Capital Oy toimitusjohtajana 2016–2018, Rettig Groupin toimitusjohtajana 2012–2016. Tätä ennen hän toimi useissa eri johto- ja päällikötason tehtävissä UPM-Kymmene Oyj:ssä 1990–2012. Ahlstrom-Munksjön hallituksen puheenjohtaja 2017–2018.

Koulutus: KTM, DI



Pia Aaltonen-Forsell

Talousjohtaja, viestintä ja sijoittajasuhteet (Executive Vice President, CFO and Communications & Investor Relations, 28.2.2019 asti, jonka jälkeen siirtyy yhtiön ulkopuolelle)

Syntynyt: 1974

Kansalaisuus: suomalainen

Aiemmat tehtävät: Vacon Oyj:n talousjohtaja 2013–2015. Stora Enso Senior Vice President (SVP) talous, IT ja yrityskaupat, Stora Enson Building and Living -liiketoiminta-alueen johtaja 2012–2013, Stora Enso (SVP) Group Controller 2009–2012. Eri työtehtäviä Stora Ensossa 2000–2009. Corenso United 1997–2000.

Hallitusjäsenyydet: Helapala Oy, Uponor Oyj

Koulutus: VTM (taloustiede)



Sakari Ahdekivi

Varatoimitusjohtaja ja liiketoiminnan kehityksestä vastaava johtaja (Deputy CEO and Executive Vice President, Corporate Development) 1.3.2019 alkaen myös talousjohtaja.

Syntynyt: 1963

Kansalaisuus: suomalainen

Aiemmat tehtävät: Ahlstrom Oyj:n talousjohtaja ja väliaikainen toimitusjohtaja, Tamron Suomen ja Baltian liiketoimintojen toimitusjohtaja. Ahdekivi on myös toiminut talousjohtajana Tamralla, YIT:llä ja Huhtamäellä sekä toiminut useissa eri talousasioiden tehtävissä ABB:llä.

Hallitusjäsenyydet: Lehto Oyj

Koulutus: KTM



Dan Adrianzon

Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja (Executive Vice President, People & Safety)

Syntynyt: 1960

Kansalaisuus: ruotsalainen

Aiemmat tehtävät: Toiminut useissa yleisjohdon ja taloushallinnon johtotehtävissä Ahlstrom-Munksjössä ja aiemmin Munksjössä vuodesta 1998 alkaen. Vuosina 1985–1997 hän toimi useissa johtotehtävissä ranskalaisessa Saint Gobain -konsernissa Ruotsissa ja Ranskassa.



Andreas Elving

Lakiasianjohtaja (Executive Vice President, Legal and General Counsel)

Syntynyt: 1976

Kansallisuus: ruotsalainen

Aiemmat tehtävät: Autoliv, Inc. apulaispäälakimies, Mannheim Swartling Advokatbyrå AB:n Senior Associate 2014–2015, Kiinan Mannheim Swartlingin Senior Associate 2010–2014, Mannheim Swartling Advokatbyrå AB:n Associate/Senior Associate 2004–2010 ja Tukholman käräjäoikeuden kärjänotaari 2002–2004.

Koulutus: OTK



Daniele Borlatto

Executive Vice President, Industrial Solutions

Syntynyt: 1969

Kansalaisuus: italialainen

Aiemman tehtävät: Release Liners -liiketoiminnan johtaja Munksjö Oyj:ssä, Label and Processing -liiketoiminnan johtaja Ahlstrom Oyj:ssä 2011–2013; Senior Vice President Release & Label Papers ja johtoryhmän jäsen 2007–2010; Ahlstrom Oyj:n palveluksessa 1990–2013.

Koulutus: Liiketoiminnan ja hallinnon opintoja



Fulvio Capussotti

Executive Vice President, Filtration and Performance

Syntynyt: 1972

Kansallisuus: italialainen

Aiemmat tehtävät: Filtration and Performance -liiketoiminta-alueen johtaja Ahlstrom Oyj, Building & Energy -liiketoiminta-alueen Executive Vice President Ahlstrom Oyj, Advanced Filtration -liiketoiminta-alueen johtaja Ahlstrom Oyj, Ahlstromin palveluksessa 2002–2017 ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2013 alkaen. Tuotepäällikkö, Solvay (2000–2002), Myynti- ja tekninen päällikkö, Rasmussen (1999–2000), Tutkimus ja kehityspäällikkö, Solvay (1997–1999)

Koulutus: M.Sc. (Chemical Eng.)



Omar Hoek

Executive Vice President, Specialties

Syntynyt: 1969

Kansallisuus: alankomaalainen

Aiemmat tehtävät: Ahlstromin Specialites -liiketoiminta-alueen johtaja, Ahlstromin Food & Medical -liiketoiminta-alueen johtaja. Ahlstromin palveluksessa vuodesta 2011 lähtien. Tätä ennen Hoek toimi eri johtotehtävissä Newell Rubbermaidissa, Avery Dennisonissa and Bell Textron/ HESUSA:ssa.

Koulutus: M.Sc. (Bus. Adm.)



Russ Wanke

Executive Vice President, North America Specialty Solutions

Syntynyt: 1961

Kansalaisuus: yhdysvaltalainen

Aiemmat tehtävät: Expera Specialty Solutionsin toimitusjohtaja 2013–2018, Thilmany Papers toimitusjohtaja 2008–2013, NewPage Corporation painopaperiliiketoimintojen johtaja 2007–2008, Stora Enson Pohjois-Amerikan hienopaperiliiketoimintojen johtaja 2003–2007, Stora Enson Kimberlyn tehtaan johtaja 2000–2003, Consolidated Papersissä erilaisia tuotannon- ja teknisen johdon tehtäviä mm. kahden uuden paperiinainvestoinnin käynnistäminen vuosina 1985–2000.

Koulutus: B.S. University of Wisconsin Stevens Point



Tomas Vulkan

Executive Vice President, Decor

Syntynyt: 1961

Kansalaisuus: ruotsalainen

Aiemmat tehtävät: Yleisjohto, liiketoiminnan kehitys ja talous Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:ssa 1992–2016. Viimeksi hän toimi Lähi-idän, Intian ja Afrikan liiketoiminta-alueen johtajana. Tätä ennen muun muassa Euroopan henkilökohtaisten hygieniatuotteiden liiketoiminta-alueen johtajana 2009–2011 ja Amerikan liiketoimintojen johtajana 2006–2008.

Koulutus: Liikkeenjohto, sosiologia ja filosofia

Muutoksia johtoryhmässä

Russ Wanke nimitettiin 10.10.2018 North America Specialty Solutions -liiketoiminta-alueen johtajaksi (Executive Vice President, North America Specialty Solutions).

Ahlstrom-Munksjö tiedotti 9.11.2018 että Pia Aaltonen-Forsell jättää yhtiön helmikuun 2019 lopussa. Sakari Ahdekivi nimitettiin varatoimitusjohtajaksi ja talousjohtajaksi 1.3.2019 lähtien, hänen nykyisten tehtävien lisäksi.

01: Tilikausi 2018

Kannattavuus vuonna 2018 oli tyydyttävä nousseista raaka-ainekustannuksista huolimatta.

Ahlstrom-Munksjön tilikausi 2018

Sisällysluettelo

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	90
AVAINLUVUT	109
TILINPÄÄTÖS	
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Tuloslaskelma.....	113
Laaja tuloslaskelma.....	114
Tase.....	115
Laskelma oman pääoman muutoksista.....	116
Rahavirtalaskelma.....	117
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	
Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta	
Liite 1 Tietoa Ahlstrom-Munksjöstä.....	118
Liite 2 Tilinpäätöksen laatimisperusta.....	118

Liiketoiminnan tuloksellisuus

Liite 3 Ahlstrom-Munksjön konsernirakenteen muutokset ..	122
Liite 4 Liiketoiminta-alueittaiset tiedot.....	126
Liite 5 Tulonlähteet.....	129
Liite 6 Liiketoiminnan muut kulut	130
Liite 7 Henkilöstön ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot.....	131
Liite 8 Poistot ja arvonalentumiset	138
Liite 9 Rahoituserät, netto	139
Liite 10 Verot	140
Liite 11 Osakekohtainen tulos.....	142

Operatiivinen pääoma

Liite 12 Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	142
Liite 13 Vaihto-omaisuus.....	148
Liite 14 Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat.....	149
Liite 15 Etuus pohjaiset velvoitteet.....	151
Liite 16 Varaukset	154

Nettovelka ja pääoman hallinta

Liite 17 Nettovelka	156
Liite 18 Oma pääoma.....	159

Rahoitusriskien hallinta

Liite 19 Rahoitusriskien hallinta.....	161
--	-----

Muut liitetiedot

Liite 20 Taseen ulkopuoliset sitoumukset	167
Liite 21 Ahlstrom-Munksjön tytär- ja osakkuusyhtymät, yhteisjärjestelyt ja lähipiiriliiketoimet.....	167
Liite 22 Tilintarkastajan palkkiot.....	169
Liite 23 Uudet tilinpäätösstandardit	170
Liite 24 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	170

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tuloslaskelma.....	171
Tase	172
Rahavirtalaskelma.....	173

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	174
Tilintarkastuskertomus	175

Tilinpäätöksessä käytetään seuraavia symboleja:



Tämä symboli kuvaa tiettyyn tilinpäätöserään sovellettua laatimisperiaatetta



Tätä symbolia käytetään, kun tietty erä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, arvioita ja oletuksia, joilla on merkittävä vaikutus, sekä arvioita, joista saattaa aiheutua merkittäviä oikaisuja tilinpäätökseen.



Tämä symboli osoittaa kohdat joissa esitetään tilintarkastamattomia lisätietoja.



Tätä symbolia käytetään liitetiedossa, joka koskee tilinpäätöserään liittyvää erityisriskiä.

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus

Tässä hallituksen toimintakertomuksessa esitetään luvut myös pro forma -perusteisesti. Niiden tarkoituksena on havainnollistaa Expera- ja Caieiras -yhtymien, Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen sekä niihin liittyvien rahoitus- ja uudelleenrahoitusjärjestelyiden vaikutusta Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan tuloksellisuuteen ikään sulautuminen, yritykset ja rahoitusjärjestelyt olisivat toteutuneet 1.1.2017.

Vuoden merkittäviä tapahtumia

- Liikevaihto kasvoi vuonna 2018 24,4 % ja oli 2 438,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen käyttökate kasvoi 11,9 % ja oli 277,7 miljoonaa euroa (248,2 milj. euroa) eli 11,4 % (12,7 %) liikevaihdosta.
- Experan yritystalon ja Caieirasin erikoispaperitehtaan oston päätökseen saattaminen vahvistavat merkittävästi asemaamme Amerikassa.
- Noin 150 miljoonan euron merkintäoikeusanti saatiin menestyksekkäästi päätökseen.

2018 vs. 2017 (Pro forma)

- Liikevaihto oli 2 996,9 miljoonaa euroa (2 961,5 milj. euroa), kasvua 1,2 %. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi 5,1 %.

- Vertailukelpoinen käyttökate oli 329,9 miljoonaa euroa (366,3 milj. euroa) eli 11,0 % (12,4 %) liikevaihdosta.
- Muuttuvien kustannusten nousua kompensoitiin onnistuneesti myyntihintojen korotuksilla. Kannattavuutta heikensi pääasiassa myyntimäärien lasku, joka osittain johtui suunnitellusta paperikoneen sulkemisesta Stenayn tehtaalla sekä toiminnallisista ongelmista Aspan sellutehtaalla.
- Tilikauden tulos oli 63,2 miljoonaa euroa (41,9 milj. euroa), jossa näkyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien merkittävä vaikutus, mikä johtui yritystoista ja kustannussäästötoimenpiteistä.
- Osakekohtainen tulos oli 0,54 euroa (0,36 euroa).
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja oli 1,15 euroa (1,32 euroa).

Ehdotus osingonjaoksi

- Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,52 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Tämä vastaa noin 20 % osingon kasvua, kun otetaan huomioon joulukuun osakeannin aiheuttama osakkeiden kokonaismäärän lisäys.

TALOUDELLINEN TOIMINTA 2018 (PRO FORMA)

Liikevaihto oli 2 996,9 miljoonaa euroa (2 961,5 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 1,2 prosenttia tammi-joulukuuhun 2017 verrattuna. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla

laskettuna liikevaihto kasvoi 5,1 prosenttia. Kasvua vauhditti myyntihintojen merkittävä nousu. Toimitusmäärien lasku kaikilla liiketoiminta-alueilla heikensi liikevaihtoa. Toimitusmäärien lasku johtui suunnitellusta paperikoneen sulkemisesta Stenayn tehtaalla ja toiminnallisista haasteista Aspan sellutehtaalla sekä varastojen pienentämisestä toimitusketjussa.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 329,9 miljoonaa euroa (366,3 milj. euroa) eli 11,0 prosenttia liikevaihdosta (12,4 %). Kannattavuuden lasku johtui pääasiassa myyntimäärien pienenemisestä. Myyntihintojen selvä nousu lievensi lähes kokonaan kasvaneiden muuttuvien kustannusten vaikutusta. Sellun, titaanioksidin ja muiden raaka-aineiden kustannusten nousu rasitti tulosta noin 145 miljoonalla eurolla. Epäedulliset valuuttakurssimuutokset heikensivät kannattavuutta. Synergiaedut ja kustannussäästötoimet toteutuivat suunnitelman mukaan, mutta tuotannon kiinteiden kustannusten nousu kumosi niiden vaikutuksen.

Vertailukelpoisuuden vaikuttavat erät erät liiketulosessa

Liiketulos oli 129,4 miljoonaa euroa (106,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuden vaikuttavat erät olivat -47,3 miljoonaa euroa (-94,0 milj. euroa) ja liittyivät pääasiassa Ahlstromin ja Munksjön yhdistymiseen, Experan yritysostoon sekä Stenayn tehtaaseen liittyviin uudelleenjärjestelyvarauksiin ja arvonalentumistappioon. Vertailukauden erät sisältävät pro forma -oikaisun, joka liittyy Q1/2017 pro forma -tuloslaskelmaan kirjattuihin transaktiokuluihin.

Osakekohtainen tulos

Tilikauden voitto oli 63,2 miljoonaa euroa (41,9 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos oli 0,54 euroa (0,36 euroa). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenon kohdistamisesta aiheutuvia poistoja oli 1,15 euroa (1,32 euroa).

RAHOITUS JA RAHAVIRTA (IFRS)

Nettorahoituserät

Nettorahoituserät olivat yhteensä -25,3 miljoonaa euroa (-26,2 milj. euroa). Niihin sisältyy korkokuluja 23,5 miljoonaa euroa, valuuttakurssivoittoja 6,0 euroa ja muita rahoituskuluja 7,9 miljoonaa euroa.

Verot ja osakekohtainen tulos

Voitto ennen veroja oli 63,3 miljoonaa euroa (77,3 milj. euroa). Verot olivat 20,4 miljoonaa euroa (10,8 milj. euroa). Tilikauden voitto oli 42,9 miljoonaa euroa (66,5 milj. euroa) ja osakekohtainen tulos oli 0,43 euroa (0,78 euroa).

Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta oli 91,6 miljoonaa euroa (186,5 milj. euroa). Rahavirtaan vaikutti toimintaan sitoutuneen nettokäyttöpääoman kasvu, joka osittain johtui kasvaneista vaihto-omaisuudesta ja myyntisaamisista.

Nettovelka, velkaantumisasaste ja maksuvalmius

Yhtiön nettovelka katsauskauden lopussa oli 971,3 miljoonaa euroa (375,3 milj. euroa). Painotettu keskiporko oli 3,3 % katsauskauden lopussa. Velkaantumisasaste oli 83,6 %.

Ahlstrom-Munksjön maksuvalmius on pysynyt hyvänä. Rahavarat olivat 151,0 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Lisäksi yhtiöllä oli käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä ja konsernitililimiittejä 212,5 miljoonaa euroa.

Lisätietoja Expera- ja Caieiras-yritysostojen rahoituksesta löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 17.

Oma pääoma

Oma pääoma oli 1 162,2 miljoonaa euroa ja varat olivat 3 234,9 miljoonaa euroa 31.12.2018. Joulukuussa 2018 järjestetty 150 miljoonan euron merkintäoikeusanti kasvatti omaa pääomaa.

SYNERGIAETUJAJA KUSTANNUSSÄÄSTÖTOIMIA

Ahlstromin ja Munksjön yhdistyminen

Ahlstrom ja Munksjö yhdistyivät Ahlstrom-Munksjö Oy:ksi 1.4.2017. Yhtiö on saanut päätökseen kaikki alkuperäiset yhdistymishankkeet. Onnistunut yhdistäminen loi vakaan pohjan tuloksen parantamiselle, ja yhtiö on jatkanut toimenpiteitään operatiivisen tehokkuutensa parantamiseksi.

Ahlstrom-Munksjö tavoittelee 50 miljoonan euron vuotuisia synergiaetuja ja kustannussäästötoimia vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen loppuun mennessä. Kustannuksiin liittyviä synergiaetuja ovat pääasiassa kiinteiden ja vaihtuvien kustannusten aleneminen hankintatoimien koordinoinnin sekä tuotannon optimoinnin ansiosta. Suunnitelma sisältää myös liiketoimintasynergiaedut lisämyynnistä ja tuotevalikoiman parantamisesta. Ne liittyvät pääasiassa aiemman Graphics & Packaging -liiketoiminta-alueen yhdistämiseen uuteen Specialties-liiketoiminta-alueeseen.

Konsernin rakenne on mukautettu toimintamallimme, jossa liiketoimintayksiköillä on selkeä rooli ja paikallinen vastuu. Määritettyihin hankkeisiin kuului myös suunnitelma keskittämistä ja sijoittaa yhtiön pääkonttori Tukholmasta Helsinkiin.

Katsauskauden loppuun mennessä saavutetut vuotuiset synergiaedut olivat yhteensä noin 41 miljoonaa euroa. Synergiaa lisääviin ja kustannuksia vähentäviin toimenpiteisiin liittyvien muutokustannusten arvioidaan olevan 30–35 miljoonaa euroa vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen loppuun asti.

Saavutetut synergiaedut ja -kustannukset, milj. euroa	Q2/17	Q3/17	Q4/17	Q1/18	Q2/18	Q3/18	Q4/18
Saavutetut vuositason synergiaedut	13	17	19	26	32	38	41
Vuosineljänneksen kustannukset	4	7	8	2	3	2	2
Kumulatiiviset kustannukset		11	19	21	24	26	28

Expera-yritysosto

Ahlstrom-Munksjö sai 10.10.2018 päätökseen yhdysvaltalaisen Expera Specialty Solutions -erikoispaperivalmistajan hankinnan. Yritysoston myötä syntyi North America Specialty Solutions, konsernin viides liiketoiminta-alue ja raportointisegmentti. Yritysosto vahvistaa yhtiön asemaa Pohjois-Amerikassa ja laajentaa sen tuotevalikoimaa. Hankinta lähes kolminkertaisti yhtiön liikevaihdon Yhdysvalloissa.

Yritysoston ansiosta arvioidaan saavutettavan, vuoden 2019 loppuun mennessä, vuotuiset 8 miljoonan euron lyhyen aikavälin synergiaedut, jotka muodostuvat pääasiassa yhteisten toimintojen ja hallinnon kuluista (SGA-kuluista) sekä hankintatoimesta. Lyhyen

aikavälin kustannussynergioiden saavuttamisen kustannusten arvioidaan olevan 7 miljoonaa euroa vuoden 2019 loppuun mennessä. Katsauskauden loppuun mennessä saavutetut vuositason synergiaedut olivat yhteensä noin 4 miljoonaa euroa.

Ahlstrom-Munksjö odottaa saavansa lisätuottoja äskettäin päätökseen saadusta investoinnista silikonipäällystyksen kapasiteettiin. Uusi päällystykone otettiin käyttöön syyskuussa 2017, ja sen vuotuisen vaikutuksen käyttökäyttöön odotetaan olevan noin 9 miljoonaa euroa, kun sen koko kapasiteetti on käytössä vuonna 2022.

Lisäksi Expera-yritysoston odotetaan tuovan vähintään 10 miljoonan euron vuotuiset liiketoimintasynergiaetasteittain vuodesta 2020 alkaen. Ristiinmyyntimahdollisuudet liittyvät entistä laajempaan tuotevalikoimaan ja vahvempaan asemaan etenkin elintarvikkeiden käsittelyssä ja pakkaamisessa, kuten esimerkiksi käsiteltyjen elintarvikkeiden ja pikaruokaravintoloiden ruokien kääreissä ja pakkauksissa käytettävissä erikoispapereissa. Teknologioiden yhdistämisen odotetaan tuovan hyötyjä esimerkiksi välipapereiden ja irrokepohjapapereiden valmistukseen. Laajennettu tuotanto antaa mahdollisuuksia optimoida esimerkiksi teippituotteiden valmistusta. valmistuksessa. Työ uusien liiketoimintasynergioiden tunnistamiseksi jatkuu.

Caieirasin erikoispaperitehtaan hankinta

Ahlstrom-Munksjö sai 17.10.2018 päätökseen MD Papéis' Caieirasin erikoispaperitehtaan hankinnan Brasilissa. Hankinta vahvistaa Ahlstrom-Munksjön tarjontaa ja tuotantopohjaa sekä luo kasvumahdollisuuksia Etelä-Amerikassa. Lisäksi Caieirasin ja sen lähellä sijaitsevien Jacarein ja Louveiran toimintojen yhdistäminen parantaa tuotannon optimointia, toimituskykyä ja kilpailukykyä. Liiketoiminta on integroitu Decor ja Industrial Solutions -liiketoiminta-alueisiin.

Hankinnan myötä arvioidaan saavutettavan vuotuiset 6 miljoonan euron lyhyen aikavälin kustannussynergiaet vuodesta 2019 loppuun mennessä. Ne syntyvät pääasiassa päällekkäisten liiketoimintojen optimoinnista. Lyhyen aikavälin kustannussynergioiden saavuttamisen kustannusten arvioidaan olevan 2 miljoonaa euroa vuoden 2019 loppuun mennessä.

Lisätietoja Expera- ja Caieiras-yritysoistoista löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 3.

INVESTOINNIT

Ahlstrom-Munksjön investoinnit ilman yritysostoja olivat 160,1 miljoonaa euroa vuonna 2018 (84,6 milj. euroa). Investoinnit liittyivät kunnossapitoon, kustannusten pienentämiseen, toiminnan tehostamiseen ja kasvuhankkeisiin sekä ympäristöllisen suorituskyvyn ja turvallisuuden parantamiseen.

Investointien odotetaan olevan noin 170 miljoonaa euroa vuonna 2019 (pro forma 176,3 milj. euroa vuonna 2018).

Taloudellisen ja ympäristöllisen suorituskyvyn parantamiseksi tehdyt investointipäätökset

Insulation

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 10.4.2018 noin 27 miljoonan euron investoinneista taloudellisen ja ympäristöllisen suorituskyvynsä parantamiseen. Investoinnit sisälsivät soodakattilan jälleenrakentamisen Billingsforsin tehtaalla ja paalauslinjan modernisoinnin Aspan sellutehtaalla Ruotsissa. Billingsforsin ja Aspan tehtaat kuuluvat Industrial Solutions -liiketoiminta-alueeseen.

Decor

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 23.4.2018 investoivansa Decor-liiketoiminta-alueella noin 5 miljoonaa euroa parantaakseen Saksan Dettlingenissä valmistettujen esikyllästettyjen laminaattipaperien laatua.

Medical

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 23.4.2018 investoivansa noin 4 miljoonaa euroa steriilikääreiden jatkajalostuslinjan jälleenrakentamiseen Pont Audemerin tehtaalla Ranskassa.

Filtration

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 18.6.2018 investoivansa noin 28 miljoonaa euroa tuotantokapasiteetin laajentamiseen ja teollisten suodatussovellusten kehittämiseen Italian Torinossa, Ruotsin Stållälänissa ja Belgian Malmedyssa. Hankekokonaisuus käynnistettiin vuonna 2018, ja sen odotetaan valmistuvan vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla.

Beverage & Casing

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 18.7.2018 investoivansa noin 28 miljoonaa euroa markkina- asemansa vahvistamiseen biohajoavissa ja kompostoitavissa teepussi-, kahvi- ja lihanuorimateriaaleissa Beverage & Casing -liiketoiminnassa. Hanke sisältää käytetyn paperintuotantolinjan hankinnan ja purkamisen sekä siirron Chirnsiden tuotantolaitokseen Isoon-Britanniaan. Linjan odotetaan olevan käyttövalmis vuoden 2020 toisella puoliskolla.

Coated Specialties

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 30.8.2018 investoivansa 21 miljoonaa euroa Coated Specialties -yksikkönsä parantaakseen Jacarein tehtaan tehokkuutta ja joustavuutta Brasiliassa sekä laajemman tuotevalikoiman ansiosta asiakaspalvelua Etelä-Amerikassa. Investointi odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä, ja se parantaa tuotantolinjan päällystys- ja kalanterointiominaisuuksia.

Release Liners, Filtration

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 18.12.2018 investoivansa noin 15 miljoonaa euroa uuden sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitoksen asennukseen Torinon tehtaalle Italiaan. Investointi mahdollistaa tehtaan prosesseissa tarvittavan sähkön ja höyryn yhdistetyn ja tehokkaan tuotannon. Hanke käynnistyy vuoden 2019 ensimmäisellä puoliskolla, ja sen odotetaan valmistuvan vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla.

INNOVAATIO

Yhtiöllä on mittava tutkimus- ja tuotekehityskapasiteetti kullakin liiketoiminta-alueella. Liiketoiminta-alueiden tutkimusta ja kehitystä tehdään tehtaiden tuotantoprosesseissa ja tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Yhtiöllä on myös kaksi T&K-keskusta Ranskassa: toinen Pont-Evêquessa ja toinen Apprieussa. Innovointi- ja tuotekehityresurssit ovat vahvistuneet merkittävästi Ahlstromin ja Munksjön yhdistymisen sekä äskettäin tehtyjen Experan ja Caieirasin yritysostojen myötä. Lisäksi markkinointi, myynti ja asiakaspalvelu ovat olennainen osa tutkimusta

ja kehitystä, sillä ne auttavat ymmärtämään, mihin kehitystyössä tulisi keskittyä, miten tuotteiden ominaisuuksia pitäisi parantaa ja millaisia uusia sovelluksia asiakkaat kaipaavat.

Yhtiön tutkimusalueisiin kuuluu vastuullisuuden lisääminen, mikä sisältää olemassa olevien tuotteiden ympäristöominaisuuksien parantamista esimerkiksi tekemällä tuotteista kompostoituvia tai kierrätettäviä ja vähentämällä tai korvaamalla kemikaaleja. Yksi yhtiön strategisista suunnista on biopolymeeripohjaisten suojapaperien kehittäminen biohajoavien pakkausmateriaalien tarjoamiseksi. Muita tutkimusalueita ovat nanoselluloosa ja sen eri muodot, joiden sovellusmahdollisuuksien kirjo on laaja. Nanoselluloosa on myös uusiutuva ja biohajoava materiaali, ja se kilpailee muovien ja muiden hajoamattomien materiaalien kanssa monilla alueilla. Selluloosan tutkimuksessa keskitytään myös sen ikääntymiseen liittyviin ilmiöihin. Tavoitteena on luoda uusia sähkötekniisiä eristemateriaaleja muuntajien ja korkeajännitekaapelien valmistajille. Yhtiö keskittyy myös tutkimaan biopolymeerejä, jotka ovat tuotannossa käytetyn sellun sivutuotteita. Biopolymeerejä käytetään nykyisten paperituotteiden kehittämiseen.

Vuonna 2018 tuotekehityskulut olivat noin 30 miljoonaa euroa (pro forma), mikä vastasi 1 % liikevaihdosta. Luku ei sisällä teknistä tuotekehitystyötä, jota tehdään läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

KATSUSKAUDEN MERKITTÄVÄTAPAHTUMAT

Muutoksia yhtiön johtoryhmässä

Hans Sohlström aloitti yhtiön toimitusjohtajana 16.4.2018 Jan Åströmin jäätyä eläkkeelle.

Pia Aaltonen-Forsell, Ahlstrom-Munksjön talousjohtaja (Executive Vice President and CFO), otti vastuulleen myös yhtiön viestintään ja sijoittajasuhteisiin liittyvät toiminnot 24.4.2018 alkaen.

Dan Adrianzon nimitettiin henkilöstö- ja työturvallisuusasioita vastaavaksi johtajaksi (Executive Vice President, People and Safety) ja yhtiön johtoryhmän jäseneksi 24.4.2018 alkaen. Åsa Jackson, henkilöstöhallinnosta sekä työterveys- ja turvallisuusasioita vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen, sekä Anna Selberg, viestinnästä ja sijoittajasuhteista vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen, siirtyivät pois yhtiön palveluksesta.

Russ Wanke, Experan aiempi toimitusjohtaja, nimitettiin 10.10.2018 North America Specialty Solutions -liiketoiminta-alueen johtajaksi ja Ahlstrom-Munksjön johtoryhmän jäseneksi.

Sakari Ahdekivi, joka toimii yhtiön varatoimitusjohtajana ja vastaa liiketoiminnan kehityksestä (Deputy CEO and Executive Vice President Corporate Development), nimitettiin 9.11.2018 varatoimitusjohtajaksi ja talousjohtajaksi (Deputy CEO and CFO) 1.3.2019 alkaen nykyisten tehtäviensä lisäksi. Ahdekivi seuraa tehtävässä Aaltonen-Forsellia, joka päätti siirtyä pois yhtiön palveluksesta.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenet esittelään vuosikertomuksen sivuilla 83-87. Heidän palkitsemisensa ja osakeomistukset on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 7. Palkka- ja palkkioselvitys on saatavilla verkkosivuilta www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat.

Expera-yritysosto saatiin päätökseen

Ahlstrom-Munksjö sai 10.10.2018 päätökseen Yhdysvalloissa toimivan erikoispaperivalmistaja Expera Specialty Solutionsin yritysoston. Järjestelyn käteisenä maksettava velaton kauppahinta oli 604 miljoonaa dollaria (525 miljoonaa euroa). Experasta tuli yhtiön viides liiketoiminta-alue ja raportointisegmentti, jonka nimi on North America Specialty Solutions.

Caieras-yritysosto saatiin päätökseen

Ahlstrom-Munksjö sai 17.10.2018 päätökseen MD Papéisin Caieirasin erikoispaperitehtaan yritysoston Brasiliassa. Velaton kauppahinta oli noin 95 miljoonaa euroa. Liiketoiminta on integroitu Decor ja Industrial Solutions -liiketoiminta-alueisiin.

Ahlstrom-Munksjö etenee suunnitelmassa parantaa kilpailukykyä toispuolisesti päällystetyissä papereissa

Ahlstrom-Munksjö ilmoitti 30.10.2018 suunnitelmasta parantaa Stenayn tehtaalla Ranskassa toispuolisesti päällystettyjen papereiden tuoterhyhmänsä kilpailukykyä merkittävästi. Yhtiö suunnittelee optimoivansa tuotantokapasiteettia ja

muuttavansa tuotevalikoimaansa kannattavan kysynnän mukaiseksi sekä selvittää tehtaan toisen paperikoneen (PM1) sulkemista.

Suunniteltuihin toimiin liittyvät henkilöstöprosessit aloitettiin 30. lokakuuta 2018 ja ne arvioidaan saatavan päätökseen helmikuussa 2019. Suunnitelman mukaan paperikone suljetaan pysyvästi maaliskuun 2019 loppuun mennessä.

Toispuolisesti päällystetyistä papereista on huomattavaa ylikapasiteettia maailmanlaajuisesti ja erityisesti Euroopassa eikä Ahlstrom-Munksjöllä ole segmentissä tavoittelemaansa johtavaa asemaa räätälöityjen erikoistuotteiden valmistajana. Yhtiö on jo aiemmin käynnistänyt tehostamistoimet, mutta samaan aikaan tilanne on edelleen huonontunut lähinnä raaka-ainekustannusten nousun vuoksi.

Keskittämällä Stenayn tehtaan tilauksia tehtaan toiselle, suuremmalle PM3-paperikoneelle pyritään parantamaan myös raaka-aine- ja energiatehokkuutta sekä varastonhallintaa ja vähentämään tuotantohukkaa. Tilanteen kääntämiseksi suunniteltavilla tehostamistoimilla arvioidaan olevan noin 13 miljoonan euron vaikutus vuositasolla. Vuoden 2018 neljännellä neljänneksellä kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä 11,2 miljoonan euron varaus uudelleenjärjestelyistä ja 7,7 miljoonan euron arvonalentumistappiosta.

Merkintäoikeusanti

Ahlstrom-Munksjö järjesti joulukuussa 2018 menestyksekkäästi merkintäoikeusannin. Yhtiön saama bruttotuotto oli 150,1 miljoonaa euroa. Annin suorat kustannukset olivat 5,9 miljoonaa euroa verojen jälkeen. Merkintäoikeusannin tuotto käytettiin Experia-yritysoston osittaiseen rahoittamiseen.

Osakeannin seurauksena yhtiön osakkeiden lukumäärä nousi 19 214 742 osakkeella 96 438 573 osakkeesta yhteensä 115 653 315 osakkeeseen. Merkintähinta oli 7,81 euroa Euroclear Finlandiin rekisteröidyltä ja Nasdaq Helsinkiin listatulta tarjotulta osakkeelta sekä 80,15 Ruotsin kruunua Euroclear Swedeniin rekisteröidyltä ja Nasdaq Tukholmaan listatulta tarjotulta osakkeelta.

LIIKETOIMINTA-ALUEET JA RAKENNE

Vuonna 2018 Ahlstrom-Munksjöllä oli viisi liiketoiminta-alueita ja taloudellisen raportoinnin segmenttiä. Lisätietoa löytyy konsernitilinpäätöksen liitetiedosta 4.

Decor

Decor-liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa puupohjaisiin materiaaleihin – kuten laminaattilattioihin, kalusteisiin ja sisustustarvikkeisiin – tarkoitettuja paperipohjaisia pinnoitusmateriaaleja.

Markkinakatsaus 2018

Koristepaperituotteiden kysyntä heikkeni Euroopassa vuoden kuluessa pääasiassa teollisuuden varastojen pienentämisen seurauksena. Kysyntä pysyi hyvällä tasolla Etelä- ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasiassa. Uusien toimittajien myötä kilpailu on kiristynyt etenkin Euroopan ulkopuolisilla markkinoilla.

2018 vs. 2017 (pro forma)

Liikevaihto oli 451,9 miljoonaa euroa (431,8 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 4,7 prosenttia vertailukaudesta. Kasvua vauhdittivat myyntihintojen nousu ja entistä parempi tuotevalikoima. Myyntimäärät jäivät vertailukautta pienemmiksi.

Vertailukelpoinen käyttökate laski 37,1 miljoonaan euroon (43,8 milj. euroa) ja oli 8,2 prosenttia (10,2 %) liikevaihdesta. Myyntihintojen nousun ja entistä paremman tuotevalikoiman myönteinen tulosvaikutus kumosi ja ylitti titaanioksidin ja sellun kustannusten ja muiden muuttuvien kustannusten jyrkän nousun vaikutuksen. Myyntimäärien lasku ja kiinteiden kustannusten hienoinen nousu heikensivät tulosta.

Filtration and Performance

Filtration and Performance -liiketoiminta-alue kehittää ja valmistaa suodatinmateriaaleja moottoriöljyille, polttoaineille ja ilmalle sekä teollisuuden suodattimiin. Lisäksi se valmistaa lattiamateriaaleissa ja tuuliturbiinien lavoissa käytettyjä lasikuituja ja auto-, rakennus-, tekstiili- ja hygieniateollisuudessa sekä tapettimateriaaleissa käytettyjä erikoiskuitukankaita.

Markkinakatsaus 2018

Suodatinmateriaalien kysyntä heikkeni jonkin verran vuoden loppua kohti Euroopassa ja Aasiassa, mutta pysyi vakaana Pohjois-Amerikassa. Lattiamateriaalien ja muiden lasihuopamateriaalien kysyntä pysyi hyvällä tasolla rakentamiseen liittyvillä markkinoilla, mutta tapettimarkkinat heikentyivät edelleen Euroopassa.

2018 vs. 2017 (pro forma)

Ahlstrom-Munksjön liikevaihto oli 672,5 miljoonaa euroa (665,3 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 1,1 prosenttia vertailukaudesta. Kasvua vauhdittivat pääasiassa myyntihintojen nousu ja entistä parempi tuotevalikoima, mutta epäedulliset valuuttakurssit kumosivat osan niiden vaikutuksesta.

Vertailukelpoinen käyttökate laski 114,7 miljoonaan euroon (120,6 milj. euroa) ja oli 17,0 prosenttia (18,1 %) liikevaihdosta. Korkeammat myyntihinnat ja parantunut tuotevalikoima eivät riittäneet täysin kompensoimaan nousseita muuttuvia kuluja. Kiinteiden kustannusten nousu johtui pääasiassa Filtration-liiketoiminnan laajenemisesta.

Industrial Solutions

Industrial Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa hiomapaperien taustapapereita, sähkötekniisiä eristepapereita, irrokepohjapapereita ja päällystettyjä erikoispapereita. Lisäksi se toimittaa taide- ja painopapereita sekä ohutpapereita, erikoiselluja ja tukikalvopapereita.

Markkinakatsaus 2018

Kysyntä jatkui vakaana lähes koko vuoden, kunnes hiomapaperien taustapapereiden, sähkötekniisten eristepapereiden, irrokepohjapapereiden ja erikoisellujen markkinat alkoivat hidastua vuoden loppua kohti. Tämä johtui osittain toimitusketjun varastojen pienentämisestä. Irrokepohjapapereiden markkinat Euroopassa olivat kilpaillut. Päällystettyjen erikoistuotteiden kotimaanmarkkinat pysyivät vakaina, mutta alhaisella tasolla Brasiliassa.

2018 vs. 2017 (pro forma)

Liikevaihto oli 691,2 miljoonaa euroa (678,4 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia vertailukaudesta. Epäedulliset valuuttakurssit ja myyntimäärien lasku kumosivat osittain myyntihintojen nousun vaikutuksen.

Vertailukelpoinen käyttökate laski 99,7 miljoonaan euroon (112,1 milj. euroa) ja oli 14,4 prosenttia (16,5 %) liikevaihdosta. Tulokseen vaikutti myyntimäärien lasku etenkin Insulation-liiketoiminnassa Aspan sellutehtaalla. Volyymit laskivat myös Release Liners -liiketoiminnassa. Myyntihintojen nousu vaikutti enemmän kuin muuttuvien kustannusten kasvu.

North America Specialty Solutions

North America Specialty Solutions -liiketoiminta kehittää ja tuottaa laajan valikoiman erikoismateriaaleja, jotka suojaavat teollisuudelle ja kuluttajille tarkoitettuja tuotteita ja parantavat niiden suorituskykyä. Liiketoiminta-alueen tuotteita ovat esimerkiksi teippiratkaisut, välipaperit ja irrokepohjapaperit sekä käsiteltyjen elintarvikkeiden ja pikaruokaravintoloiden ruokien kääreissä ja pakkauksissa käytettävät erikoispaperit.

Markkinakatsaus 2018

Elintarvikkeiden käsittely- ja pakkauspaperien kysyntä pysyi vakaana, mutta heikkeni hieman vuoden lopussa pääasiassa siksi, että varastoja pienennettiin arvoketjussa. Teollisuuden ja teknisten erikoispaperien kysyntä pysyi vahvana lukuun ottamatta terästeollisuuden välipaperien kysynnän hidastumista lähinnä Yhdysvaltojen ulkopuolella. Irrokepohjapaperien kysyntä heikkeni kulutustuotteissa, mutta pysyi vahvana teollisuuden kuitukomposiiteille tarkoitetuissa teknisissä tuotteissa.

2018 vs. 2017 (pro forma)

Liikevaihto laski 1,9 prosenttia ja oli 626,0 miljoonaa euroa (637,9 milj. euroa), kun toimitusmäärien laskulla oli suurempi vaikutus kuin myyntihintojen nousulla.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 57,0 miljoonaa euroa (62,2 milj. euroa) eli 9,1 prosenttia (9,7 %) liikevaihdosta. Lasku johtui myyntimäärien pienenemisestä. Myyntihintojen nousu kumosi osan muuttuvien kustannusten kasvun vaikutuksesta. Muuttuvat kustannukset kasvoivat pääasiassa sellun hintojen noustua. Tuotevalikoima parani.

Specialties

Specialties-liiketoiminta-alue tuottaa materiaaleja elintarvikkeiden ja juomien käsittelyyn, biotieteiden diagnostiikkaan, vedensuodatukseseen, teippituotteisiin ja terveydenhuollon kankaisiin. Lisäksi liiketoiminta-alue toimittaa uppopaistoöljyn ja maidon suodatusmateriaaleja, graafisia papereita tarroja ja kirjekuoria varten, metallipäällysteisiä tarroja sekä joustavia pakkauspapereita.

Markkinakatsaus 2018

Elintarvikkeiden käsittelyyn ja pakkaukseen tarkoitettujen pergamenttipaperien segmentin kasvu jatkui Food Packaging -liiketoiminnassa. Markkinat pysyivät vakaina Beverage & Casing -liiketoiminnassa, kun kuitupohjaisten lihakuorimateriaalien kysyntä kasvoi vahvasti ja siirtyminen muovittomiin, kompostoitaviin ja kestäviin tee- ja kahvituotteisiin nopeutui. Teippimateriaalien kysyntä oli vakaata kaikilla markkinoilla, mutta heikkeni hieman vuoden lopussa pääasiassa siksi, että varastoja pienennettiin toimitusketjussa. Kysyntä pysyi enimmäkseen vahvana Medical- ja Advanced Liquid Technologies -liiketoiminnossa.

2018 vs. 2017 (pro forma)

Liikevaihto oli 580,3 miljoonaa euroa (574,3 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 1,0 prosenttia vertailukaudesta, kun myyntihintojen nousun vaikutus oli myyntimäärien laskun ja epäsuotuisien valuuttakurssivaihtelujen vaikutusta suurempi. Myyntimäärät laskivat Food Packaging -liiketoiminnan toispuolisesti päällystettyjen paperituotteiden segmentissä sekä Beverage & Casing -liiketoiminnassa. Toimitusmäärät kasvoivat Medical-, Tape- ja Advanced Liquid Technologies -liiketoiminnossa.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 37,6 miljoonaa euroa (52,9 milj. euroa) eli 6,5 prosenttia (9,2 %) liikevaihdosta. Lasku johtui pääasiassa kannattavuuden heikkenemisestä toispuolisesti päällystettyjen paperituotteiden segmentissä Food Packaging -liiketoiminnassa. Kannattavuus laski muuttuvien kustannusten nousun ja volyymien laskun seurauksena.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Ahlstrom-Munksjön osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen ja yhtäläiseen äänioikeuteen. Kaupankäyntitunnus on AM1 Helsingissä ja AMIS Tukholmassa.

Ahlstrom-Munksjön osakepääoma 31.12.2018 oli 85 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 28.12.2018 alkaen on ollut 115 653 315. Merkintäoikeusannin seurauksena Ahlstrom-Munksjön osakkeiden kokonaismäärä nousi 19 214 742 osakkeella aiemmasta 96 438 573 osakkeesta katsauskauden aikana.

Euroclear Finland Oy:n mukaan yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 12 095 osakkeenomistajaa (11 526 vuoden 2017 lopussa). Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 364 862 omaa osaketta eli noin 0,4 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.

Osakkeen kurssikehitys ja kaupankäynti

	Nasdaq Helsinki		Nasdaq Tukholma	
	2018	2017 ¹	2018	2017 ¹
Päätöskurssi katsauskauden lopussa, euroa/kruunua	12,12	18,17	124,40	177,30
Ylin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	20,10	20,49	197,40	199,50
Alin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	10,68	13,75	110,00	131 50
Markkina-arvo katsauskauden lopussa ² , milj. euroa	1 397,3	1 745,7	N/A	N/A
Kaupankäynnin arvo, milj. euroa/kruunua	192,0	263,7	335,2	398,8
Kaupankäynnin volyymi, milj. kpl	12,8	15,0	2,2	2,3
Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi, kpl	51 343	59 978	8 825	9 339

¹Tammi-maaliskuu 2017, vain Munksjö Oyj

²Ilman Ahlstrom-Munksjön omistamia omia osakkeita.

Ahlstrom-Munksjön osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla, kuten Cboella, Liquidnetissä, Turquoiseilla ja Positilla. Vaihtoehtoisten kaupankäyntipaikkojen osuus kaupankäynnin kokonaisarvosta katsauskaudella oli 38 prosenttia (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

YHTIÖKOKOUKSET

Varsinainen yhtiökokous

Ahlstrom-Munksjön varsinainen yhtiökokous pidettiin 21.3.2018. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2017 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2017.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 0,52 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä (0,26 euroa osakkeelta) maksettiin 3.4.2018, ja toinen erä (0,26 euroa osakkeelta) 19.9.2018.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on kahdeksan. Hallitukseen valittiin uudelleen Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen ja Pernilla Walfridsson. Valerie A. Mars valittiin hallituksen uudeksi jäseneksi. Hallituksen toimikausi jatkuu seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilintarkastajaksi valitaan uudelleen KPMG Oy Ab. KPMG Oy Ab on ilmoittanut yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Anders Lundinin.

Valtuutus yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, luovuttamisesta ja pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä.

Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia tai ottaa pantiksi yhteensä enintään 8 000 000 yhtiön omaa osaketta ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa tai panttina kulloinkin olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia tai ottaa pantiksi yhdessä tai useammassa erässä ja muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä hankintatietojen pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, mutta valtuutukset päättyvät kuitenkin viimeistään kahdeksantoista (18) kuukauden kuluessa varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Hallitus valitsi heti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Peter Seligsonin ja varapuheenjohtajaksi Elisabet Salander Björklundin.

Hallitus päätti perustaa kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan ja henkilöstöasiain valiokunnan. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat Elisabet Salander Björklund (puheenjohtaja), Alexander Ehrnrooth, Harri-Pekka Kaukonen, Valerie A. Mars ja Pernilla Walfridsson.

Henkilöstöasiain valiokunnan jäsenet ovat Hannele Jakosuo-Jansson (puheenjohtaja), Johannes Gullichsen ja Peter Seligson.

Ylimääräinen yhtiökokous

Ahlstrom-Munksjö Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 19.9.2018.

Hallituksen valtuutus päättää osakeannista

Experan yritystoston osittaiseksi rahoittamiseksi Ahlstrom-Munksjö suunnitteli noin 150 miljoonan euron osakeantia.

Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 20 000 000 uuden osakkeen annista osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden mukaisesti (merkintäetuoikeusanti). Valtuutus sisälsi hallituksen oikeuden päättää merkintäetuoikeusannin merkintäajan päätyttyä osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden nojalla merkitsemättä jääneiden osakkeiden annista hallituksen määrittelemille osapuolille (eli poikkeamisen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta). Hallitus oli valtuutettu päättämään osakeannin kaikista muista ehdoista.

Päätös hallituksen jäsenten lukumäärästä ja hallituksen uudesta jäsenestä

Ylimääräinen yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on yhdeksän. Ylimääräinen yhtiökokous päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti valita Lasse Heinosen uudeksi hallituksen jäseneksi.

EHDOTUS VOITONJAOSTA

Ahlstrom-Munksjö Oyj:n taseessa olevat jakokelpoiset varat 31.12.2018 olivat 777 405 417,67 euroa.

Hallitus ehdottaa, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,52 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan osakkaalle, joka täsmäytyspäivänä 29.3.2019 on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluettelon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus ehdottaa, että ensimmäinen erä maksetaan 5.4.2019.

Toinen erä, 0,26 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2019 osakkeenomistajalle, joka maksun täsmäytyspäivänä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluettelon tai Euroclear Sweden AB:n pitämään osakkeenomistajarekisteriin. Hallitus päättää 25.9.2019 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan maksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Maksun täsmäytyspäivä olisi silloin 27.9.2019 ja maksupäivä viimeistään 4.10.2019.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että 100 000 euroa varataan lahjoituksiin hallituksen harkinnan mukaisesti.

LIIKETOIMINNAN LÄHIAJAN RISKIT JA NIIDEN HALLINTA

Lisätietoa merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallinnasta löytyy vuosikertomuksen sivuilta 59-65. Rahoitusriskit ja niiden hallinta on kuvailtu konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa 17 ja 19.

Ahlstrom-Munksjö altistuu makrotalouden ja teollisuuteen liittyvien tapahtumien aiheuttamille markkinaolosuhteiden muutoksille ja epävarmuudelle sekä riskeille, joita mahdollisesti syntyy sen toiminnoista, liiketoimintaympäristön muutoksista, maailmantalouden kehityksestä tai lainsäädännön muutoksista. Tällaisten riskien toteutumisella saattaisi olla oleellisia haittavaikutuksia yhtiön toimintaan, tuottoihin ja taloudelliseen asemaan.

Yhtiön merkittävät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät pääasiassa tuotteiden kysynnän ja hintojen kehitykseen, keskeisten raaka-aineiden kustannuksiin ja saatavuuteen ja rahoitusriskeihin sekä muihin liiketoimintatekijöihin, kuten rahoitusmarkkinoiden kehitykseen. Selluun, titaanioksidin ja muihin keskeisiin raaka-

aineisiin liittyvät kustannukset ovat pysyneet korkeina, ja yhtiön taloudelliseen tulokseen voi vaikuttaa sen kyky nostaa myyntihintoja kustannusinflaation vaikutusten lieventämiseksi sekä raaka-aineiden mahdollisten hinnankorotusten ajoitus.

Ahlstrom-Munksjö on saanut äskettäin päätökseen Expera- ja Caieiras-yhtisostot, eivätkä kaikki tai mitkään niihin liittyvät odotetut hyödyt välttämättä toteudu. Lisäksi yhtiö ei välttämättä pysty yhdistämään hankittuja toimintoja onnistuneesti nykyisiin liiketoimintoihinsa. Meneillään olevat kauppakiistat ja Brexitin lopputulema lisäävät maailmantalouden näkymien epävarmuutta ja tällä voi olla vaikutusta Ahlstrom-Munksjön markkinoihin.

Yhtiön keskeisiä rahoitusriskejä ovat korko- ja valuuttariskit, likviditeettiriski ja luottoriski. Konserni altistuu veroriskeille verolakien ja -säännösten mahdollisten muutosten tai niiden soveltamisen seurauksena tai käynnissä olevien tai tulevien verotarkastusten tai verovaateiden seurauksena.

Yhtiöllä on toimintaa monessa maassa, eikä erimielisyyksiltä voi päivittäisissä toimissa aina vältyä. Yhtiö on ajoittain osallisena kanteissa, kiistoissa, vahingonkorvausvaateissa ja muissa menettelyissä. Niiden lopputulosta ei ole mahdollista ennustaa, mutta kaiken saatavilla olevan tiedon perusteella niillä ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

EI-TALOUDELLISEN TIEDON RAPORTTI

Ahlstrom-Munksjö on yksi maailman johtavista toimijoista kuitupohjaisissa materiaaleissa. Yhtiö tarjoaa innovatiivisia, kestävän kehityksen mukaisia ratkaisuja asiakkaille kaikkialla maailmassa. Tuotevalikoimaamme kuuluvat koristepaperit, suodatinmateriaalit, irrokepaperit, hiomapaperien taustapaperit, erikoiskuitukankaat, sähkötekniset paperit, lasikuitumateriaalit, ruoan pakkaukset ja etiketit, teippimateriaalit, terveydenhuollon materiaalit ja diagnostiikkaratkaisut. Meillä on 45 tuotanto- ja jalostuslaitosta 14 maassa, jotka palvelevat yli 7 000 asiakasta 100 maassa.

Ahlstrom-Munksjö syntyi Ahlstrom Oyj:n ja Munksjö Oyj:n sulautumisen seurauksena. Sulautuminen saatiin päätökseen 1.4.2017. Vuonna 2018 Ahlstrom-Munksjö osti MD Papéis Caieirasin erikoispaperitehtaan Brasiliasta ja Expera Specialty Solutions -yrityksen Yhdysvalloista. Yhdysvalloista ostetuista toiminnoista muodostettiin

Ahlstrom-Munksjön viides liiketoiminta-alue ja taloudellisen raportoinnin segmentti: North America Specialty Solutions (NASS). Caieiraksen liiketoiminta on sisällytetty Decor ja Industrial Solutions liiketoiminta-alueisiin.

Ahlstrom-Munksjön palveluksessa oli keskimäärin 8 204 (8 196) työntekijää vuonna 2018 kokoaikaisiksi muutettuna (pro forma). Yhtiöllä oli joulukuun lopussa eniten työntekijöitä Yhdysvalloissa (31 %), Ranskassa (20 %), Ruotsissa (10 %), Brasiliassa (9 %) ja Saksassa (7 %).

Pro forma -liikevaihtomme oli 2 996,9 miljoonaa euroa ja käyttökattamme 329,9 miljoonaa euroa.

Ahlstrom-Munksjön organisaatiosta ja liiketoiminnoista on lisää tietoa sivulla 18-34.

Liiketoimintamalli

Ahlstrom-Munksjön arvonluonti perustuu innovointiin sekä kuitupohjaisten materiaalien ominaisuuksien kehittämiseen, jotta asiakkaamme saavat ratkaisuja liiketoimintansa tehostamiseen ja vastuullisuuden lisäämiseen.

Parannamme ja syvennämme jatkuvasti asiakastuntemustamme, jotta voimme räätälöidä ratkaisuja yksittäisten asiakkaidemme tarpeisiin ja kestävään kehitykseen innovoimalla ja kehittämällä kuitupohjaisten materiaalien ominaisuuksia ja mahdollisuuksia. Hankkimalla optimaalisen yhdistelmän oikeanlaisia materiaaleja voimme ylläpitää tehokkaita tuotantoprosesseja, jotka perustuvat erikoislaitteisiimme ja syvälliseen tietämyksemme. Samalla tarjoamme asiakkaillemme räätälöityjä palveluja sekä tukea ennen myyntiä, myynnin aikana ja sen jälkeen.

Ahlstrom-Munksjön arvonluonti/liiketoimintamalli on esitetty sivuilla 9 ja 38.

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuusteemat ja olennaiset aiheet

Yhtiö on tunnistanut yhdeksän olennaista vastuullisuusaihetta.

Ihmiset

1. Ihmisoikeudet
2. Yhteisön osallistaminen
3. Työntekijöiden hyvinvointi

Ympäristö

4. Toimitusketju
5. Energia, vesi ja jäte
6. Hiilidioksidi

Yhteinen talous

7. Kannattavuus
8. Innovointi
9. Liiketoiminnan etiikka

Nämä aiheet ovat Ahlstrom-Munksjön strategisia painopistealueita täsmällisen tiedon keräämisessä, suorituskyvyn johtamisessa ja tavoitteiden saavuttamisen läpinäkyvässä raportoinnissa.

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuuden päätavoitteet ja olennaiset aiheet on esitetty sivuilla 35-58.

Vastuullisuusperiaatteet ja johtamistapa

Ahlstrom-Munksjön vastuullisuusperiaatteet määrittelevät yhtiön sitoutumisen ihmisiin, ympäristöön ja yhteiseen talouteen. Vastuullisen liiketoiminnan neuvosto ohjaa vastuullisuuden sisällyttämisestä liiketoimintoihin. Vähintään kaksi kertaa vuodessa kokoontuvaan neuvostoon kuuluu edustajia yhtiön johtoryhmästä ja liiketoiminta-alueilta sekä muista toiminnoista, kuten lakiasioista, hankinnasta ja viestinnästä.

Neuvosto asettaa tavoitteet olennaisille vastuuaiheille ja seuraa niiden toteutumista. Lisäksi neuvosto keskustelee saavuttamatta jääneistä tavoitteista ja uusien tavoitteiden asettamisesta sekä tällaisten tilanteiden hoitamisesta. Vuonna 2018 kunkin olennaisen vastuullisuusaiheen tavoitteiden hallinta oli neuvoston mukaan kohtuullisella tasolla.

Neuvoston työtä johtaa konsernin vastuullisuudesta ja investoinneista vastaava henkilö. Yritysvastuujohtajan ja investoinneista vastaavan johtajan tehtävät yhdistettiin vuonna 2018. Tämä muutoksen myötä yhtiö pyrkii tekemään tehokkaita ja vastuullisia investointeja pitkällä aikavälillä.

Mittarit, tavoitteet ja vertailukelpoisuus

Vastuullisuusraportti perustuu Ahlstrom-Munksjön olennaisuusanalyysiin, joka saatiin päätökseen vuonna 2017, sekä sen tulosten analyysiin, joka valmistui vuonna 2018. Olennaisuusanalyysi perustuu vuoropuheluunme sidosryhmien kanssa, ja sen tavoitteena on tunnistaa Ahlstrom-Munksjön yhteiskunnallisen, ympäristöllisen ja taloudellisen arvonluonnin kannalta tärkeimmät kysymykset. Raportin yleisiä tavoitteita ovat läpinäkyvyys, merkityksellisyys ja vertailukelpoisuus.

Vuonna 2018 Ahlstrom-Munksjön vastuullisen liiketoiminnan neuvosto täsmensi tavoitteita ja mittareita, jotka tukevat liiketoiminnan menestystä entistäkin vastuullisemmin.

Ihmiset

Ihmisoikeudet

Ahlstrom-Munksjö on vahvasti sitoutunut kunnioittamaan ihmisen perusoikeuksia kaikessa toiminnassaan, ja odotamme samaa toimittajiltamme. Eettisten ohjeidemme mukaisesti tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että kohtelemme työntekijöitämme kunnioittavasti ja annamme heille tasavertaiset mahdollisuudet henkilökohtaiseen kasvuun ja ammatilliseen kehitykseen riippumatta sukupuolesta, iästä, rodusta, etnisestä alkuperästä, vammaisuudesta, kansallisuudesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, uskonnollisesta vakaumuksesta, poliittisesta sitoutumisesta, siviilisäädystä, taloudellisesta asemasta tai asemasta yhtiössä.

Ahlstrom-Munksjö tukee YK:n ihmisoikeuksien julistusta, Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaatteista ja perusoikeuksista, OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita ja YK:n Global Compact -aloitetta. Niiden kautta olemme sitoutuneet estämään lapsi- ja pakkotyövoiman käytön toimitusketjussamme ja tunnustamaan työntekijöidemme yhdistymisvapauden ja oikeuden työehtosopimusneuvotteluihin.

Odotamme toimittajiltamme samantasoista sitoutumista. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeidemme keskeisiä ihmisoikeuseriaatteita ovat oikeudenmukainen ja tasavertainen kohtelu rekrytoinnissa ja työsuhteissa sekä lähtökohta että palkat, etuudet ja työajat vastaavat ainakin paikallisten lakien ja sovellettavien

työehtosopimusten vähimmäisvaatimuksia. Lisäksi keskeisiä periaatteita ovat yhdistymisvapaus ja oikeus työehtosopimusneuvotteluihin kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti sekä lapsi- ja pakkotyövoiman käytön estäminen että ahdistelun ja hyväksikäytön ehkäiseminen. Toimittajiemme on myös kunnioitettava paikallisyhteisöjen perinteisiä ja tavanomaisia oikeuksia.

Tähän mennessä johtamistapanamme on ollut keskittyä lainmukaisuuteen sekä tutkia ja selvittää kaikki ilmoitukset mahdollisista rikkomuksista perusteellisesti ja nopeasti.

Hallitus hyväksyi yhtiön päivitettyt eettiset ohjeet vuonna 2017. Päivitetystä eettisistä ohjeista on tiedotettu koko organisaatiossa, ja olemme käynnistäneet hankkeen, jonka tarkoituksena on lisätä tietoisuutta eettisistä ohjeista. Vuonna 2018 otettiin käyttöön verkkokoulutusohjelma, jonka kaikki työntekijät suorittavat vuonna 2019.

Mahdollisista rikkomuksista voi ilmoittaa esimiehelle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön ulkopuolisen palvelun, jonka kautta rikkomuksista voi ilmoittaa luottamuksellisesti puhelimitse tai verkossa.

Työtämme toimitusketjussa johtaa hankintaosastomme. Ihmisoikeudet sisältyvät tähän työhön eettisten ohjeidemme kautta, jotta voimme varmistaa, että myös hankintamme on tämän sitoumuksen mukaista.

Sitoutumisemme ihmisoikeuksiin auttaa meitä varmistamaan, että työntekijöillämme on turvallinen työpaikka, jossa heitä kunnioitetaan, ja että alihankkijoidemme toimintatavat ovat oikeudenmukaisia ja eettisiä. Eettisten ohjeidemme täytäntöönpanon myötä asiakkaamme ja sijoittajamme voivat luottaa siihen, että noudatamme kaikkia asiaankuuluvia säännöksiä. Vähentämällä eettisten rikkomusten riskiä voidaan myös yleisemmin torjua mahdollisia kestävään kehitykseen kohdistuvia haittavaikutuksia.

Yhteisön osallistaminen

Ahlstrom-Munksjölle yhteisön osallistaminen tarkoittaa, että meillä on positiivinen vaikutus paikallisyhteisöihimme, kun tuemme arvojemme mukaisia paikallisia ja maailmanlaajuisia hankkeita. Rakentamalla pitkäaikaisia suhteita tuotantolaitoksiamme paikallisyhteisöihin Ahlstrom-Munksjö pystyy paremmin edistämään työntekijöidemme hyvinvointia ja tukemaan paikallisia toimitusketjuja. Tehokas yhteisön osallistaminen

pienentää ajan myötä ristiriitojen riskiä ja luo mahdollisuuksia tuottavaan yhteistyöhön ja kumppanuuksiin.

Tällä hetkellä tehtaanojohtajat ja heidän tiiminsä vaalivat paikallisia yhteisösuhteita yli 45 toimipisteessämme maailmanlaajuisesti. Tuotantolaitoksillamme on monipuolista yhteisötoimintaa, johon sisältyy mm. avoimien ovien päiviä ja tehdaskierroksia, koulutus- ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia nuorille, lahjoituksia hyväntekeväisyyteen, paikallisyhteisöjen elämänlaatua parantavien hankkeiden tukemista. Avoin vuoropuhelu ja nopea vastaaminen tuotantolaitosten toimintaa koskevaan palautteeseen on oleellista paikallista toimimista. Osa tuotantolaitoksista on tehnyt sidosryhmäanalyyssejä ja laatintu niiden perusteella yhteisöjen osallistamiseen liittyviä suunnitelmia. Toiset taas toimivat spontaanimminkin mahdollisuuksien ja vaihtoehtojen mukaan.

Työtä paikallisyhteisöissä seuraa konsernin henkilöstöhallinto, joka raportoi osallistamisesta vuosittain. Lisäksi konsernilla on toimikunta, joka tukee paikallisia tehtaanojohtajia ja tiimejä paikallisyhteisön osallistamisessa.

Lisäksi vuoden 2018 yhtiökokous päätti varata enintään 100 000 euroa lahjoituksiin hyväntekeväisyyteen tai vastaaviin tarkoituksiin hallituksen harkinnan mukaan. Ehdotuksia sopivista kohteista tekivät työntekijät ja paikalliset yhteisöt Ahlstrom-Munksjön toimipaikoissa.

Tehtaiden paikallinen johtaminen on olennaista myös tulevaisuudessa. Ahlstrom-Munksjö haluaa jatkaa jo entisestään myönteisten ja tuottavien suhteiden kehittämistä paikallisyhteisöihin. Siksi tehtaiden johtoryhmät arvioivat huolellisesti vuosittain paikallisyhteisön osallistamistyönsä. Kehittämisessä otetaan huomioon, miten tuotantolaitostemme toiminta voi parantaa yhtiön imagoa, houkuttaa uusia työntekijöitä ja edistää terveellisempää elämää alueella. Vuoden 2018 lopussa 81 prosentilla toimipisteistä oli päivitetty paikallisyhteisön osallistamissuunnitelma. Tavoitteena on, että kaikilla tuotantolaitoksilla on vuosittain päivitettävä paikallisyhteisön osallistamissuunnitelma vuoteen 2020 mennessä.

Tehokas yhteisön osallistaminen pienentää ajan myötä ristiriitojen riskiä, vahvistaa paikallista taloutta, auttaa yhtiötä houkuttelemaan uusia työntekijöitä ja luo mahdollisuuksia tuottavaan yhteistyöhön ja kumppanuuksiin.

Työntekijöiden hyvinvointi

Ahlstrom-Munksjö haluaa luoda turvallisia, osallistumiseen kannustavia työympäristöjä, joissa työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti ja heille annetaan tasavertaiset mahdollisuudet. Yhtiö on sitoutunut olemaan vastuullinen työnantaja ja palkitsemaan työntekijöitä oikeudenmukaisesti.

Yhtiön kaikki toiminnot ja pitkän aikavälin menestyminen edellyttävät vahvaa panosta tällä alueella. Ahlstrom-Munksjö keskittyy seuraaviin kolmeen työhyvinvoinnin osa-alueeseen: työterveys ja työturvallisuus, työntekijöiden kehittyminen ja sukupuolten tasa-arvo.

Työterveys ja työturvallisuus – Turvallisuus on perusasenne Ahlstrom-Munksjön kaikissa toiminnoissa. Tavoitteenamme on nolla työtapaturmaa. Siihen päästäksemme asetamme kunnianhimoisia tavoitteita jatkuvalla parantamisella, kehitämme yhtenäisiä turvallisuuskäytäntöjä ja turvallisuustaitoja kaikilla tasoilla ja luomme vastuullisuuden ja vastuunkannon kulttuuria kaikille toimipisteidemme työntekijöille, urakoitsijoille ja vierailijoille.

Tätä työtä ohjaavat yhtiön työsuojelun periaatteet, vaatimukset ja ohjeet sekä turvallisuussäännöt. Lisäksi työturvallisuuden hallintajärjestelmien on oltava kolmannen osapuolen sertifioimia. Tuloksellinen toiminta tällä alueella varmistaa työntekijöillemme, asiakkaillemme ja sijoittajillemme, että pienennämme jatkuvasti riskejä ja luomme entistäkin terveellisempää ja turvallisempaa työympäristöä. Lisäksi sillä on positiivinen vaikutus taloudelliseen tulokseen, kun onnettomuuksien ehkäisy vähentää suunnittelemtomia seisokkeja, pienentää hävikkiä ja parantaa tuottavuutta sekä edistää siisteyden ja hyvän järjestyksen ylläpitoa.

Työsuojeluperiaatteidemme mukaisesti keskitymme ehkäiseviin toimenpiteisiin, turvallisuuskäyttäytymistä koskevaan vuorovaikutukseen, turvallisuuden tarkastuksiin ja auditointeihin sekä räätälöityyn turvallisuuskoulutukseen. Niillä varmistamme turvallisen työympäristön. Näistä toimenpiteistä vastaavat toimipisteiden paikalliset työsuojelupäälliköt yhdessä liiketoiminta-alueiden ja toimipisteiden johtajien turvallisuusverkoston, HR-tiimin ja yhtiön työterveydestä ja työturvallisuudesta vastaavan johtajan (VP, Health & Safety) kanssa. Turvallisuus on

ensimmäinen puheenaie kaikissa Ahlstrom-Munksjön kokouksissa aina hallituksen kokouksista yhtiön pienimmän toimipisteen säännöllisiin aamupalaverihin.

Yhtiö on valinnut terveyden ja turvallisuuden seurantaan kolme päämittaria: lääketieteellistä hoitoa vaatineiden tapaturmien (TRI¹) taajuus, läheltä piti -tilanteiden taajuus ja räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen tuntimäärä työntekijää kohti vuodessa. Läheltä piti -tilanteiden taajuustavoite vuonna 2018 oli 2,9 eli korkeampi kuin vuonna 2017 asetettu vertailutavoite, joka oli 2,37. Yhtiön läheltä piti -tilanteiden toteutunut taajuus vuonna 2018 oli 3,65 (2,71 vuonna 2017). Se tarkoittaa, että riskeistä ilmoitetaan ja niihin reagoidaan nopeasti.

Tärkein mittari on tapaturmataajuus kaikkien kirjattujen työpaikkatapaturmien määrällä mitattuna (TRI), jonka vertailutavoitteeksi asetettiin 2,2 vuonna 2017. Vuonna 2018 TRI-taajuus laski merkittävästi ja oli 1,77. Räätälöidyn turvallisuuskoulutuksen vuotuinen määrä työntekijää kohti oli 15,2 tuntia vuonna 2018 (13,35 tuntia vuonna 2017). Tavoite oli 13,35. Uskomme, että kaikki tapaturmat voidaan ehkäistä, ja pitkän aikavälin tavoitteenamme on nolla tapaturmaa. Ehkäisevät toimenpiteet – kuten turvallisuushälytysten seuranta, parhaiden käytäntöjen arviointi ja johdonmukainen keskittyminen pääasiallisiin mittareihin – vievät turvallisuuden kehittämistä oikeaan suuntaan. TRI-taajuus laski 20 prosenttia vuonna 2018, mikä oli suoraa seurausta näistä toimenpiteistä.

Tulosten saavuttaminen tällä alueella on perustavanlaatuinen arvo Ahlstrom-Munksjölle. Niin varmistamme, että tuemme jatkuvasti henkilöstön terveyttä ja tuottavuutta ja pienennämme tapaturmien ja sairauksien riskiä, joka voi toteutuessaan johtaa viivästyksiin, laatuongelmiin ja vahingonkorvauksiin. Ihmiset ovat yhtiömme keskeinen menestystekijä.

Työntekijöiden kehittyminen – Ahlstrom-Munksjön inhimillisen pääoman periaatteiden mukaisesti olemme sitoutuneet työntekijöidemme jatkuvaan kehitykseen henkilökohtaisten tavoitteiden, yhtiön arvojen ja liiketoimintatarpeiden perusteella.

¹ TRI: yhteismäärä, joka sisältää kaikki kirjatut työtapaturmat, poissaoloon johtaneet tapaturmat, ammatittautitapaukset, pienet tapaturmat ja muut kirjattavat tapaukset. TRI-taajuus: lääketieteellistä hoitoa vaatineiden tapaturmien kokonaismäärä jaettuna kokonaistuntimäärällä kerrottuna 200 000:lla.

Yhtiö antaa mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja toteuttaa kehitysohjelmia johtamisessa ja muilla strategisilla osaamisalueilla. Näillä toimenpiteillä Ahlstrom-Munksjö voi luoda arvokasta inhimillistä pääomaa koko yhtiössä ja saavuttaa entistä parempia tuloksia liiketoiminnassa, yhteiskunnassa ja ympäristöasioissa. Työntekijät ovat Ahlstrom-Munksjön tärkein voimavara. Heidän kasvuunsa ja kehittymiseensä panostaminen auttaa meitä vastaamaan muuttuviin haasteisiin ja hyödyntämään toimintoissamme syntyvät uudet mahdollisuudet jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Tätä hanketta johtaa HR-tiimimme, joka kerää tietoa edistymisestämme kohti tavoitteita tällä alueella. Tämän työntekijöiden hyvinvointiin liittyvän olennaisen aiheen osalta edistystä mitataan seuraamalla, kuinka suuri osa työntekijöistämme käy vuosittain kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Kehityskeskustelut ovat erittäin tärkeä mahdollisuus saada palautetta, oppia ja innostaa kasvuun.

Otimme käyttöön uuden HR-tiedonhallintajärjestelmän vuonna 2018. Tavoitteenamme on, että vuoteen 2020 mennessä kaikki työntekijämme käyvät vuotuisen kehityskeskustelun esimiehensä kanssa. Niin he saavat entistä enemmän varmuutta työrooliinsa ja mahdollisuuksia kehittää itseään.

Työntekijöiden sitoutumisindeksi ja johtamisindeksi määritetään kyselyjen perusteella vuoden 2019 loppuun mennessä. Tavoitetta siirrettiin vuodelle eteenpäin meneillään olevan, useisiin yritysostoihin liittyvän integroinnin vuoksi. Kun vertailukohdat on määritetty työntekijöiden näkökulmasta, asetetaan lisätavoitteita näille työntekijöiden kehittymisen tärkeille mittareille.

Jatkuva oppiminen ja kasvu ovat olennaisia elinvoimaiselle yhtiölle ja voivat myös edistää hyvinvointia ja kasvua yhteiskunnassa. Kun panostamme henkilöstöön, pienennämme kehityksen pysähtymisen riskiä jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Sukupuolten tasa-arvo – Sukupuoleen perustuvan syrjinnän estämisen lisäksi haluamme ihmisoikeusperiaatteidemme mukaisesti varmistaa, että Ahlstrom-Munksjö antaa kaikille tasavertaiset mahdollisuudet ja hyödyntää kaikkien osaamista.

HR-tiimi vastaa uusien osajien tasa-arvoisesta rekrytoinnista. Yhtiö haluaa tukea sukupuolten tasa-arvoa työpaikalla myös ennakoivasti. Tavoitteena on, että sisäisessä

ja ulkoisessa rekrytinnissa viimeiseen vaiheeseen päässeiden hakijoiden joukossa on aina aliedustetun sukupuolen edustajia. Niin voimme kaventaa mahdollisia sukupuolieroja yhtiössämme.

HR-tiimimme valvoo edistymistämme tällä alueella seuraamalla naisten ja miesten osuutta yhtiön johtajista. Otimme vuonna 2018 käyttöön uuden henkilöstöhallinnon tietojärjestelmän, jolla määritämme vertailukohdat ja seuraamme edistymistämme. Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on, että johtajien ja esimiesten sukupuolijakauma on vähintään sama kuin koko henkilöstön sukupuolijakauma vuoden 2020 loppuun mennessä.

Määritämme lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet vuoden 2019 loppuun mennessä ja alamme toteuttaa toimintasuunnitelmaamme sukupuolierojen kaventamiseksi koko yhtiössä. Näillä toimenpiteillä Ahlstrom-Munksjö varmistaa, että toimimme eettisten ohjeidemme ja kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten mukaisesti.

Kaikkien väestöryhmien osaamisen hyödyntäminen rikastuttaa työyhteisöämme ja parantaa tuotteitamme ja ratkaisujamme. Tasa-arvotyöllä voimme pienentää oikeudellisia riskejä ja maineriskejä.

Lisätietoa olennaisten aiheiden sitoutumisestamme, mittareistamme, tavoitteistamme ja tuloksistamme on GRI-raporttimme vastuullisuustyötä käsittelevän osion ihmisiä koskevassa kohdassa sivulla 44. Riskienhallinnasta on lisätietoa sivulla 59.

Hallituksen monimuotoisuus

Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet, joiden tavoitteena on varmistaa, että hallitus edustaa laajasti eri väestöryhmiä ja inhimillisiä ominaisuuksia.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevasta työstämme on kattava kuvaus hallintoraportissa sivulla 71.

Ympäristö

Ahlstrom-Munksjö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla. Siksi meillä on erityinen vastuu parantaa ympäristösuoritustamme kaikissa toiminnossamme ja

toimitusketjuissamme. Yhtiö pyrkii jatkuvaan parantamiseen kolmella alueella: toimitusketjumme käytäntöjen ympäristövaikutuksissa; energian- ja vedenkäyttömme tehokkuudessa ja innovaatioissa sekä jätehuollossa ja jätteen vähentämisessä; ja hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä.

Toimitusketju

Ahlstrom-Munksjö varmistaa, että sen käyttämät raaka-aineet ja materiaalit hankitaan vastuullisesti ja että luonnonkuitujen toimitusketjumme periaatteet edistävät vastuullista metsänhoitoa. Ahlstrom-Munksjö varmistaa korkean laadun ja erikoiskuitutuotteiden valikoiman edellyttämän panostuksen tekemällä yhteistyötä monen eri toimittajan kanssa. Tärkeimmät raaka-aineet ovat kuidut ja etenkin puukuitu sekä tuotantoprosessiemme edellyttämät kemikaalit. Yhtiö käyttää myös välillisiä toimittajia, kuten kunnallisia liikelaitoksia, kuljetusyrityksiä ja kone- ja laitetuottajia.

Tavoitteenamme on käyttää uusiutuvia materiaaleja, kun niillä saadaan tuotettua korkea suorituskyky räätälöityihin sovelluksiin, joista Ahlstrom-Munksjö tunnetaan. Vuonna 2018 kuituraaka-aineidemme kokonaismäärästä 92 prosenttia oli uusiutuvia (90 % vuonna 2017). Ahlstrom-Munksjö odottaa toimittajiensa noudattavan korkeita eettisiä periaatteita ja yhteiskunnan ja ympäristön kannalta vastuullista liiketoimintakäytäntöjä. Vastuulliset hankintakäytännöt myös pienentävät yhtiöemme, asiakkaidemme ja sijoittajiemme liiketoimintariskejä. Ahlstrom-Munksjön alihankkijoita koskevissa eettisissä ohjeissa on määritetty selkeät ja ehdottomat vähimmäisvaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoikeuksien kunnioittamiselle, lapsityövoiman käytön estämiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, vastuullisille liiketoimintakäytännöille, ympäristövaikutuksille ja läpinäkyvyydelle. Ahlstrom-Munksjön hankinta varmistaa, että kukin toimittaja on allekirjoittanut eettiset ohjeemme tai toimii täysin niiden mukaisesti. Tämä varmistetaan säännöllisellä yhteydenpidolla sekä riskinarvioinnin ja kenttäauditointien järjestelmillä.

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö tukee enistään vastuullisempia kuitujen tuotantomenetelmiä. Yhtiön vaikutus on merkittävin puukuidun hankinnassa, jonka osuus kuitujen käytöstä oli 89 prosenttia vuonna 2018. Ahlstrom-Munksjön vuonna 2018 ostamasta puukuidusta

47 prosenttia oli FSC® Mix Credit -merkittyä (49 % vuonna 2017) ja loppu oli kontrolloiduista lähteistä (FSC® Controlled Wood) tai muista vastuullisesti hankituista lähteistä. FSC® (Forest Stewardship Council) on arvostetuimpia ja tavoitteiltaan kunnianhimoisimpia vapaaehtoisia kolmannen osapuolen sertifiointijärjestelmiä metsäteollisuuden tuotteille. Järjestelmä edistää vastuullista metsänhoitoa.

FSC®-sertifioituja materiaaleja käyttämällä Ahlstrom-Munksjö voi vastata sertifioitujen tuotteiden kasvavaan asiakaskysyntään ja edistää samalla vastuullisen metsänhoidon käytäntöjä toimitusketjussaan.

Hankintaosasto kerää tietoja näistä prosesseista keskitettyyn pilvipohjaiseen tietojärjestelmään. Alihankkijoita koskevien eettisten ohjeiden epäilyistä rikkomuksista voi ilmoittaa hankintapäällikölle, henkilöstöhallintoon tai lakiasiainosastoille. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön ulkopuolisen palvelun, jonka kautta rikkomuksista voi ilmoittaa luottamuksellisesti puhelimitse tai verkossa.

Ahlstrom-Munksjö on määrittänyt mittarit ja tavoitteet edistymiselle tällä alueella. Vuoden 2018 lopussa 89 prosenttia kemikaalitoimittajista ja 96 prosenttia kuitutoimittajista oli allekirjoittanut alihankkijoita koskevat eettiset ohjeet tai vastasi niiden vaatimuksia. Vuonna 2019 tavoitteena on, että kaikki toimittajat allekirjoittavat periaatteet tai vastaavat niiden vaatimuksia.

Ahlstrom-Munksjö vahvistaa vastuullisuutta myös arvioimalla alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin liittyvät riskit ja ryhtymällä tarvittaessa toimenpiteisiin riskien pienentämiseksi. Vuoden 2018 lopussa 89 prosenttia kemikaalitoimittajista ja 96 prosenttia kuitutoimittajista oli arvioitu alihankkijoita koskeviin eettisiin ohjeisiin liittyvien riskien osalta.

Puukuidun hankinnassa on tavoitteena lisätä jatkuvasti vastuullisesti tuotetun puukuidun osuutta.

Vastuullisesti toimivia kumppaneita tukemalla Ahlstrom-Munksjö voi välttää toimintaansa ja maineeseensa kohdistuvat haittavaikutukset ja edistää kestäväää kehitystä koko arvoketjussa.

Energia, vesi ja jäte

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut suunnittelemaan tuotteita ja valmistusprosesseja, jotka käyttävät energiaa, vettä ja raaka-aineita mahdollisimman tehokkaasti. Siten pidämme

jätteen määrän ja päästöt mahdollisimman pieninä. Koska yhtiö toimii paljon resursseja käyttävällä teollisuudenalalla, sillä on erityinen vastuu pienentää jatkuvasti ympäristövaikutuksiaan. Niin voimme myös varmistaa lainmukaisuuden ja saada kustannusäästöjä, jotka vahvistavat tulostamme ja hyödyttävät asiakkaitamme ja sijoittajiamme.

Lisäksi moni tuotantolaitoksistamme edistää tehokasta resurssienhallintaa kolmannen osapuolen auditoimilla, kansainvälisesti tunnustetuilla sertifioituilla johtamisjärjestelmillä, kuten ISO-standardeilla (International Organization of Standardization). Yli 87 prosentilla Ahlstrom-Munksjön tuotantolaitoksista on ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjärjestelmä. Tuotantolaitoksistamme 15:llä on ISO 50001 -sertifioitu energijärjestelmä. Näiden tuotantolaitosten osuus energian kokonaiskulutuksestamme on 60 prosenttia. Tavoitteena on 80 prosenttia vuoteen 2020 mennessä. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö käyttää Euroopan unionin EMAS-sertifointia. Kattava lista sertifioituista tuotantolaitoksista on osoitteessa www.ahlstrom-munksjo.com.

Ahlstrom-Munksjö edistää myös resurssienhallinnan parhaiden käytäntöjen jakamista sisäisellä yhteistyöllä. Esimerkiksi energjaverkostomme tuo liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajat yhteen keskustelemaan energiatehokkuuden tavoitteista, sijoitusstrategioista, tiedonkeruun menetelmistä ja yhteisen oppimisen mahdollisuuksista energianhallinnan tehostamiseksi koko yhtiössä.

Seuraamme kunkin tuotantolaitoksemme veden- ja energiankäyttöä ja jätemäärää neljännesvuosittain uudella pilvipohjaisella tietojärjestelmällä, joka otettiin käyttöön vuoden 2018 alussa. Järjestelmä näyttää tiedot laitoskohtaisesti ja koko konsernin osalta asetettuihin tavoitteisiin verrattuna.

Mittaamme, kuinka suurella osalla tuotantolaitoksistamme on sertifioitu ympäristöjärjestelmä ja kuinka suuri osa käyttämästämme energiasta tulee laitoksilta, joilla on sertifioitu energijärjestelmä. Arvioimme energian- ja vedenkäyttöämme sekä vesistöjä jätämme tuotettua bruttotonnia kohti ja seuraamme myös kaatopaikkajätteen kokonaistonnimäärää.

Vuonna 2018 energian kokonaiskäyttö tuotettua bruttotonnia kohti oli 8,7 gigajoulea (8,12 GJ vuonna 2017). Vedenkulutus tuotettua bruttotonnia kohti oli 41,4 kuutiometriä (44,8 m³ vuonna 2017) ja kemiallisen hapen kulutuksen COD-päästö 4,19 kiloa 28

raportoivalla tuotantolaitoksella (4,06 kg vuonna 2017). Talteenottokelvetonta jätettä päätyi kaatopaikoille 12 321 tonnia vuonna 2018 (12 223 tonnia vuonna 2017).

Vuonna 2018 mittareille asetettiin tavoitteeksi vuotuinen 2 prosentin lasku energian ominaiskulutuksessa vuodesta 2018 eteenpäin; vuotuinen 1,5 prosentin lasku vedenkulutuksessa tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 eteenpäin; vuotuinen 2 prosentin lasku kemiallisen hapenkulutuksen COD-päästöissä tuotettua bruttotonnia kohti vuodesta 2018 eteenpäin; ja vuotuinen 2 prosentin lasku tonneina kaatopaikkajätteessä vuodesta 2018 eteenpäin.

Tehtaiden johtajat ja tiimit vastaavat näiden toimenpiteiden toteutuksesta. Lisäksi vahvistamme edelleen sisäisiä verkostojamme ja koulutusmahdollisuuksiamme, jotta voimme jakaa resurssienhallinnan parhaita käytäntöjä yhtiön toiminnoissa.

Ahlstrom-Munksjön tuotannosta syntyy päästöjä ilmaan ja veteen sekä kaatopaikkajätettä. Lisäksi tuotanto aiheuttaa melua. Ympäristösäännösten ja ympäristölupien noudattamatta jättämisellä tai epäonnistumisella tuotantoprossiemme ja tuotteidemme jatkuvassa parantamisessa voisi olla olennaisia haittavaikutuksia yhtiölle ja ympäristön laadulle.

Hilidioksidi

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on pienentää jatkuvasti ilmastomuutosvaikutuksiaan vähentämällä yhtiön ominaishiilidioksidipäästöjä ja riippuvuutta fossiilisista polttoaineista. Näillä toimenpiteillä olemme mukana ratkaisemassa tätä maailmanlaajuisia haastetta. Ilmastositoumuksen ansiosta yhtiö pystyy myös vastaamaan ennakoivasti säännösten muutoksiin etenkin Euroopan unionissa, jonka alueella moni tuotantolaitoksistamme sijaitsee. Nämä toimenpiteet tehostavat yhtiön energiankäyttöä ja tuovat kustannussäästöjä mahdollisuuksien mukaan. Niiden avulla voimme myös vastata odotuksiin, joita sidosryhmillä on Ahlstrom-Munksjön kaltaisten yhtiöiden ja ilmastomuutoksen vastaisen työn suhteen.

Yhtiö edistää ilmastomuutoksen vastaista työtä pääasiassa energiastategiansa kautta. Strategiaa kehittää yhtiön energiaverkosto, johon kuuluvat hankinta, toiminnot ja liiketoiminnot. Se tukee pitkäaikaista työtä ilmastomuutoksen vaikutusten lieventämiseksi ja kestävämpään energiantuotantoon siirtymiseksi.

Yhtiö on päättänyt investoida esimerkiksi aurinkopaneelien asennukseen jalostusyksikköön Yhdysvalloissa, ja se on saanut päätökseen energiaa säästäviä investointeja ja parhaaseen käyttökelpoiseen tekniikkaan liittyviä hankkeita vuoden aikana.

Vuonna 2018 suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1) olivat 0,402 tonnia hiilidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti (0,381 tonnia vuonna 2017). Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2) olivat 0,233 tonnia hiilidioksidia tuotettua bruttotonnia kohti vuonna 2018. Suorien kasvihuonekaasupäästöjen osalta tavoitteena on vuotuinen 2 prosentin lasku, ja epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen osalta tavoitteena on vuotuinen väheneminen.

Suoria kasvihuonekaasupäästöjä (Scope 1) aiheuttavat esimerkiksi polttoaineiden palaminen. Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2) aiheutuvat ostetusta sähköstä, lämmöstä ja höyrystä.

Ahlstrom-Munksjö jatkaa ilmastomuutoksen vastaista työtä parantamalla energiategohkuuttaan ja tehostamalla hankintaa. Tehtaanjohtajat ja heidän tiiminsä vastaavat näistä toimenpiteistä yhteistyössä hankintaosaston kanssa ja energiaverkoston tuella. Seuraamme edistystämme tarkkailemalla kunkin tuotantolaitoksemme ilmastopäästöjä uudella pilvipohjaisella tietojärjestelmällämme neljännesvuosittain.

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut maailmanlaajuisen työhön ilmastomuutoksen hillitsemiseksi ja sen kestäväälle kehitykselle aiheuttamien riskien pienentämiseksi.

Lisätietoa olennaisten aiheiden sitoutumisestamme, mittareistamme, tavoitteistamme ja tulokistamme on GRI-raporttimme vastuullisuustyötä käsittelevän osion ympäristöä koskevassa kohdassa sivulla 50. Riskienhallinnasta on lisätietoa riskienhallintaosiossa sivulla 59.

Yhteinen talous

Ahlstrom-Munksjön kyky luoda arvoa kaikille sidosryhmille pitkällä aikavälillä riippuu kestävästä talouskehityksestä. Yhtiö rakentaa vahvalle liiketoiminnan etiikalle pyrkiessään kestävään kannattavuuteen uusilla, innovatiivisilla ja kestävästä kehityksen mukaisilla kuituratkaisuilla. Menestyksemme luo entistä parempia mahdollisuuksia työntekijöillemme.

ja paikallisyhteisöillemme. Lisäksi se tukee investointeja ympäristötehokkuuteen sekä asiakkaidemme toimintojen vastuullisuutta lisäävien tuotteiden kehittämiseen.

Kannattavuus

Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on pitkän aikavälin kannattavuus toimenpiteillä, jotka tehostavat toimintaa sekä edistävät kannattavaa kasvua, tuote- ja palvelujohtajuutta ja vahvaa innovaatioperustaa. Vahva tuotto auttaa yhtiötä vastaamaan sidosryhmien ja etenkin osakkeenomistajien odotuksiin. Yhtiön jatkuva menestys on tärkeää myös työntekijöillemme, tuotantolaitostemme paikallisyhteisöille, toimittajillemme ja asiakkaillemme, sillä se luo arvoa ja taloudellisia mahdollisuuksia näille sidosryhmille. Taloudellinen menestys antaa Ahlstrom-Munksjölle myös mahdollisuuden panostaa muuhun yhteiskunta- ja ympäristötyöhömme sekä innovaatioperustaan, joka luo yhtiölle uutta kasvua ja uusia mahdollisuuksia.

Ahlstrom-Munksjö kasvaa valikoiduilla innovatiivisten kuitupohjaisten ratkaisujen osamarkkinoilla. Se tarkoittaa sekä orgaanista kasvua että yritysostoja, hintojen ja tuotevalikoiman optimointia sekä siirtymistä arvoketjussa ylöspäin uusilla ja innovatiivisilla tarjoomilla. Asiakkaille luodaan selkeää lisäarvoa korkealaatuisella tuotevalikoimalla, jota tukevat edistynyt teknologia, syvälinen osaaminen ja räätälöidyt palvelut. Kuitupohjaisten ratkaisujen roolia laajennetaan parantamalla vastuullisuutta innovoinnilla. Yhtiön ketterää tuotanto- ja palvelualustaa hyödynnetään entistä kestävämpien asiakaskohtaisten ratkaisujen kehittämisessä. Toiminnan tehokkuutta ja kustannustehokkuutta vahvistetaan erinomaisella toiminnalla ja joustavalla tuotannolla. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö soveltaa liiketoimintayksiköihin perustuvaa toimintamallia, joka edistää paikallista vastuuta ja joustavuutta. Yhtiön maailmanlaajuinen toiminta luo monipuolisen tulopohjan, ja kokenut johtoryhmämme ja virtaviivaistetut konsernitoimintomme luovat tehokkuutta ja yhteistä kulttuuria.

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat näistä toimenpiteistä hallituksen ohjauksessa. Ne saavat tukea konsernitoiminnoilta ja tuotantolaitoksilta. Arvioimme ja päivitämme jatkuvasti tapaamme vastata asiakkaiden tarpeisiin, markkinoiden trendeihin ja muihin mahdollisuuksiin. Arvioimme edistymistämme tällä alueella keskittymällä käyttökateprosenttiin sekä velkaantumisasasteeseen ja osinkoon. Vuonna 2018 pro forma

vertailukelpoinen käyttökateprosenttimme oli 11 prosenttia, velkaantumisasasteemme oli 84 prosenttia ja ehdotettu osinkomme oli 0,52 euroa osakkeelta. Yhtiön taloudelliset tavoitteet ovat alle 100 prosentin velkaantumisasaste, vakaa ja vuosittain kasvava osinko sekä yli 14 prosentin käyttökateprosentti liiketoimintasyklin yli.

Taloudellinen vakaus pitkällä aikavälillä antaa meille mahdollisuuden luoda taloudellista, yhteiskunnallista ja ympäristöllistä arvoa sidosryhmillemme.

Innovointi

Innovointi antaa Ahlstrom-Munksjölle mahdollisuuden laajentaa kestäväen kehityksen haasteisiin vastaavien tuotteiden, palvelujen, sovellusten ja ratkaisujen valikoimaansa. Vahvan innovaatioperustan ansiosta Ahlstrom-Munksjö voi hankkia entistä ympäristöstävällisempiä materiaaleja, parantaa tuotantoprosessejaan ja antaa asiakkailleen mahdollisuuden kehittää tuotteidensa avulla entistä kestävämpiä ratkaisuja. Tämä luo hyötyjä sekä yhtiössä että sen ulkopuolella. Yhtenä esimerkkinä ovat teepussit ja kahvikapselit, joista Ahlstrom-Munksjön käyttämät selluloosapohjaiset materiaalit tekevät täysin kompostoituvia.

Ahlstrom-Munksjö kehittää innovaatioita järjestelmillä, jotka muuttavat asiakkaiden tarpeiden syvälinen tuntemuksen kulloiseenkin käyttötarkoitukseen sopiviksi laadukkaiksi tuotteiksi. Kestävässä suunnittelussa otetaan huomioon neljä näkökohtaa. Valitsemme mahdollisuuksien mukaan materiaaleja, joiden ympäristövaikutukset ovat aiempaa pienempiä. Näitä ovat esimerkiksi uusiutuvat, kierrätetyt, kierrätettävät ja biohajoavat materiaalit, jotka parantavat käyttäjiän jälkeistä hyödyntämistä. Keskitymme kemikaalien vastuulliseen käyttöön ja vähennämme vaarallisten kemikaalien käyttöä tai lopetamme sen mahdollisuuksien mukaan. Parannamme prosesseja käyttämällä raaka-aineita, vettä ja energiaa mahdollisimman tehokkaasti. Suunnittelemme entistä tehokkaampia tuotteita, jotka ovat aiempaa vastuullisempia koko arvoketjussa ja käyttäjiän jälkeisessä hyödyntämisessä. Yhtenä esimerkkinä on kankaan korvaaminen lopputuotteen kestävyttä parantavilla paperipohjaisilla ratkaisuilla hiomapaperien pohjamateriaaleissa. Näistä toimenpiteistä vastaa konsernin T&K-tiimi.

Vuonna 2018 kehitettiin uusi, entistä laajempi prosessi kaikkien uusien tuotteiden arviointiin kestävyden ja elinkaaren näkökulmista. Se otetaan käyttöön vuonna 2019.

Suunnitteluprosessille ja uusille tuotteille asetetaan lisätavoitteita vuonna 2019 määritetyn vertailutason pohjalta. Konsernin T&K-tiimi seuraa edistystä näillä alueilla keräämällä tietoa.

Aloimme luoda vuoden 2018 kuluessa perustaa vastuullisuuden arviointiprosessille. Jatkossa määritämme lisätavoitteita suunnitteluprosessillemme ja uusille tuotteille. Konsernin T&K-tiimi seuraa edistystämme näillä alueilla keräämällä tietoa.

Riskillä jäädä jälkeen tekniikan kehityksessä ja T&K-toiminnassa voisi toteutuessaan olla olennainen haittavaikutus liiketoimintaan, ja se voisi myös vähentää entistä kestävämpien tuotteiden ja palvelujen mahdollisuuksia tai estää niiden kehittämisen kokonaan.

Liiketoiminnan etiikka

Ahlstrom-Munksjö on sitoutunut toimimaan eettisesti ja vastuullisesti sekä paikallisesti että maailmanlaajuisesti. Ahlström-Munksjöllä on nollatoleranssi lahjonnan ja korruption suhteen lahjonnan vastaisten periaatteiden mukaisesti, ja yhtiö pyrkii aina toimimaan tiukimpien ympäristövaatimusten mukaisesti ja varmistamaan kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten noudattamisen. Eettiset liiketoimintakäytännöt ovat yhtiön keskeinen periaate kaikkialla maailmassa. Tämä olennainen vertailukohta on myös ratkaisevan tärkeä riskien pienentämisessä ja lainmukaisuuden varmistamisessa.

Ahlstrom-Munksjön eettisissä ohjeissa määritetään yksityiskohtaisesti yhtiön toimintojen rehellisyyttä ja eettisyyttä koskevat odotukset, joihin kuuluvat myös kaikkien asiaankuuluvien kansallisten ja kansainvälisten lakien noudattaminen sekä eturistiriitojen välttäminen.

Yhtiön veropoliittika on yksi esimerkki sitoutumisestamme eettiseen liiketoimintaan. Veropoliittikkansa mukaisesti Ahlstrom-Munksjö (1) tekee veroilmoituksensa ja maksaa veronsa ajoissa ja toimintamaidensa paikallisten säännösten mukaisesti, (2) eikä yhtiö salli aggressiivista verosuunnittelua, keinotekoisia järjestelyjä tai pelkästään verohyötyihin tähtäviä liiketapahtumia.

Hallitus hyväksyi sulautumisen yhteydessä huhtikuussa 2017 yhdistetyn yhtiön päivitetty eettiset ohjeet. Päivitetystä eettisistä ohjeista on vuoden kuluessa tiedotettu koko organisaatiossa. Vuonna 2018 kehitettyä verkkokoulutusohjelmaa alettiin ottaa käyttöön vuoden lopulla. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava eettisiä ohjeita koskevia kursseja vuonna 2019.

Mahdollisista rikkomuksista voi ilmoittaa esimiehelle, henkilöstöhallintoon tai lakiasianosastoille. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö on ottanut käyttöön ulkopuolisen palvelun, jonka kautta rikkomuksista voi ilmoittaa luottamuksellisesti puhelimitse tai verkossa.

Käikenlainen epäeettinen toiminta voi vahingoittaa Ahlstrom-Munksjön brändiä ja mainetta sekä aiheuttaa niihin liittyvän riskin, joka kohdistuu tuottoihin, myyntiin, markkinaosuuteen ja omistaja-arvoon. Epäeettiseen toimintaan puuttuminen on terveen ja toimivan yhteiskunnan kulmakivi.

Lisätietoa olennaisten aiheiden sitoutumisestamme, mittareistamme, tavoitteistamme ja tulokistamme on GRI-raporttimme vastuullisuustyötä käsittelevän osion yhteistä taloutta koskevassa kohdassa sivulla 55. Riskienhallinnasta on lisätietoa riskienhallintaosiossa sivulla 59.

NÄKYMÄTVUODELLE 2019

Ahlstrom-Munksjön vertailukelpoinen pro forma -käyttökate saavutti 330 miljoonaa euroa vuonna 2018. Vuoden 2019 alussa oli nähtävissä, että asiakkaat reagoivat talouskasvun hidastumisen merkkeihin. Tiettyjen tuotesegmenttien kysynnän hidastumisesta ja asiakkaiden varastojen pienentymisestä huolimatta markkinoiden perusteet ovat edelleen suhteellisen vakaat. Ahlstrom-Munksjö jatkaa työtä suoritus- ja kilpailukykyä parantamiseksi. Tuotteiden bruttokatteen paranivat vuoden 2018 kuluessa ja tavoiteltujen synergiaetujen ja kustannussäästötoimien odotetaan parantavan tulosta vuonna 2019.

KATSausKAUDEN JÄLKEISETTAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2018 tilinpäätökseen.

Ahlstrom-Munksjö Oyj

Hallitus

Avainluvut

Vuodet 2018 ja 2017 olivat Ahlstrom-Munksjöille merkittävien muutosten vuosia. Ahlstrom-Munksjö hankki Yhdysvalloissa toimivan Specialty-liiketoimintaa harjoittavan paperintuottajan Expera Specialty Solutions Holdings, Inc. -yhtiön ("Expera") sekä Brasiliassa sijaitsevan MD Papéis Caieirasin Specialty-liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan ("Caieiras") lokakuussa 2018. Ahlstrom ja Munksjö sulautuivat 1.4.2017 ("sulautuminen"), jolloin syntyi yksi maailman johtavista toimijoista innovatiivisissa ja kestävässä kehityksessä mukaisissa kuitupohjaisissa ratkaisuissa. Kun otetaan huomioon Experan and Caieirasin hankintojen sekä Ahlstromin and Munksjön sulautumisen suuruusluokka ja vaikutus yhdistyneen konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan, esitettävien tilikausien historialliset vertailutiedot eivät anna vertailukelpoista tietoa toimintamme tuloksesta ja historiallisesta taloudellisesta asemasta.

Näin ollen esitämme tiettyjä liiketoiminnan tulokseen liittyviä tietoja vuosilta 2018 ja 2017 pro forma -perusteisesti kuvataksemme Experan ja Caieirasin sekä sulautumisen ja niihin liittyvien rahoitus- ja uudelleenrahoitusjärjestelyjen vaikutusta ikään kuin hankinnat ja sulautuminen olisivat tapahtuneet aikaisempaan ajankohtana 1.1.2017. Pro forma -tunnusluvut on esitetty pelkästään havainnollistamistarkoituksessa, eivätkä ne sen vuoksi kuvaa konsernin toiminnan toteutunutta tulosta, sillä tällaiset historialliset tiedot sisältävät pelkästään Ahlstrom-Munksjön tiedot. Yksityiskohtaiset tiedot tilintarkastamattomien pro forma -tietojen esittämisperusteesta ja niitä koskevista liitetiedoista käyvät ilmi 14.2.2019 päivätystä pörsssitiedotteesta, joka on saatavilla verkkosivullamme osoitteessa www.ahlstrom-munksjo.com/fi.

Tiedot avainlukumme eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltäviä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja siksi niiden katsotaan olevan vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Nämä vaihtoehtoiset tunnusluvut esitetään IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä esitettäviä lukuja täydentävinä lisätietoina. Konsernin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja analytiikat, sijoittajat ja muut osapuolet hyödyntävät niitä laajasti. Ne antavat myös lisätietoa tuloksemme ja pääomarakenteemme analysointia varten.

Lokakuussa 2018 tapahtuneiden Experan ja Caieirasin hankintojen seurauksena Ahlstrom-Munksjö on nimennyt uudelleen vaihtoehtoiset tunnusluvut, jotka oli nimetty muotoon "ilman sulautumisiin liittyviä poistoja", kuulumaan "ilman hankintameno kohdistamisesta aiheutuvia poistoja" sekä päivittänyt hankintameno kohdistamisesta aiheutuvien poistojen määrittelmän sisältämään kaikki vuodesta 2013 lähtien tapahtuneisiin liiketoimintojen yhdistämissä liittyvät käyvän arvon kohdistusten poistot. Katsoimme, että muutetut nimet kuvastavat paremmin näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen päivitettyä sisältöä ja määritteliä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään eikä tilintarkastetussa IFRS-tilinpäätöksessä esitettävien lukujen sijaan. Yritykset eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Ahlstrom-Munksjön vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yritysten esittämien samalla tavoin nimettyjen lukujen kanssa.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut ja pro forma -tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia.

Taloudellisia avainlukuja 2018–2016

Milj. euroa ellei muuta mainita	2018	2017	2016	pro forma 2018	pro forma 2017
Tunnusluvut					
Liikevaihto	2 438,0	1 959,9	1 142,9	2 996,9	2 961,5
Liiketulos	88,7	103,5	74,9	129,4	106,4
Liiketulosprosentti, %	3,6	5,3	6,6	4,3	3,6
Käyttökate	222,6	210,1	130,1	290,3	272,2
Käyttökateprosentti, %	9,1	10,7	11,4	9,7	9,2
Vertailukelpoinen käyttökate	277,7	248,2	136,7	329,9	366,3
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	11,4	12,7	12,0	11,0	12,4
Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-55,1	-38,1	-6,6	-39,6	-94,0
Vertailukelpoinen liiketulos	151,4	141,7	81,5	176,6	200,4
Vertailukelpoinen liiketulosprosentti, %	6,2	7,2	7,1	5,9	6,8
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-62,7	-38,1	-6,6	-47,3	-94,0
Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintameno kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	186,1	166,1	n/a	225,5	251,7
Tilikauden voitto	42,9	66,5	43,3	63,2	41,9
Osakekohtainen tulos (laimentamaton ja laimennettu), euroa	0,43	0,78	0,85	0,54	0,36
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	89,7	93,3	n/a	97,2	115,9
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,91	1,09	n/a	0,83	1,00
Vertailukelpoinen nettovoitto ilman hankintameno kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	115,6	110,3	n/a	133,4	152,6
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintameno kohdistamisesta aiheutuvia poistoja, euroa	1,18	1,29	n/a	1,15	1,32
Liiketoiminnan rahavirta	91,6	186,5	114,3	n/a	n/a
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta, euroa	0,95	2,20	2,25	n/a	n/a
Käyttöomaisuusinvestoinnit	160,1	84,6	39,2	176,3	124,7
Työtyrityksen hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	608,0	-	-	n/a	n/a
Henkilöstön määrä keskimäärin, kokoaikaisiksi muutettuna	6 480	5 109	2 755	8 204	8 196
Pääomarakenne					
Sidottu pääoma, 12 kk keskiarvo	1 819,0	1 436,4	n/a	n/a	n/a
Oma pääoma yhteensä	1 162,2	1 038,0	437,7	n/a	n/a
Nettovelka	971,3	375,3	169,5	n/a	n/a
Velkaantumisaste, %	83,6	36,2	38,7	n/a	n/a
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	8,3	9,9	n/a	n/a	n/a
Omavaraisuusaste, %	35,9	43,3	36,8	n/a	n/a
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate, 12 kk liukuva	3,5	1,5	n/a	n/a	n/a

Täsmäytyslaskelmat tietyistä avainluvuista

Milj. euroa	2018	2017	2016	pro forma 2018	pro forma 2017
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Transaktiokulut	-10,9	-5,8	-4,1	-1,3	-59,2
Integraatiokulut	-20,4	-17,2	-	-22,0	-17,2
Vaihto-omaisuuden arvostus käypään arvoon	-7,5	-11,1	-	-	-18,6
Uudelleenjärjestelykustannukset	-15,9	-1,0	-0,4	-15,9	-2,9
Ympäristövaraukset	-0,2	-1,5	-	-0,2	-1,5
Voitto liiketoiminnan luovutuksesta	-	0,7	-	-	6,4
Muut	-0,1	-2,3	-2,1	-0,1	-1,1
Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-55,1	-38,1	-6,6	-39,6	-94,0
Arvon alentumistappio	-7,7	-	-	-7,7	-
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-62,7	-38,1	-6,6	-47,3	-94,0
Vertailukelpoinen käyttökate					
Liiketulos	88,7	103,5	74,9	129,4	106,4
Poistot ja arvonalentumiset	133,9	106,6	55,2	161,0	165,9
Käyttökate	222,6	210,1	130,1	290,3	272,2
Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	55,1	38,1	6,6	39,6	94,0
Vertailukelpoinen käyttökate	277,7	248,2	136,7	329,9	366,3
Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja					
Liiketulos	88,7	103,5	74,9	129,4	106,4
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	62,7	38,1	6,6	47,3	94,0
Vertailukelpoinen liiketulos	151,4	141,7	81,5	176,6	200,4
Hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvat poistot ¹	34,7	24,4	n/a	48,9	51,3
Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	186,1	166,1	n/a	225,5	251,7
Vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja					
Tilikauden voitto	42,9	66,5	n/a	63,2	41,9
Liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	62,7	38,1	n/a	47,3	94,0
Verot liiketuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-15,9	-11,4	n/a	-13,3	-20,0
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	89,7	93,3	n/a	97,2	115,9
Hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvat poistot ¹	34,7	24,4	n/a	48,9	51,3
Verot hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvista poistoista	-8,9	-7,3	n/a	-12,6	-14,6
Vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	115,6	110,3	n/a	133,4	152,6

Milj. euroa	2018	2017	2016	pro forma 2018	pro forma 2017
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa					
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	89,7	93,3	n/a	97,2	115,9
Tilikauden voiton jakautuminen määräysvallattomille omistajille	-1,4	-0,6	n/a	-1,4	-0,7
Vertailukelpoisen tilikauden voiton jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	88,4	92,7	n/a	95,8	115,2
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	96 758 002	84 941 326	n/a	115 288 453	115 344 915
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,91	1,09	n/a	0,83	1,00
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja					
Vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	115,6	110,3	n/a	133,4	152,6
Tilikauden voiton jakautuminen määräysvallattomille omistajille	-1,4	-0,6	n/a	-1,4	-0,7
Vertailukelpoisen tilikauden voiton ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja jakautuminen emoyhtiön osakkeenomistajille	114,2	109,8	n/a	132,1	151,9
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	96 758 002	84 941 326	n/a	115 288 453	115 344 915
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvia poistoja	1,18	1,29	n/a	1,15	1,32
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %					
Vertailukelpoinen liiketulos viimeiseltä 12 kuukaudelta	151,4	141,7	n/a	n/a	n/a
Sidotun pääoman, 12 kk keskiarvo	1 819,0	1 436,4	n/a	n/a	n/a
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	8,3	9,9	n/a	n/a	n/a
Nettovelka					
Rahavarat	151,0	245,9	146,0	n/a	n/a
Pitkäaikaiset lainat	1 023,4	542,3	293,5	n/a	n/a
Lyhytaikaiset lainat	142,6	78,9	22,0	n/a	n/a
Arvopaperistamisvelka	-43,7	-	-	n/a	n/a
Nettovelka	971,3	375,3	169,5	n/a	n/a

¹ Hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvat poistot liittyen liiketoimintojen yhdistämisiin alkaen vuodesta 2013.

Määritelmät

Alla esitetään keskeisten taloudellisten tunnuslukujen määritelmät

Avainluku	Määritelmä	Miksi käytetään
Liiketulos	Tilikauden voitto ennen veroja ja nettorahoituseriä	Liiketulos osoittaa liiketoinnasta kertyneen tuloksen
Liiketulosprosentti, %	Liiketulos / liikevaihto	
Käyttökate	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Ahlstrom-Munksjön tuloksellisuutta osoittava mittari.
Käyttökateprosentti, %	Käyttökate / liikevaihto	Käyttökateprosentti on pitkän aikavälin tavoitteissa käytettävä keskeinen mittari.
Vertailukelpoinen käyttökate	Käyttökate ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
Vertailukelpoinen käyttökateprosentti, %	Vertailukelpoinen käyttökate / liikevaihto	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä	
Vertailukelpoinen liiketulosprosentti, %	Vertailukelpoinen liiketulos / liikevaihto	
Vertailukelpoinen liiketulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja¹	Liiketulos ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja. Hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvat poistot sisältävät liiketoimintojen yhdistämisiin liittyvät käynnin arvonalentumisten poistot alkaen vuodesta 2013.	
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	Tilikauden voitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen jälkeen	
Vertailukelpoinen tilikauden voitto, euroa	Vertailukelpoinen tilikauden voitto - määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden voitto / ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	
Vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja¹	Tilikauden voitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä verojen jälkeen ja hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja verojen jälkeen	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja¹	Vertailukelpoinen tilikauden voitto ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja - määräysvallattomille omistajille kuuluva tilikauden voitto / ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	
Liiketulosvertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Olenaisia tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia eriä kuten liiketoimintojen luovutuksesta syntyvät voitot ja tappiot, liiketoimintojen hankkimiseen liittyvät välittömät transaktiomenot, liiketoimintojen lopettamisesta ja uudelleenjärjestelystä johtuvat menot, sisältäen irtisanomiskorvaukset, arvonalentumistappiot, hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvat kertaluonteiset erät, kuten vaihto-omaisuuden käypää arvoa koskevat oikaisut, sekä odottamattomista tai harvinaislaatuista tapahtumista aiheutuviin ympäristövahinkoihin liittyvät korvaukset. Muita eriä ovat sakot (kuten arvonalentamistapauksista aiheutuvat seuraamukset) tai muut vastaavanlaiset maksut sekä oikeudenkäynti ja riita-asiat.	
Liiketulosvertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Liiketulosvertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ilman arvonalentumistappioita.	
Nettovelka	Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat vähennettynä arvopaperistamisveloilla ja rahavarajoilla	Nettovelka ja lainat yhteensä ovat mittareita, jotka osoittavat Ahlstrom-Munksjön ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Lainat yhteensä	Lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat vähennettynä arvopaperistamisveloilla	
Sidottu pääoma, 12 kk keskiarvo	Oma pääoma yhteensä ja lainat yhteensä (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo)	Sidottu pääoma, 12 kk keskiarvo ja Vertailukelpoinen sidottu pääoman tuotto, 12 kk liukuva mittavaat liiketoimintaan sidottua pääomaa ja liiketoimintaan sidottu pääoman tuotto. Nämä lunnusluvut korvaavat aikaisemmin käytetyt Operatiivinen pääoma ja Operatiivisen pääoman tuotto lunnusluvut. Ahlstrom-Munksjön katsoo, että uudet lunnusluvut kuvaavat paremmin liiketoimintaan sidottua pääomaa.
Vertailukelpoinen sidottu pääoman tuotto, 12 kk liukuva, %	Vertailukelpoinen liiketulos (viimeiseltä 12 kuukaudelta) / sidottu pääoma (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo)	Ahlstrom-Munksjön katsoo, että velkaisuusaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa konsernin velkaantumista. Velkaisuusaste on myös yksi Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita kuvaavista mittareista.
Velkaisuusaste %	Vertailukelpoinen liiketulos (viimeiseltä 12 kuukaudelta) / sidottu pääoma (viimeisen 12 kuukauden keskiarvo)	Ahlstrom-Munksjön katsoo, että omavaraisuusaste auttaa osoittamaan rahoitukseen liittyvän riskin tasoa ja on hyödyllinen mittari, jonka avulla johto seuraa konsernin liiketoiminnassa käytettävän pääoman tasoa.
Omavaraisuusaste, %	Oman pääoman kokonaismäärä / varojen kokonaismäärä	Käyttöomaisuusinvestointien määrä antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.
Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate, 12 kk liukuva	Nettovelka / vertailukelpoinen käyttökate (viimeiseltä 12 kuukaudelta)	
Käyttöomaisuusinvestoinnit	Rahavirtalaskelmassa esitetyt aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat.	Käyttöomaisuusinvestointien määrä antaa lisätietoa liiketoiminnan rahavirtatarpeista.
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta, EUR	Liiketoiminnan nettorahavirta / ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	

¹ Ahlstrom-Munksjön on päivittänyt vaihtoehtoisten tunnuslukujen osalta määritelmän "ilman sulautumiseen liittyviä poistoja" uudella määritelmällä "ilman hankintamenojen kohdistamisesta aiheutuvia poistoja". Päivitetty määritelmä sisältää kaikki liiketoimintojen yhdistämisiin liittyvät poistot käynnin arvonalentumistapauksista alkaen vuodesta 2013.

Osakkeisiin liittyvät tunnusluvut vuosilta 2018-2016

	2018	2017	2016
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,43	0,78	0,85
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	10,0	10,7	8,6
Osakekohtainen osinko, euroa	0,52 ¹	0,52	0,47 ²
Osinko tuloksesta prosentteina, %	120,9	66,7	55,3
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,3	2,9	3,0
Hinta/voittosuhte, %	28,2	23,3	18,6
Osakkeen kurssikehitys			
Alin noteeraus, euroa	10,68	13,75	7,60
Ylin noteeraus, euroa	20,10	20,49	16,38
Kauden keskinoteeraus, euroa	14,96	17,58	11,39
Osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä, euroa	12,12	18,17	15,80
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	1 397,3	1 745,7	802,0
Osakkeiden vaihdon kehitys (1 000 osaketta)	12 836	15 002	6 872
Osakkeiden vaihdon kehitys, % kaikista osakkeista	13,5	17,7	13,5
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 osaketta)	96 758	84 941	50 762
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 osaketta)	115 653	96 439	51 062
, josta omia osakkeita	365	365	300

¹ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

² Osakekohtainen osinko on suhteutettu samaan osakemäärään kuin vuonna 2017

Osakkeisiin liittyvät tunnusluku	Määritelmä
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tilikauden voitto / ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / kauden lopussa ulkona oleva osakemäärä
Osakekohtainen osinko, euroa	Kaudelta maksetut osingot / kauden lopussa ulkona oleva osakemäärä
Osinko tuloksesta prosentteina, %	Osakekohtainen osinko / osakekohtainen tulos, laimentamaton
Efektiivinen osinkotuotto, %	Osakekohtainen osinko / osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä
Hinta/voittosuhte, %	Osakkeen päätöshinta tilinpäätöspäivänä / osakekohtainen tulos, laimentamaton
Osakkeiden markkina-arvo	Ulkona oleva osakemäärä kerrottuna tilinpäätöspäivän osakehinnalla
Osakkeen keskimääräinen hinta	Yhteenlaskettu arvo osakkeista, joilla on käyty kauppaa / osakemäärä, jolla on käyty kauppaa kauden aikana

Konsernitilinpäätös, IFRS

Tuloslaskelma

Milj. euroa	LIITETIETO	2018	2017
Liikevaihto	4,5	2 438,0	1 959,9
Liiketoiminnan muut tuotot	5	9,6	12,7
Liiketoiminnan tuotot yhteensä		2 447,7	1 972,6
Liiketoiminnan kulut			
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos		25,0	-6,4
Materiaalit ja tarvikkeet		-1 208,2	-920,2
Liiketoiminnan muut kulut	6	-589,5	-472,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-452,4	-363,7
Poistot ja arvonalentumiset	8	-133,9	-106,6
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-2 359,0	-1 868,9
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien sijoitusten tuloksesta	21	0,0	-0,2
Liiketulos		88,7	103,5
Rahoitustuotot	9	8,9	9,5
Rahoituskulut	9	-34,3	-35,7
Rahoituserät, netto		-25,3	-26,2
Voitto ennen veroja		63,3	77,3
Tuloverot	10	-20,4	-10,8
Tilikauden voitto		42,9	66,5



Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto	2 996,9	2 961,5
Liiketoiminnan muut kulut	10,9	21,2
Liiketoiminnan tuotot yhteensä	3 007,8	2 982,6
Liiketoiminnan kulut		
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos	24,7	-6,0
Materiaalit ja tarvikkeet	-1 445,7	-1 344,4
Liiketoiminnan muut kulut	-715,3	-770,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-581,2	-589,6
Poistot ja arvonalentumiset	-161,0	-165,9
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-2 878,5	-2 876,1
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien sijoitusten tuloksesta	0,0	-0,2
Liiketulos	129,4	106,4
Rahoitustuotot	9,4	14,5
Rahoituskulut	-51,9	-73,7
Rahoituserät, netto	-42,5	-59,2
Voitto ennen veroja	86,9	47,2
Tuloverot	-23,6	-5,3
Tilikauden voitto	63,2	41,9

Laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	LIITETIETO	2018	2017
Tilikauden voitto		42,9	66,5
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Tilikauden muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	19	-13,5	-53,6
Ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset		0,0	0,1
Rahavirran suojausrahaston muutos	19	0,3	0,8
Tilikauden tulokseen siirretty rahavirran suojaus	19	0,4	-0,7
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista järjestelyistä	15	0,6	5,9
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		-1,1	-1,7
Laaja tulos yhteensä		29,8	17,2
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		41,6	65,9
Määräysvallattomille omistajille		1,4	0,6
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		28,4	16,8
Määräysvallattomille omistajille		1,3	0,4
Osakekohtainen tulos			
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo		96 758 002	84 941 326
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	11	0,43	0,78
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	11	0,43	0,78



Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot

Osakekohtainen tulos	2018	2017
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	115 288 453	115 344 915
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,54	0,36

Tase

Milj. euroa	LIITETIETO	31.12.2018	31.12.2017
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	1 117,2	841,7
Liikearvo	12	630,6	429,4
Muut aineettomat hyödykkeet	12	505,1	309,2
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistettävät sijoitukset	21	1,1	1,2
Muut pitkäaikaiset varat	19	15,4	7,6
Laskennalliset verosaamiset	10	7,5	15,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 276,9	1 604,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	13	429,6	282,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	374,0	259,3
Tuloverosaamiset	10	3,3	5,1
Rahavarat	17	151,0	245,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		957,9	792,6
VARAT YHTEENSÄ		3 234,9	2 396,8

Milj. euroa	LIITETIETO	31.12.2018	31.12.2017
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
<i>Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</i>			
Osakepääoma	18	85,0	85,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	18	661,8	517,6
Muut rahastot ja omat osakkeet	18	302,0	314,9
Kertyneet voittovarot	18	103,5	111,7
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		1 152,3	1 029,1
Määräysvallattomien omistajien osuudet		9,9	8,9
Oma pääoma yhteensä		1 162,2	1 038,0
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset lainat	17	1 023,4	542,3
Muut pitkäaikaiset velat		1,7	0,5
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	15	92,7	98,1
Laskennalliset verovelat	10	150,6	105,5
Pitkäaikaiset varaukset	16	25,9	17,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 294,3	764,1
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset lainat	17	142,6	78,9
Ostovelat ja muut velat	14	615,3	502,9
Tuloverovelat	10	8,1	4,1
Lyhytaikaiset varaukset	16	12,3	8,8
Lyhytaikaiset velat yhteensä		778,4	594,6
Velat yhteensä		2 072,6	1 358,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		3 234,9	2 396,8

Laskelma oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Millj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Suojaus- rahasto	Kertyneet voittovarajat	Emoyhtiön osakkeen- omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
1.1.2017	15,0	254,1	384,9	-3,1	-9,9	-0,5	-206,8	433,7	4,0	437,7
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	65,9	65,9	0,6	66,5
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-	-	-	-	-53,3	0,0	5,9	-47,4	-0,2	-47,6
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä vero	-	-	-	-	0,0	0,0	-1,7	-1,7	-	-1,7
Kauden laaja tulos	-	-	-	-	-53,4	0,1	70,1	16,8	0,4	17,2
Sulautumisvastike	70,0	311,8	-	-	-	-	250,8	632,6	4,8	637,4
Omien osakkeiden muutokset	-	-	-	-5,6	-	-	-	-5,6	-	-5,6
Pääoman palautukset ja osingot	-	-44,9	-	-	-	-	-	-44,9	-0,3	-45,2
Osakeantiin liittyvät transaktiomenot	-	-3,4	-	-	-	-	-	-3,4	-	-3,4
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt	-	-	-	2,4	-	-	-2,4	-	-	-
31.12.2017	85,0	517,6	384,9	-6,3	-63,3	-0,4	111,7	1 029,1	8,9	1 038,0
Oikaisu IFRS 9:n mukaisesti	-	-	-	-	-	-	-1,6	-1,6	-	-1,6
1.1.2018	85,0	517,6	384,9	-6,3	-63,3	-0,4	110,1	1 027,5	8,9	1 036,5
Tilikauden voitto	-	-	-	-	-	-	41,6	41,6	1,4	42,9
Muut laajan tuloksen erät ennen veroja	-	-	-	-	-13,4	0,8	0,6	-12,0	-0,1	-12,1
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä vero	-	-	-	-	0,0	-0,2	-0,9	-1,1	-	-1,1
Kauden laaja tulos	-	-	-	-	-13,4	0,6	41,3	28,4	1,3	29,8
Merkintäoikeusanti	-	150,1	-	-	-	-	-	150,1	-	150,1
Osingot ja muut erät	-	-	-	-	-	-	-50,1	-50,1	-0,3	-50,4
Merkintäoikeusantiin liittyvät transaktiomenot	-	-5,9	-	-	-	-	-	-5,9	-	-5,9
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt	-	-	-	-	-	-	2,2	2,2	-	2,2
31.12.2018	85,0	661,8	384,9	-6,3	-76,7	0,2	103,5	1 152,3	9,9	1 162,2

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	LIITETIETO	2018	2017
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		42,9	66,5
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity rahavirtaa, sekä siirrot muihin rahavirtoihin			
Poistot ja arvonalentumiset	8	133,9	106,6
Voitot ja tappiot pitkäaikaisten omaisuserien myynnistä		-0,1	-2,2
Työsuhde-etuuksista johtuvien velvoitteiden muutos	15	-4,9	-3,3
Liiketoimet, joihin ei liity rahavirtaa, sekä siirrot muihin rahavirtoihin yhteensä			
		129,0	101,0
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot ja -kulut		25,3	26,4
Verot	10	20,4	10,8
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	14	-46,6	3,5
Vaihto-omaisuuden muutos	13	-43,1	-1,5
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	14	5,2	23,2
Varausmuutos		2,5	9,5
Saadut korot		2,4	2,2
Maksetut korot		-19,8	-16,1
Muut rahoituserät		-5,6	-3,4
Maksetut tuloverot	10	-21,0	-35,6
Liiketoiminnan nettorahavirta		91,6	186,5

Milj. euroa	LIITETIETO	2018	2017
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	12	-160,1	-84,6
Tytäryrityksen hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	3	-608,0	-
Konserniyhtiöosakkeiden ja liiketoimintojen sekä osakkuusyhtiöosakkeiden myynnit		-	0,7
Muiden sijoitusten muutokset		-0,7	1,0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		0,6	3,1
Investointien nettorahavirta		-768,3	-79,7
Rahoituksen rahavirta			
Omien osakkeiden myynti / takaisinosto		-	-5,6
Merkintäoikeusanti		148,5	-
Hybridilainan korko		-	-6,9
Hybridilainan takaisinosto		-	-100,0
Pitkäaikaisten lainojen muutos	17	470,7	250,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	17	18,7	-151,7
Rahoitusleasingvelkojen muutos		-1,8	-1,6
Osingot ja pääoman palautukset		-50,3	-48,5
Rahoituksen nettorahavirta		585,9	-63,6
Rahavarojen nettomuutos		-90,9	43,2
Rahavarat tilikauden alussa		245,9	146,0
Sulautumisessa vastaanotetut rahavarat		-	66,6
Valuuttakurssien vaikutus rahavaroihin		-4,0	-9,9
Rahavarat tilikauden lopussa	17	151,0	245,9

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Ahlstrom-Munksjöön liiketoiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta

1 TIETOA AHLSTROM-MUNKSJÖSTÄ

Yleistä

Ahlstrom-Munksjö on johtava kuitupohjaisten materiaalien valmistaja, joka tarjoaa innovatiivisia ja kestävästi kehityksen mukaisia ratkaisuja asiakkailleen maailmanlaajuisesti. Konsernin tarjonta koostuu suodatinmateriaaleista, irrokepohjapapereista, elintarvike- ja juomateollisuuden käsittelymateriaaleista, laminaattipapereista, hiomatuotteiden ja teippien pohjapapereista, sähköteknisistä papereista, lasikuitumateriaaleista sekä terveydenhuollon kankaista ja diagnostiikkasovelluksista. Lisäksi konserni tarjoaa laajan valikoiman muita erikoispapereita teollisuuden ja kuluttajien käyttöön.

Ahlstrom-Munksjö Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2480661-5, ja se on Ahlstrom-Munksjö-konsernin ("konserni", "Ahlstrom-Munksjö") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Ahlstrom-Munksjö Oyj"). Ahlstrom-Munksjö on rekisteröity Helsingissä. Ahlstrom-Munksjöön osoite on Alvar Aallon katu 3 C, 00100 Helsinki. Ahlstrom-Munksjöön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa.

2 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA



Tilintarkastetun tilinpäätöksen laatimisperusta ja sovelletut laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Ahlstrom-Munksjöön konsernitilinpäätös on laadittu International Accounting Standards Boardin (IASB) julkaisemien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-standardit) ja IFRS-tulkintakomitean julkaisemien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti, siten kuin Euroopan komissio on hyväksynyt ne sovellettaviksi Euroopan unionissa.

Tilinpäätöstä laadittaessa on sovellettu seuraavia yleisiä periaatteita:

- Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja tilinpäätös on esitetty miljoonina euroina, ellei muuta mainita.
- Tilinpäätös laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta johdannaisinstrumentteja, listaamattomia osakkeita ja etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin kuuluvia varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.
- Pitkäaikaiset varat ja velat koostuvat eristä, jotka odotetaan saatavan tai maksettavan yli 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Lyhytaikaiset varat ja velat ovat eriä, jotka odotetaan saatavan tai maksettavan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.
- Kaikki tilinpäätökseen sisältyvät luvut on pyöristetty, ja tämän vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä saattaa poiketa esitetystä kokonaismäärästä. Prosenttiluvuissa saattaa olla pyöristyseroja.
- Tilinpäätöksessä esitettäviä laatimisperiaatteita on noudatettu yhdenmukaisesti koko konsernissa, ja vertailutiedot on tarvittaessa ryhmitelty uudelleen yhdenmukaisuuden varmistamiseksi.

Ulkomaan rahan määristen erien muuntaminen

Konsernin tytäryritysten taloudellista tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat luvut määritetään kunkin tytäryrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutassa (toimintavaluutta).

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen liiketoimien toteutumispäivänä vallitsevia valuuttakursseja. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset tase-erät muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivänä vallitsevia valuuttakursseja.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntamisesta syntyvät valuuttakurssierot merkitään tuloslaskelmaan. Liiketoimintaan kuuluvista tapahtumista johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisällytetään liiketulokseen, ja rahoitustapahtumista johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisällytetään rahoitustuottoihin ja -kuluihin nettomääräisinä. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka johtuvat ehdot täyttävistä rahavirran suojauksista ja ehdot täyttävistä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojauksista, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja kertyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa.

Jatk. liitetieto 2

Ulkomaisten yksikköjen taseet muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin, ja tuloslaskelmat muunnetaan kauden keskikursseihin. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursilla taseessa ja tuloslaskelmassa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan, ja sen muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Muuntoerot, jotka aiheutuvat ulkomaisten tytäryritysten hankintahinnan eliminoimisesta ja oman pääoman erien muuntamisesta hankinta-ajankohdan jälkeen sekä netto-sijoitukseen liittyvää valuuttariskiä suojaavien suojausinstrumenttien tehokkaasta osuudesta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryrityksestä luovutaan tai se myydään kokonaan tai osittain, netto-sijoituksesta ja siihen liittyvistä suojauksista johtuvat muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Käyttöön otetut IFRS-standardit, muutokset ja parannukset

Ahlstrom-Munksjö on sovellanut seuraavia standardeja ja muutoksia ensimmäisen kerran 1.1.2018 alkaen tilikaudella:

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit
- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista
- Osakeperusteisesti maksettavien liikeitoimien luokittelu ja arvostaminen - muutokset IFRS 2 standardiin
- Vuosittaiset parannukset 2014-2016
- ITulkinta IFRIC 22 Ulkomaan rahan määräiset liikeitoimet ja etukäteisvastike

Konsernin soveltamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita on muutettu IFRS 9:n ja IFRS 15:n käyttöönoton seurauksena.

IFRS 9

IFRS 9 otettiin käyttöön siten, ettei vertailutietoja oikaistu. IFRS 9:n mukaan rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen perustuvat rahavirtaominaisuuksiin ja varojen hallinnoinnissa käytettävään liikeitoimintamalliin. Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu jaksotettavaan hankintameno arvoon ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin. Luokittelun muutoksilla ei ole ollut vaikutusta omaan pääomaan.

Rahoitusvarojen luokittelu IFRS 9:n mukaisesti:

	Luokiteltu IAS 39 mukaan	Luokiteltu IFRS 9 mukaan
Myyntisaamiset ja muut saamiset	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno
Muut sijoitukset	Myytavissä olevat rahavarat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti (tai muun laajan tuloksen erien kautta)
Johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	Suojauksen käytettävät johdannaiset (käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta)	Suojauksen käytettävät johdannaiset (käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta)
Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti

IFRS 9:n uudet suojauslaskentasäännöt tuovat suojauksen lähemmäs yleisen riskienhallinnan käytäntöjä ja muun muassa mahdollistavat netto-position suojaamisen, Konserni soveltaa uusia suojauslaskentavaatimuksia ei-takautuvasti. Ulkomaan rahan määräiset rahavirrat suojataan riskille alttiina olevan nettomäärän perusteella. Rahavirran suojausta sovelletaan odotettavissa oleviin netto-rahavirtoihin, jotka koostuvat saman valuutan määräisistä myyntituotoista ja ostoista. IFRS 9:n mukaisilla uusilla suojauslaskentasäännöillä ei ollut vaikutusta konsernin suojauslaskentatuloon.

IFRS 9:n mukaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arvioiminen tapahtuu odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvan mallin mukaisesti. Arvon alentuminen perustuu tulevaisuuteen suuntautuvaan informaatioon sekä aikaisempaan kokemukseen ja sen hetkisiin odotuksiin. Konsernin arvioi rahoitusvaroihin, lähinnä jaksotettuun hankintameno arvo arvoon myyntisaamisiin, liittyvän luottoriskin jokaisen raportointikauden lopussa.

Myyntisaamisiin liittyvän luottoriskin arvioimiseen sovelletaan yksinkertaistettua menetelytapaa. Tappiota koskevan vähennyserän määrittäminen perustuu koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin, jotka kirjataan myyntisaamisten ikäjakautuman perusteella. Konsernin myyntisaamista realisoituneet luottotappiot ovat historiatiedon perusteella vähäisiä, ja lisäksi konsernilla on luottovakuutusohjelma. Uuden odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvan mallin seurauksena konsernin avaavassa taseessa 1.1.2018 on kirjattu -1,6 miljoonan euron suuruinen oikaisu kertyneisiin voittovaroihin ja myyntisaamisiin. Vuoden 2017 vertailutietoja ei ole oikaistu.

IFRS 15

IFRS 15 otettiin konsernissa käyttöön täysin takautuvan menetelmän mukaisesti, eikä siitä aiheutunut merkittäviä muutoksia aiempaan käytäntöön verrattuna, jofen sillä ei ollut vaikutusta tilinpäätökseen (ks. liitetieto 5). IFRS 15:ssä määritellään viisivaiheinen malli asiakassopimuksista saatavien tuottojen kirjaamista varten.

Muut

Muilla edellä luetelluilla muutoksilla ja parannuksilla ei ollut olennaista vaikutusta aiemmillä kausilla kirjattuihin lukuihin, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta tarkasteltavana olevaan tai tuleviin tilikausiin.

Ahlstrom-Munksjön hallitus hyväksyi tilinpäätöksen julkistettavaksi 13.2.2019, ja yhtiökokouksen odotetaan hyväksyvän sen 27.3.2019.

Liitetietojen esittäminen

Ahlstrom-Munksjö uudisti tilinpäätöksensä rakenteen vuonna 2017 Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen seurauksena. Tilinpäätökseen sisällytettiin IFRS:n vaatimien pro forma tietojen lisäksi valikoituja tilintarkastamattomia pro forma tietoja, joiden johto katsoo olevan olennaisia Ahlstrom-Munksjön tilinpäätöksen lukijalle, kun otetaan huomioon sulautumisen vaikutus konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan ja maantieteelliseen laajuuteen.

Huomioiden konsernirakenteen jatkuvan muutoksen vuonna 2018 johtuen Expera Specialty Solutions Holdings Inc. -yhtiön ja MD Papéis' Caieras specialty-liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan hankinnoista lokakuussa, Ahlstrom-Munksjö jatkaa merkittävistä liiketoimintojen hankinnoista esitettävien tilintarkastamattomien pro forma -tuloslaskelmatietojen esittämistä IFRS:n vaatimusten mukaisesti ja täydentää näitä tietoja valikoituilla tilintarkastamattomilla pro forma tiedoilla. Näihin valikoituihin tilintarkastamattomiin pro forma tietoihin viitataan ja ne on otsikoitu pro forma tiedoiksi. Näiden pro forma tietojen laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa 2.

Tilinpäätöksen liitetiedot sisältävät informaatiota, jota IFRS-standardien mukaan vaaditaan tilinpäätöksen ymmärtämiseksi ja joka on olennaista ja relevanttia Ahlstrom-Munksjön liiketoiminnan, taloudellisen aseman ja taloudellisen tuloksen kannalta, esimerkiksi:

- määrät ovat merkittäviä suuruutensa tai luonteensa vuoksi;
- tietojen esittäminen on tärkeää konsernin tuloksen ymmärtämiseksi;
- tiedot auttavat selittämään konsernin rakenteesta tai toiminnassa tapahtuneiden merkittävien muutosten taikka merkittävien tapahtumien kuten yritysostojen, arvonalentumisten tai keskeisten rahoitusjärjestelyjen vaikutusta; tai
- tiedot koskevat Ahlstrom-Munksjön toimintaan liittyvää seikkaa, joka on tärkeä sen tulevan tuloksellisuuden kannalta.

Kun jokin laatimisperiaate koskee tiettyä liitetietoa, se kuvataan kyseisessä liitetiedossa yhdessä esitettävien tietojen kanssa, joihin kuuluvat ovat myös arviot ja luonteeltaan olennaiset johdon harkintaan perustuvat ratkaisut. Edellä on esitetty tietyt tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, jotka koskevat tilinpäätöstä kokonaisuutena. Tilinpäätöspäivän jälkeen käyttöön otettavat uudet IFRS-standardit, standardien muutokset ja tulkinnat kuvataan liitetiedossa 23.

Tilinpäätökseen sisältyvät liitetiedot on jaoteltu seuraaviin osioihin:

- Liiketoiminnan tuloksellisuus – Tämä osio keskittyy konsernin tulokseen ja suoriutumiseen, ja lisäksi siinä esitetään kuvaus konsernirakenteen muutoksista. Osio sisältää tietoja, jotka selittävät tuloksellisuutta konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla, tulonlähteitä, liiketoiminnan muita kuluja, työsuhte-etuuksia ja rahoituseriä, sekä tietoja verojalanjäljestämme ja osakekohtaisesta tuloksesta.

- Operatiivinen pääoma – Osioon sisältyvät tiedot keskittyvät liiketoiminnan varoihin ja velkoihin, ja siihen sisältyy myös tietoa investoinneista pitkäaikaisiin omaisuuseriin, myyntisaamisista ja ostoveloista, vaihto-omaisuudesta, nykyisiä ja entisiä työntekijöitä koskevista etuusvelvoitteista sekä varauksista.
- Nettovelka ja pääoman hallinta – Osiossa kuvataan konsernin nettovelkaa ja sitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee pääomaansa ja maksuvalmiuttaan. Nettovelka on Ahlstrom-Munksjölle tärkeä mittari, joka osoittaa konsernin ulkoista velkarahoitusta.
- Rahoitusriskien hallinta – Osiossa käsitellään konsernin altistumista erilaisille rahoitusriskeille, selitetään niiden vaikutusta Ahlstrom-Munksjön taloudelliseen asemaan ja tulokseen ja kuvataan riskien hallintaa.
- Muut liitetiedot – Tämä osio sisältää muut tiedot, jotka on esitettävä IFRS-standardien ja suomalaisten lakisäätöjen vaatimusten perusteella. Näiden tietojen ei kuitenkaan katsota olevan keskeisiä Ahlstrom-Munksjön taloudellisen tuloksen tai taloudellisen tuloksen ymmärtämisen kannalta.

Tilintarkastamattomat pro forma -lisätiedot

Ahlstrom-Munksjö hankki Expera Specialty Solutions Holdings, Inc. -yhtiön ("Expera") 10.10.2018 ja Brasiliassa sijaitsevan MD Papéis' Caieiras ("Caieiras") specialty-liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan 17.10.2018 (ks. liitetieto 3). Tilinpäätöksessä nämä hankinnat on yhdistetty konsernin tilinpäätökseen, ja ne esitetään hankinta-ajankohdista lukien osana konsernin toiminnan tulosta, taloudellista asemaa ja maantieteellistä laajuutta. Vuonna 2017 tapahtunut Ahlstromin ja Munksjön sulautuminen käsiteltiin kirjanpidossa hankintana, jossa Munksjö hankki Ahlstromin. Näin ollen Ahlstrom on yhdistetty konsernitiilinpäätökseen sulautumisen toteutumisajankohdasta 1.4.2017 alkaen.

Kun otetaan huomioon hankintojen sekä Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen suuruusluokka ja vaikutus yhdistyneen konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan, historialliset vertailutiedot eivät anna tilinpäätöksen lukijalle kohtuullista perustaa liiketoiminnan tuloksen vertaamiselle ja taloudellisen asemamme muutosten ymmärtämiseksi.

Näin ollen konserni on esittänyt havainnollistamistarkoituksessa valikoituja yhdistettyjä pro forma tietoja, jotka ilmentävät hankintoja ja sulautumista sekä niihin liittyviä rahoitus- ja uudelleenrahoitusjärjestelyä ikään kuin hankinnat ja sulautuminen olisivat toteutuneet aikaisempana ajankohtana. Pro forma tiedot on esitetty ikään kuin hankinnat olisivat tapahtuneet vertailuliikauden alussa 1.1.2017. Yksityiskoh- taiset tiedot pro forma tietojen esittämisperusteesta ja niitä koskevista liitetiedoista käyvät ilmi 14.2.2019 päivätystä pörsffitiedotteesta sekä 19.11.2018 päivätystä merkintäoikeusantia koskevasta esitteestä, jotka ovat saatavilla Ahlstrom-Munksjön verkkosivuilta osoitteessa www.ahlstrom-munksjo.com.

Tilinpäätöksessä käytetään seuraavia symboleja:



Tämä symboli kuvaa tiettyyn tilinpäätöserään sovellettua laatimisperiaatetta



Tätä symbolia käytetään, kun tietty erä edellyttää johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, arvioita ja oletuksia, joilla on merkittävä vaikutus, sekä arvioita, joista saattaa aiheutua merkittäviä oikaisuja tilinpäätökseen.



Tämä symboli osoittaa kohdat joissa esitetään tilintarkastamattomia lisätietoja.



Tätä symbolia käytetään liitetiedossa, joka koskee tilinpäätöserään liittyvää erityisriskiä.

Seuraavasta matriisista käy ilmi liitetietojen rakenne ja se, missä liitetietojen kohdassa esitetään tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, riskit sekä arvot ja harkintaan perustuvat ratkaisut:

Liitetieto Aihe



Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta ja tilinpäätöksen laatimisperusta

1	Tietoa Ahlstrom-Munksjöstä	X		
2	Tilinpäätöksen laatimisperusta	X		X

Liiketoiminnan tuloksellisuus

3	Ahlstrom-Munksjön konsernirakenteen muutokset	X	X	X
4	Liiketoiminta-alueittaiset tiedot	X	X	X
5	Tulonlähteet	X		X
6	Liiketoiminnan muut kulut	X		
7	Henkilöstön ja hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot ¹	X	X	
8	Poistot ja arvonalentumiset	X	X	X
9	Rahoituserät, netto	X		
10	Verot	X	X	
11	Osakekohtainen tulos	X		X

Liitetieto Aihe



Operatiivinen pääoma

12	Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	X	X	
13	Vaihto-omaisuus	X	X	
14	Myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat	X		X
15	Etuuspohjaiset velvoitteet	X	X	X
16	Varaukset	X	X	

Nettovelka ja pääoman hallinta

17	Nettovelka	X		X
18	Oma pääoma	X		

Rahoitusriskien hallinta

19	Rahoitusriskien hallinta	X	X	X
----	--------------------------	---	---	---

Muut liitetiedot

20	Taseen ulkopuoliset sitoumukset	X		
21	Ahlstrom-Munksjön tytä- ja osakkuusyrietykset, yhteisjärjestelyt ja lähipiiriilikeitoimet ¹	X		
22	Tilintarkastajan palkkiot			
23	Uudet tilinpäätösstandardit	X		
24	Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	X		

¹ Lähipiiriilikeitoimet esitetään hallituksen jäsenten ja johdon avainhenkilöiden palkitsemisen osalta erikseen liitetiedossa 7 ja muiden lähipiiriin kuuluvien osalta liitetiedossa 21.

Liiketoiminnan tuloksellisuus

Tässä osiossa keskitytään konsernin tulokseen ja suoriutumiseen, ja osioon sisältyy myös kuvaus konsernirakenteen muutoksista. Siihen sisältyy tietoja, joissa selitetään tulosta konsernin ja liiketoiminta-alueiden tasolla sekä työsuhte-etuksia, liiketoiminnan kuluja ja rahoituseriä, samoin kuin tietoa verojalanjäjestämme ja osakohtaisesta tuloksesta.

3 AHLSTROM-MUNKSJÖN KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

2018

Experan ja Caieirasin hankinnat

Ahlstrom-Munksjö sai 10.10.2018 päätökseen yhdysvaltalaisen erikoispaperien tuottajan Expera Specialty Solutions'in hankinnan. Ahlstrom-Munksjö hankki 100 % osakkeista. Tämän merkittävän hankinnan ansiosta konsernin toiminta Pohjois-Amerikassa laajenee, ja sen kehittyneiden ja räätälöityjen kuitupohjaisten materiaalien tarjonta vahvistuu entisestään. Yrityskauppa lähes kolminkertaistaa Ahlstrom-Munksjön liikevaihdon Yhdysvalloissa ja tarjoaa alustan kasvulle.

Ahlstrom-Munksjö sai 17.10.2018 päätökseen yritystoston, jonka kohteena oli MD Papéis' Caieirasin Brasiliassa sijaitseva specialty-liiketoimintaa harjoittava paperitehdas. Ahlstrom-Munksjö hankki 100 % osakkeista. Hankinta vahvistaa merkittävästi Ahlstrom-Munksjön tarjontaa Etelä-Amerikassa ja tarjoaa lisää kasvumahdollisuuksia. Ennen hankintaa perustettiin kolme uutta yhtiötä, joiden tarkoituksena oli mahdollistaa olemassa olevan liiketoimintayksikön jakautuminen useaksi juridiseksi yksiköksi ja luoda erillinen juridinen yhtiö, joka omistaa Ahlstrom-Munksjön hankkimat varat ja velat.

Alustava hankinnoista suoritettu vastike

Hankinnat maksettiin käteisellä ja rahoitettiin valmiusluotoilla, määräraikaislainalla sekä laskemalla liikkeesen osakkeita. Lisätietoja transaktioiden rahoituksesta on liitetiedossa 17 ja 18.

Milj. euroa	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Alustava käteisvastike	525,0	95,0

Hankinnoista suoritettut käteisvastikkeet ovat alustavia ja varmistuvat osakekauppasopimusten ehtojen mukaisen hankinta-ajankohtien taseiden valmistuttua.

Hankinnoista suoritettujen vastikkeiden alustava kohdistaminen ja rahavirrat

Seuraavassa taulukossa esitetään hankittujen nettovarojen alustavat käyvät arvot ja hankinnoista aiheutuva liikearvo hankinta-ajankohtina. Alustavan hankinnasta suoritettavan vastikkeen kohdistaminen on ehdollinen hankinta-ajankohtien faseiden hyväksymiselle osakekauppasopimusten ehtojen mukaisesti.

Milj. euroa	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	198,7	44,9
Muut aineettomat hyödykkeet	179,0	28,1
Muut sijoitukset	0,1	-
Muut pitkäaikaiset varat	0,6	0,2
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	90,8	14,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	67,7	11,4
Tuloverosaaminen	0,0	-
Rahavarat	7,7	-
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset lainat	-10,7	-
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	-
Laskennalliset verovelat	-45,3	-13,4
Pitkäaikaiset varaukset	-9,1	-
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset lainat	-46,5	-
Ostovelat ja muut velat	-83,0	-20,7
Tuloverovelka	-0,1	-
Lyhytaikaiset varaukset	-0,1	-
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	349,7	64,8
Liikearvo	171,8	30,1
Voitto suojauksesta, verovaikutus huomioon otettuna	3,5	-
Alustava hankinnasta suoritettu vastike	525,0	95,0

Jatk. liitetieto 3

Milj. euroa	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Rahavirta		
Alustava kauppahinnasta suoritettu vastike	525,0	95,0
Voitto suojauksesta	-4,4	-
Hankittujen yhtiöiden rahavarat	-7,7	-
Velka / saaminen kauppahinnasta suoritettujen vastikkeiden oikaisusta	-1,8	1,9
Kauppahinnasta suoritettu vastike	511,2	96,9

Alustava hankinnoista suoritettava vastike maksettiin molemmissa hankinnoissa kaupan toteutumisajankohdan arvioitujen taseiden perusteella. Edellä olevassa taulukossa esitetyt hankinnoista suoritettaviin vastikkeisiin liittyvät velat / saamiset perustuvat alustaviin taseisiin ja varmistuvat osakekauppasopimusten mukaisten taseiden valmistuttua. Hankinnoista suoritettujen vastikkeiden oikaisuihin liittyvä velka / saaminen on kirjattu muihin lyhytaikaisiin saamisiin ja velkoihin.

Expera Specialty Solutions

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot olivat 179,0 miljoonaa euroa, ja niihin sisältyy asiakassuhteet 120,8 miljoonaa euroa, prosessi- ja tuoteteknologiasta, know-howsta ja liikesalaisuuksista koostuva teknologiaan perustuva omaisuuserä 49,6 miljoonaa euroa sekä kaatopaikkaoikeuksien taloudellinen arvo 8,6 miljoonaa euroa.

Hankittujen myyntisaamisten käypä arvo on 62,8 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten sopimuksiin perustuva bruttomäärä on 62,9 miljoonaa euroa, josta 0,1 miljoonaa euroa ei odoteta saatavan perityksi.

Ahlstrom-Munksjö suojasi Yhdysvaltain dollareissa maksettavasta kauppahinnasta nimellismäärältään 300,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suuruisen rahamäärän valuuttakurssiriskiltä, ja tästä aiheutui 4,4 miljoonan euron (3,5 miljoonaa euroa verovaikutus huomioon otettuna) suuruinen voitto, joka pienensi konsernitilin päätöksen liikearvoa.

Expera Specialty Solutionsin hankinnasta johtuva liikearvo 171,8 miljoonaa euroa aiheutuu henkilöstöstä, synergioista ja tulevaisuuden kasvualustan laajentumisesta Pohjois-Amerikassa. Hankittu liikearvo on kohdistettu Ahlstrom-Munksjön North America Specialty Solutions -liiketoiminta-alueelle. Lisätietoja liikearvon kohdistamisesta ja sen vuosittaisesta arvonalentumistestauksesta on liitetiedossa 12. Ahlstrom-Munksjö arvioi, että 12,4 miljoonaa euroa liikearvosta on vähennyskelpoista verotuksessa.

Hankintaan liittyvät menot 9,7 miljoonaa euroa, jotka eivät johdu osakkeiden liikkeeseenlaskusta, sisältyvät tuloslaskelmassa Liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan nettorahavirtaan.

MD Papéis' Caieiras

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käypä arvo oli 28,1 miljoonaa euroa, ja se koostuu asiakassuhteista 24,0 miljoonaa euroa ja energiasopimuksista 4,0 miljoonaa euroa.

Hankittujen myyntisaamisten käypä arvo on 10,4 miljoonaa euroa. Myyntisaamisten sopimuksiin perustuva bruttomäärä on 11,5 miljoonaa euroa, josta 1,1 miljoonaa euroa ei odoteta saatavan perityksi.

MD Papéis' Caieirasin specialty -liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan hankinnasta johtuva liikearvo 30,1 miljoonaa euroa aiheutuu synergioista ja henkilöstöstä ja se on kohdistettu Ahlstrom-Munksjön Decor ja Industrial Solutions -liiketoiminta-alueille. Lisätietoja liikearvon kohdistamisesta ja sen vuosittaisesta arvonalentumistestauksesta on liitetiedossa 12. Liikearvon ei odoteta olevan vähennyskelpoista verotuksessa.

Hankintaan liittyvät menot 1,2 miljoonaa euroa sisältyvät tuloslaskelmassa Liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan nettorahavirtaan.

Vaikutukset liikevaihtoon ja voittoon

Hankitut liiketoiminnat kerryttivät hankinta-ajankohtien jälkeen liikevaihtoa ja tulosta seuraavassa taulukossa esitetyn mukaisesti.

Milj. euroa	Expera Specialty Solutions 11.10.-31.12.2018	MD Papéis' Caieiras 18.10.-31.12.2018
Liikevaihto	140,2	18,7
Tilikauden tappio	-1,8	-0,8

Konsernin pro forma -liikevaihto 31.12.2018 päättyneellä tilikaudella olisi ollut 2 996,9 miljoonaa euroa ja pro forma -tilikauden voitto olisi ollut 63,2 miljoonaa euroa olettaen, että hankinta-ajankohdat olisivat olleet tilikauden alussa.

Ahlstromin ja Munksjön sulautuminen

Ahlstromin ja Munksjön yhdistyminen, josta tiedotettiin marraskuussa 2016, toteutettiin absorbtiosulautumisena, jossa Ahlstrom sulautui Munksjöhön, ja se pantiin täytäntöön 1.4.2017. Molempien yhtiöiden 11.1.2017 pidettyjen ylimääräisten yhtiökokousten tekemien päätösten jälkeen Euroopan komissio hyväksyi sulautumisen, ja kaikki ennen sulautumisen täytäntöönpanoa vaadittavat kilpailuviranomaishyväksynnät oli saatu 13.3.2017.

Sulautumisen täytäntöönpano rekisteröitiin kaupparekisteriin 1.4.2017, ja yhdistyneen yhtiön nimeksi vaihdettiin Ahlstrom-Munksjö Oyj. Ahlstromin osakkeenomistajat saivat sulautumisvastikkeena 0,9738 Munksjön uutta osaketta jokaista omistamaansa Ahlstromin osaketta kohden, ja sulautumisvastikkeena laskettiin liikkeeseen yhteensä 45 376 992 Ahlstrom-Munksjön uutta osaketta. Kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholman pörssissä 3.4.2017.

Kirjanpidoitellisesti Munksjön katsottiin saaneen määräysvallan Ahlstromissa ja näin ollen olevan hankkijaosapuoli perustuen sulautumisen rakenteeseen sekä tosiseikkoihin ja olosuhteisiin, kuten osakkeenomistajaryhmien saamiin suhteellisiin äänioikeuksiin, hallituksen ja ylimmän johdon kokoonpanoon sekä transaktion rakenteeseen, jossa Munksjö oli yhdistymisen jälkeen jäljellä oleva yhtiö. Näin ollen sulautuminen on käsitelty konsernitilinpäätöksessä liike toimintojen yhdistämisenä, jossa Munksjö on hankkinut Ahlstromin 1.4.2017.

Hankinnasta suoritettu vastike

Hankinnasta suoritettu vastike on määritetty perustuen niiden Ahlstrom-Munksjön osakkeiden käypään arvoon, jotka laskettiin liikkeeseen Ahlstromin osakkeenomistajille sulautumisvastikkeena heidän omistamiaan Ahlstromin osakkeita vastaan seuraavasti:

Sulautumisvastikkeena liikkeeseen laskettujen Ahlstrom-Munksjön uusien osakkeiden lukumäärä	45 376 992
Munksjön osakkeen päätöshinta 31.3.2017 Helsingin pörssissä (euroa)	13,94
Sulautumisvastikkeen käypä arvo (milj. euroa)	632,6

Osuus, joka maksettiin Ahlstromin osakkeenomistajille rahana näiden oikeuksista murto-osin sulautumisvastikkeesta, oli epäolennainen. Sulautumisvastikkeen liikkeeseenlaskusta aiheutuneet kokonaiskustannukset olivat 4,6 miljoonaa euroa (verovaikutus huomioon otettuna), ja ne on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta taseessa.

Hankintahinnan kohdistaminen

Ahlstrom-Munksjö on saanut päätökseen hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvonmäärityksen. Seuraavassa taulukossa esitellään hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot sekä sulautumisesta syntyvät liikearvo hankinta-ajankohtana:

Milj. euroa

Pitkäaikaiset varat

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	452,9
Muut aineettomat hyödykkeet	288,8
Muut pitkäaikaiset varat	19,8
Laskennalliset verosaamiset	39,8

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	131,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	124,5
Tuloverosaaminen	0,9
Rahavarat	66,6

Pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaiset lainat	-105,5
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	-55,0
Laskennalliset verovelat	-117,7
Pitkäaikaiset varaukset	-1,7

Lyhytaikaiset velat

Lyhytaikaiset lainat	-211,2
Ostovelat ja muut velat	-202,5
Tuloverovelka	-5,9
Lyhytaikaiset varaukset	-2,0

Hankittu nettovarallisuus yhteensä

423,7

Määräysvallattomien omistajien osuudet

-4,8

Liikearvo

213,7

Kauppahinnasta suoritettu vastike

632,6

Jatk. liitetieto 3

Sulautumisessa siirtyi Ahlstrom-Munksjölle 62,9 miljoonaa euroa taseen ulkopuolisia sitoumuksia, jotka olivat pääasiassa Ahlstromin tytäryritysten puolesta annettuja takauksia.

Hankittujen yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden hankinta-ajankohdan käyvät arvot olivat 288,8 miljoonaa euroa. Hyödykkeet koostuvat ylituottomallia käyttäen arvostetuista asiakassuhteista, prosessi- ja tuoteteknologiasta koostuvista teknologiaan perustuvista omaisuuseristä, relief from royalty -menetelmällä arvostetuista know-howsta ja tavaranmerkeistä sekä kauppanimistä, jotka myös on arvostettu relief from royalty -menetelmällä.

Sulautumisessa syntynyt liikearvo oli 213,7 miljoonaa euroa, ja se kuvaa hankitun työvoiman ja sulautumisesta aiheutuvien synergioiden arvoa, esimerkiksi yleismenojen vähentymistä, ostomenojen pienentymistä ja toiminnan tehokkuuden parantumista. Liikearvo on kohdistettu konsernin vuoden 2017 neljälle liiketoiminta-alueelle: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions ja Specialties. Liikearvo ei ole verovähennyskelpoinen verotuksessa.

Kirjattu määräysvallattomien omistajien osuuden määrä oli 4,8 miljoonaa euroa, ja se kirjattiin sulautumisen toteutumispäivänä suhteelliseen osuuteen perustuvaa menetelmää käyttäen.

Sulautumiseen liittyvät transaktio- ja integraatiomenot, jotka eivät välittömästi aiheutuneet osakkeiden liikkeeseenlaskusta, olivat 14,7 miljoonaa euroa vuonna 2017 ja 4,1 miljoonaa euroa vuonna 2016.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liiketoimintojen hankinnat

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Hankintameno määritetään luovutetun vastikkeen käypänä arvona, ja se koostuu seuraavista eristä:

- luovutettujen varojen käyvät arvot
- hankitun liiketoiminnan aiemmille omistajille syntyneet velat
- kauppahinnan vastikkeena annetut oman pääoman ehtoiset osuudet
- mahdollisen ehdollisen vastikejärjestelyn käypä arvo, ja
- tytäryrityksestä aiemmin omistetun oman pääoman ehtoisen osuuden käypä arvo, jos tämä on sovellettavissa.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut yksilöitävissä olevat varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan harvoja poikkeuksia lukuun ottamatta käypään arvoon, ja mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa yrityksessä arvotetaan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuutta hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa lukuun ottamatta välittömästi oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta johtuvia menoja, jotka vähennetään omasta pääomasta verovaikutus huomioon otettuna. Määrä, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, kirjataan liikearvoksi.



Kirjanpidoilliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Hankintamenetelmän soveltaminen edellyttää tiettyjen arvioiden ja oletusten tekemistä erityisesti hankittujen aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja vastattaviksi otettujen velkojen hankinta-ajankohdan käyvästä arvoista sekä hankittujen aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisista vaikutusajoista.

Arvojen määrittäminen perustuu pitkälti ennakoituihin rahavirtoihin. Jos toteutuvat rahavirrat poikkeavat käypien arvojen laskennassa käytetyistä, tällä saattaa olla olennainen vaikutus konsernin toiminnan tulokseen tulevaisuudessa. Erityisesti diskontattujen rahavirtojen arvioiminen esimerkiksi asiakassuhteita, teknologiaan perustuvia omaisuuseriä sekä tavaramerkejä ja tuotenimiä varten perustuu oletuksiin, joita ovat esimerkiksi:

- pitkän tähtäyksen myyntiennusteisiin ja katteiden kehitykseen liittyvät oletukset
- asianmukaisten diskontauskorkojen määrittäminen
- asiakasuskollisuuteen liittyvät arviot
- asianmukaisiin markkinaperusteisiin rojaltiprosentteihin liittyvät arviot

Merkittävässä hankinnoissa hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käypien arvojen määrittämisessä käytetään apuna riippumattomia ulkopuolisia arvonmäärittäsjärjestöjä. Arvonmäärittäykset perustuvat hankinta-ajankohtana saatavissa olevaan tietoon, ja niissä otetaan huomioon IFRS-standardien mukaan sallittu 12 kuukauden ajanjakso, jolloin alustavia arvioita voidaan aikaista.

4 LIIKETOIMINTA-ALUEITTAISET TIEDOT

Experan ja Caieirasin yritysostojen myötä Ahlstrom-Munksjö on organisoitu viiteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions ja Specialties. Liiketoiminta-alue North America Specialty Solutions sisältää Expera Specialty Solutions yhtiön liiketoiminnot. MD Papéis' Caieiras yhtiön liiketoiminnot on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen: Decor ja Industrial Solutions. Nämä viisi liiketoiminta-aluetta muodostavat konsernin raportoitavat segmentit. Seuraavassa kuvataan Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta-alueita.

<p>Decor Decor-liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa puupohjaisiin materiaaleihin - kuten laminaattilattioihin, kalusteisiin ja sisustustarvikkeisiin - tarkoitettuja paperipohjaisia pinnoitusmateriaaleja</p>	<p>Filtration and Performance Filtration and Performance -liiketoiminta-alue kehittää ja valmistaa suodatinmateriaaleja moottoriöljyille, polttoaineille ja ilmalle sekä teollisuuden suodattimiin. Lisäksi se valmistaa lattiamateriaaleissa ja tuuliturbiinien lavoissa käytettyjä lasikuituja ja auto-, rakennus-, tekstiili- ja hygienia-teollisuudessa sekä tapettimateriaaleissa käytettyjä erikoiskuitukankaita.</p>
<p>Industrial Solutions Industrial Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa hiomapaperien taustapapereita, sähkötekniisiä eristepapereita, irrokepohjapapereita ja päällystettyjä erikoispapereita. Lisäksi se toimittaa taide- ja painopapereita sekä ohutpapereita, erikoisselluja ja tukikalvopapereita.</p>	<p>North America Specialty Solutions North America Specialty Solutions -liiketoiminta-alue kehittää ja tuottaa laajan valikoiman erikoismateriaaleja, jotka suojaavat teollisuudelle ja kuluttajille tarkoitettuja tuotteita ja parantavat niiden suorituskykyä. Liiketoiminta-alueen tuotteita ovat esimerkiksi teippiratkaisut, välipaperit ja irrokepohjapaperit sekä käsiteltyjen elintarvikkeiden ja pikaruokaravintoloiden ruokien kääreissä ja pakkauksissa käytettävät erikoispaperit.</p>
<p>Specialties Specialties-liiketoiminta-alue tuottaa materiaaleja elintarvikkeiden ja juomien käsittelyyn, biotieteiden diagnostiikkaan, vedensuodatukseen, teippituotteisiin ja terveydenhuollon kankaisiin. Lisäksi liiketoiminta-alue toimittaa uppopaistoöljyn ja maidon suodatusmateriaaleja, graafisia papereita tarroja ja kirjekuoria varten, metallipäällysteisiä tarroja sekä joustavia pakkauuspapereita.</p>	<p>Muut ja eliminoinnit Muissa ja eliminoinneissa esitettävät kulut ovat pääkonttorin kuluja seuraavista toiminnoista: toimitusjohtaja (CEO), konsernin talousosasto (Group Finance), rahoitus (Treasury), sijoittajasuhteet (Investor relations), strategia (Strategy), lakiosasto (Legal), viestintä (Communication) sekä konsernin HR-toiminnot. Pääkonttorin kulut koostuvat lähinnä palkoista, vuokrista ja asiantuntijoiden palkkioista. Muihin ja eliminointeihin sisältyy myös holding- ja myyntiyhtiöille kuuluvat tuotot ja kulut. Sinne on kirjattu myös joitakin poikkeuksellisia kuluja, joita ei käytetä liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioinnissa.</p>

Avainlukuja liiketoiminta-alueittain

Tulos liiketoiminta-alueittain, milj. euroa, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	407,9	662,1	662,6	135,4	564,8	5,1	2 438,0
Liikevaihto, sisäinen	3,7	10,4	0,6	-	15,5	-30,2	-
Pro forma liikevaihdon vaikutus	40,3	-	28,1	490,6	-	-	558,9
Pro forma liikevaihto	451,9	672,5	691,2	626,0	580,3	-25,1	2 996,9
Pro forma liikevaihdon vaikutus							-558,9
Liikevaihto							2 438,0
Vertailukelpoinen käyttökate	32,3	114,7	96,1	13,1	37,6	-16,2	277,7
Pro forma vertailukelpoisen käyttökateen vaikutus	4,8	-	3,6	43,8	-	-	52,2
Pro forma vertailukelpoisen käyttökate	37,1	114,7	99,7	57,0	37,6	-16,2	329,9
Pro forma vertailukelpoisen käyttökateen vaikutus							-52,2
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							-55,1
Poistot ja arvonalentumiset							-133,9
Liiketulos							88,7

Jatk. liitetieto 4

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot, milj. euroa, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Käyttöomaisuusinvestoinnit	14,4	38,7	56,0	7,6	31,8	11,7	160,1
Pro forma käyttöomaisuusinvestointien vaikutus	1,2	-	0,9	14,0	-	-	16,1
Pro forma käyttöomaisuusinvestoinnit	15,5	38,7	57,0	21,6	31,8	11,7	176,3
Poistot ja arvonalentumiset	-6,3	-42,1	-34,0	-5,9	-38,2	-7,6	-133,9
Pro forma poistojen ja arvonalentumisten vaikutus	-3,1	-	-2,4	-21,5	-	-	-27,0
Pro forma poistot ja arvonalentumiset	-9,4	-42,1	-36,4	-27,4	-38,2	-7,6	-161,0
Operatiivinen käyttöpääoma ¹	61,0	97,1	89,6	109,2	92,8	-11,1	438,7

¹ Vuoden 2017 operatiivinen käyttöpääoma ei sisällä Experan and Caierasin käyttöpääomaa, joten luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2018 operatiivisen käyttöpääoman kanssa.

Tulos liiketoiminta-alueittain, milj. euroa, 2017	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Liikevaihto, ulkoinen	375,4	488,1	638,7	-	454,9	2,9	1 959,9
Liikevaihto, sisäinen	2,9	8,2	2,2	-	11,1	-24,4	-
Pro forma liikevaihdon vaikutus	53,4	169,0	37,6	637,9	108,3	-4,7	1 001,5
Pro forma liikevaihto	431,8	665,3	678,4	637,9	574,3	-26,2	2 961,5
Pro forma liikevaihdon vaikutus							-1 001,5
Liikevaihto							1 959,9
Vertailukelpoinen käyttökate	33,9	88,8	109,3	-	35,0	-18,7	248,2
Pro forma vertailukelpoisen käyttökateen vaikutus	10,0	31,8	2,9	62,2	17,9	-6,5	118,1
Pro forma vertailukelpoinen käyttökate	43,8	120,6	112,1	62,2	52,9	-25,3	366,3
Pro forma vertailukelpoisen käyttökateen vaikutus							-118,1
Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät							-38,1
Poistot ja arvonalentumiset							-106,6
Liiketulos							103,5

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot

Liiketoiminta-alueittaiset lisätiedot, milj. euroa, 2017	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Muut ja eliminoinnit	Konserni
Käyttöomaisuusinvestoinnit	9,0	24,2	33,9	-	13,1	4,4	84,6
Pro forma käyttöomaisuusinvestointien vaikutus	2,2	3,3	1,8	31,0	1,5	0,4	40,1
Pro forma käyttöomaisuusinvestoinnit	11,2	27,4	35,7	31,0	14,6	4,8	124,7
Poistot ja arvonalentumiset	-5,8	-32,7	-36,2	-	-25,9	-6,0	-106,6
Pro forma poistojen ja arvonalentumisten vaikutus	-4,9	-12,1	-3,9	-31,0	-4,1	-3,4	-59,3
Pro forma poistot ja arvonalentumiset	-10,6	-44,8	-40,1	-31,0	-30,0	-9,4	-165,9
Operatiivinen käyttöpääoma ¹	47,2	69,0	76,5	-	80,0	-4,8	267,8

¹ Vuoden 2017 operatiivinen käyttöpääoma ei sisällä Experan and Caieras in käyttöpääomaa, joten luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2018 operatiivisen käyttöpääoman kanssa.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liiketoiminta-alueet

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja, jota johtoryhmä avustaa, on konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, ja toimintasegmentit on määritetty sen informaation perusteella, jota toimitusjohtaja tarkastelee resurssien kohdistamiseksi ja liiketoiminta-alueiden tuloksellisuuden arvioimiseksi. Liiketoiminta-alueiden tuloksellisuutta arvioidaan sisäisesti perustuen pro forma liikevaihtoon ja vertailukelpoiseen pro forma käyttökatteeseen (ks. liitetieto 2).

Pro forma liikevaihto määritetään raportoituna liikevaihtona ja Experan ja Caieras in hankintojen sekä Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen pro forma liikevaihdon vaikutuksena. Pro forma vertailukelpoinen käyttökate määritetään raportoituna käyttökatteena ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ja Experan ja Caieras in sekä sulautumisen pro forma vertailukelpoisen käyttökatteen vaikutuksena. Pro forma vaikutus esitetään ikään kuin hankinnat ja sulautuminen olisivat tapahtuneet vertailuliikauden alussa 1.1.2017.

Vertailukelpoisen käyttökatteen lisäksi ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa myös segmentin nettovaroja operatiivisen käyttöpääoman perusteella. Se määritellään siten, että se on vaihto-omaisuus lisätynä operatiivisilla saamisilla ennen factoringjärjestelyjä ja vähennettynä operatiivisilla veloilla.

Liiketoiminta-alueiden välinen myynti laskutetaan markkinahintaan. Minkään Ahlstrom-Munksjön yksittäisen asiakkaan osuus konsernin liikevaihdosta ei ole yli 10 %.

5 TULONLÄHTEET

Ahlstrom-Munksjön myyntituotot koostuvat teollisuustuotteiden myynnistä viidellä liiketoiminta-alueella. Tuotteisiin kuuluvat koristeperit, suodatinmateriaalit, irrokepohjapaperit, hiomapaperit, kuitukankaat, elektrotekniset paperit, lasikuitumateriaalit, elintarvikepakkaukset ja etiketit, teipit, terveydenhuollon kankaat sekä diagnostiikan sovellukset.

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuma

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuma, milj. euroa	2018	2017
Yhdysvallat	457,5	251,0
Saksa	285,9	249,4
Ranska	183,6	95,3
Kiina	146,8	119,6
Italia	132,9	126,0
Brasilia	130,2	119,8
Puola	115,4	97,0
Espanja	108,1	108,3
Iso-Britannia	76,8	61,2
Turkki	65,4	66,0
Suomi	17,4	12,1
Muut maat	718,0	654,0
Yhteensä	2 438,0	1 959,9

Yllä olevan taulukon liikevaihtoluvut on esitetty asiakkaiden maantieteellisen sijainnin perusteella. Ahlstrom-Munksjö kirjaa myyntituoton tietynä ajankohtana.

Liikevaihdon alueellinen jakauma, milj. euroa

	2018	2017	2018	2017
Eurooppa	1 324,5	1 161,3	1 333,9	1 289,8
Pohjois-Amerikka	529,3	299,6	976,4	972,9
Etelä-Amerikka	171,1	159,7	240,1	263,1
Aasian ja Tyynenmeren alue	376,7	304,5	409,3	392,4
Muu maailma	36,5	34,8	37,2	43,2
Yhteensä	2 438,0	1 959,9	2 996,9	2 961,5

 **Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot**

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Konsernilla on asiakkailta saatuja ennakomaksuja 1,9 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa), ks. liitetieto 14.

Pitkäaikaisten varojen maantieteellinen jakauma

Pitkäaikaisten varojen maantieteellinen jakauma, milj. euroa	2018	2017
Yhdysvallat	793,4	217,9
Ranska	333,4	325,5
Italia	240,7	246,5
Saksa	215,7	211,4
Brasilia	172,1	77,1
Suomi	146,4	149,6
Ruotsi	149,0	142,7
Kiina	80,4	85,8
Etelä-Korea	43,4	46,6
Espanja	32,6	33,5
Muut maat	69,8	67,6
Yhteensä	2 276,9	1 604,2

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa julkisista avustuksista sekä ylijäämätuotteiden ja -materiaalien myynnistä.

Liiketoiminnan muut tuotot, milj. euroa	2018	2017
Julkiset avustukset	1,8	4,8
Ylijäämien myynti	2,3	2,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0,3	2,2
Vuokratuotot	0,1	0,1
Vakuutuskorvaukset	1,4	0,2
Muut erät	3,8	3,4
Yhteensä	9,6	12,7

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Myyntien tulouttaminen**

Uusi IFRS 15 -standardi Myyntituotot asiakassopimuksista on otettu käyttöön konsernissa 1.1.2018. IFRS 15:ssä määritellään viisiportainen malli asiakassopimuksiin perustuvien myyntituotteiden tulouttamista varten. IFRS 15:n peruseräperiaatteena on, että myyntituotteiden kirjaamisen tulee kuvastaa luvattujen tavaroiden tai palvelujen toimittamista asiakkaalle, ja niiden kirjattavan määrän tulee kuvastaa vastiketta, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisiin tavaroita tai palveluja vastaan. IFRS 15:n mukaan myyntituotto kirjataan, kun (tai sitä mukaa kun) suoritevelvoite täyttyy, toisin sanoen kun asianomaisen suoritevelvoitteen perustana oleva tavaraa tai palvelua koskeva "määräysvalta" siirtyy asiakkaalle.

Konserni toimittaa tuotteita asiakkaille siten, että kukin asiakkaalle toimitettu tuote on erillinen muihin kyseiselle asiakkaalle toimitettaviin tuotteisiin nähden. Tyypillinen tuote koostuu pakatuista paperiarkeista, paperirullasta tai sellukuutiosta, jotka kukin edustavat erillistä suoritevelvoitetta. Konserni ei tuota olennaisia palveluja. Konsernin tulovirta syntyy tavaroiden myynnistä, joka koostuu seuraavista liiketoiminta-alueista: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions ja Specialties.

Tyypillinen asiakassopimus koostuu tilauksesta ja tilausvahvistuksesta, mukaan lukien järjestelyn yleiset ehdot. Uusi standardi ei aiheuta muutoksia suoritevelvoitteiden tunnistamiseen ja tavaratoimitusten kirjanpitoikäisyyteen aiempaan standardiin verrattuna.

Konserni myöntää vain vakiotyyppisiä takuita siitä, että tuote on sovittu mukainen (assurance-type warranty), ja näin ollen asiakassopimuksiin ei sisälly palvelutyyppisiä takuita, jotka pitäisi käsitellä erillisenä suoritevelvoitteena.

Transaktiohintaan voi sisältyä muuttuvia vastikekomponentteja, kuten volyyymi- ja käteisalennuksia sekä palautuksia. Tällainen myynti tuloutetaan sopimuksen mukaisen hinnan perusteella vähennettynä arvioituilla alennuksilla ja palautuksilla. Alennuksia ja asiakaspalautuksia määritettäessä hyödynnetään kertynyttä kokemusta odotusarvoon perustuvaa menetelmää käyttäen, ja myyntituottoja kirjataan vain siihen määrään asti kuin on erittäin todennäköistä, ettei jouduta kirjaamaan merkittävää peruutusta.

Myyntituotto kirjataan ajankohtana, jolloin tuotteita koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle Inco-terms-ehtojen mukaisesti.

IFRS 15 on otettu käyttöön konsernissa täysin takautuvan menetelmän mukaisesti, eikä kirjanpitoikäisyyden muuttunut merkittävästi aiempaan käytäntöön verrattuna, joten käytäntönotolla ei ollut vaikutusta tilinpäätökseen.

6 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Liiketoiminnan muut kulut ovat tuotetarjonnan valmistuksesta ja myynnistä konsernille aiheutuvia kuluja, lukuun ottamatta materiaali- ja tarvikkeiden kuluja ja työsuhte-etuuksista aiheutuvia kuluja. Poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot esitetään erillään näistä liiketoiminnan muista kuluista.

Liiketoiminnan muiden kulujen suurin erä ovat tuotantoprosessissa syntyvät energiakulut. Konserni saa osan tarvitsemastaan energiasta yhteiskäytössä olevista voimalaitoksista ja omista voimaloistaan. Energiaa ostetaan yleensä alueellisilta toimittajilta, ja konserni pyrkii vähentämään hintaherkyydestä johtuvaa riskiä koordinoimalla ostoja, tekemällä kiinteähintaisia sopimuksia ja säästämällä energiaa tehtaissa.

Liiketoiminnan muut kulut, milj. euroa	2018	2017
Energiakulut	-172,8	-136,1
Muut tuotantokulut	-106,3	-85,3
Jakelu- ja muut toimituskulut	-87,4	-73,5
Korjaus- ja kunnossapitokulut	-66,7	-58,7
Ulkopuoliset palvelut	-31,2	-19,5
Vuokrat	-12,4	-10,5
Kiinteistöverot ja muut paikalliset verot	-12,0	-10,4
Vakuutukset	-6,2	-6,2
Muut kulut	-94,6	-71,9
Yhteensä	-589,5	-472,0

Ulkopuoliset palvelut sisältävät konsernin tilintarkastajille maksettavia palkkoita. Lisätietoja on liitetiedossa 22. Muita kuluja ovat IT-kulut, matkakulut, viestintäkulut ja toimistotarvikkeet.

Muista vuokrasopimuksista aiheutuvat velvoitteet

Ahlstrom-Munksjö on tehnyt muita vuokrasopimuksia, jotka koskevat lähinnä toimitiloja.

Seuraavassa taulukossa esitetään muista vuokrasopimuksista johtuvat velvoitteet ja niiden erääntymisajat.

Muista vuokrasopimuksista aiheutuvat velvoitteet, milj. euroa	2018		2017	
	Tulevat vähimmäisvuokrat	Joista toimitilat	Tulevat vähimmäisvuokrat	Joista toimitilat
Vuoden kuluessa	13,3	5,1	11,3	4,5
2-5 vuoden kuluessa	25,7	12,3	22,2	11,8
Yli 5 vuoden kuluttua	8,4	7,5	6,4	5,0
Yhteensä	47,5	25,0	39,9	21,2

Muut vuokrasopimukset ovat kasvaneet suurilta osin johtuen Experan hankinnasta.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Korjaukset ja kunnossapito**

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitotoimenpiteet suoritetaan rakennusten ja laitteistojen pitämiseksi toimintakunnossa. Tavanomaiset korjaukset tuottavat yleensä hyötyä vain sillä kaudella, jolla korjaus suoritetaan, ja siksi ne kirjataan syntymiskautensa kuluiksi.

Vuokratulot

Vuokrasopimukset, joiden mukaan merkittävä osa omistukseen liittyvistä riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

7**HENKILÖSTÖN JA HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKAT JA PALKKIOT**

Ahlstrom-Munksjöllä on yli 8 000 työntekijää, jotka työskentelevät 45 tuotanto- ja konvertointiyksiköissä sekä konttoreissa 24 eri maassa. Työntekijät ovat yhtiön tärkein resurssi. Seuraavassa osiossa kuvataan etuudet, jotka tarjoamme työntekijöille, johtoryhmän jäsenille toimitusjohtaja mukaan lukien sekä hallituksen jäsenille. Tässä esitetään myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistukset sekä yksityiskohtaiset tiedot pitkän aikavälin kannustinjärjestelystä, jonka tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja yhtiön avainhenkilöiden tavoitteet.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut (hallituksen jäsenet mukaan lukien)**Palkat ja muu palkitseminen**

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - koko henkilöstö, milj. euroa	2018	2017
Palkat	-343,6	-287,7
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-23,0	-18,3
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt (liitetieto 15)	-2,5	-3,8
Osakeperusteiset maksut	-2,2	0,3
Muut henkilöstösivukulut ¹	-81,0	-54,2
Yhteensä	-452,4	-363,7

¹ Muihin henkilöstösivukuluihin sisältyy pääasiassa lakisäätöisiä sosiaalikuluja lukuunottamatta eläkekuluja.

Johtoryhmä

Ahlstrom-Munksjön johtoryhmään luetaan toimitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat (EVPT) ja konsernitoimintojen johtajat (EVPT).

Johtoryhmälle maksetut palkkiot ja etuudet, tuhatta euroa 2018	Palkka ¹	Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	Osakeperusteiset maksut			Yhteensä
			Muut edut	Eläkekulut ²		
Toimitusjohtaja - Hans Sohlström (16.4.2018 alkaen)	428	-	-	-	85	513
Toimitusjohtaja - Jan Åström (15.4.2018 saakka)	160	302	-	3	71	536
Muu johtoryhmä	2 259	838	-	61	365	3 523
Yhteensä	2 847	1 140	-	64	521	4 572

¹ Ei sisällä sosiaalikuluja.

² Sisältää vain vapaaehtoiset lisäeläkekulut.

Jatk. liitetieto 7

Johtoryhmälle maksetut palkkiot ja etuudet, tuhatta euroa, 2017	Palkka ¹	Lyhyen aikavälin kannustepalkkiot	Osakeperusteiset maksut	Muut edut	Eläkekulut ²	Yhteensä
Toimitusjohtaja – Jan Åström	569	235	1 207	11	201	2 223
Muu johtoryhmä	2 063	608	1 524	74	133	4 402
Yhteensä	2 632	843	2 731	85	334	6 625

Kuluksi kirjatut johtoryhmän palkkiot ja edut, tuhatta euroa	Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet ¹	Osakeperusteiset maksut	Eläkekulut ²	Yhteensä
2018	3 413	817	521	4 751
2017	3 857	-	334	4 191

¹ Ei sisällä sosiaalikuluja.

² Sisältää vain vapaaehtoiset lisäeläkekulut.

Johtoryhmän palkitseminen

Toimitusjohtajalle maksetaan kiinteää kokonaispalkkaa 50 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi toimitusjohtajalla on oikeus lyhyen aikavälin kannustepalkkioon (tulospalkkio). Tulospalkkion enimmäismäärä on 80 prosenttia vuosipalkasta. Toimitusjohtaja kuuluu myös voimassaoleviin pitkän aikavälin osakepohjaisten kannustinjärjestelyiden piiriin. Johtoryhmän palkkaus koostuu kiinteästä palkasta, johon kuuluu luontoisetuja kuten auto- ja puhelinetu jne, lyhyen aikavälin kannustepalkkiosta, joka lasketaan suhteellisesta osuudesta kiinteää palkkaa ja perustuu konsernin ja/tai liiketoiminta-alueen taloudellisiin ja strategisiin tavoitteisiin sekä turvallisuuteen liittyviin sekä henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Hallitus tekee lopullisen päätöksen johtoryhmän ja toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustepalkkion maksamisesta.

Eläkkeet

Johtoryhmän eläkejärjestelyihin kuuluvat tavanomaiset työeläkkeet ja joissakin tapauksissa yksilöllisesti sovitut lisäeläkkeet, joihin sisältyy maksupohjaisia järjestelyjä. Toimitusjohtaja kuuluu Suomen lakisäätöisen työeläkevakuutuksen (TyEL) piiriin sekä lisäksi vapaaehtoiseen ryhmäeläkevakuutukseen. Kyseiseen ryhmäeläkevakuutukseen Ahlstrom-Munksjö maksaa summan, joka vastaa 20:tä prosenttia toimitusjohtajan kiinteästä vuosipalkasta. Toimitusjohtaja voi eläköityä 63 vuoden iässä ryhmäeläkevakuutuksen ehtojen mukaisesti.

Muut etuudet

Jos muita etuja tarjotaan, ne koostuvat auto- ja asuntoeduista, koulunkäynnin kustannuksista ja sairausvakuutuksista.

Toimitusjohtajaa koskevat erityiset irtisanomisehdot

Yhtiö voi päättää toimitusjohtajan työsopimuksen kahdenoista (12) kuukauden irtisanomisajalla, ja toimitusjohtaja voi irtisanoutua kuuden (6) kuukauden irtisanomisajalla. Mikäli yhtiö irtisanoo sopimuksen muun syyin kuin toimitusjohtajan olennaisen sopimusrikkomuksen johdosta, toimitusjohtajalle maksetaan irtisanomisaajan palkan lisäksi 6 kuukauden rahapalkkaa vastaava erokorvaus.

Henkilöstö keskimäärin

Henkilöstö keskimäärin (FTE) liiketoiminta-alueittain	2018	2017
Decor	870	815
Filtration and Performance	1 587	1 146
Industrial Solutions	1 510	1 477
North America Specialty Solutions	468	-
Specialties	1 673	1 316
Muut	372	355
Yhteensä	6 480	5 109



Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot

Henkilöstö keskimäärin (FTE)	2018	2017
Yhteensä	8 204	8 196

Hallituksen ja sen valiokuntien palkitseminen

Ahlstrom-Munksjön yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta. Vuoden 2018 yhtiökokouksen päätökset olivat seuraavat (vuoden 2017 palkitsemispäätökset esitetään sulussa vertailutietona):

- Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio 100 000 euroa (100 000 euroa)
- Yhtiökokouksen nimittämien muiden hallituksen jäsenten vuosipalkkio 60 000 euroa (60 000 euroa), poikkeuksena varapuheenjohtaja, jonka vuosipalkkio 80 000 euroa (80 000 euroa)
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja saa 12 000 euroa (12 000 euroa), ja muut jäsenet saavat 6 000 euroa (6 000 euroa).
- Henkilöstövaliokunnan (aiempi palkitsemisvaliokunta) puheenjohtaja saa 8 000 euroa (8 000 euroa), ja muut jäsenet saavat 4 000 euroa (4 000 euroa).
- Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja saa 8 000 euroa (8 000 euroa), ja jäsenet 4 000 euroa (4 000 euroa).
- Vuonna 2017 strategiavaliokunnan puheenjohtaja sai 12 000 euroa, ja jäsenet saivat 6 000 euroa.

Hallituksen jäsenten ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten kokonaispalkkiot vuosina 2018 ja 2017 olivat seuraavat:

Tämänhetkiset hallituksen ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet, tuhatta euroa		2018	2017
Peter Seligson	Hallituksen puheenjohtaja	102	88
Elisabet Salander Björklund	Hallituksen varapuheenjohtaja	92	81
Alexander Ehrnrooth		72	71
Johannes Gullichsen		64	50
Lasse Heinonen		17	-
Hannele Jakosuo-Jansson		68	56
Harri-Pekka Kaukonen		66	54
Valerie A. Mars		-	-
Pernilla Walfridsson		66	41
Mikael Lilius	Nimitystoimikunnan jäsen	5	-
Mikko Mursula	Nimitystoimikunnan jäsen	4	4

Entiset hallituksen ja/tai hallituksen valiokuntien ja/tai osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet, tuhatta euroa

		2018	2017
Hans Sohlström	21.3.2018 saakka	27	89
Thomas Ahlström	11.6.2018 saakka (nimitysvaliokunta)	4	7
Sebastian Bondestam	16.5.2017 saakka	-	16
Jan Inberr	24.6.2017 saakka	-	21
Mats Lindstrand	16.5.2017 saakka	-	16
Anna Ohlsson-Leijon	16.5.2017 saakka	-	16

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistus

Hallituksen jäsenten osakeomistus 31.12.2018	Asema	Osakkeita
Peter Seligson	Puheenjohtaja	1 304 061
Elisabet Salander Björklund	Varapuheenjohtaja	5 040
Alexander Ehrnrooth	Hallituksen jäsen	14 717 714
Johannes Gullichsen	Hallituksen jäsen	415 955
Lasse Heinonen	Hallituksen jäsen	0
Hannele Jakosuo-Jansson	Hallituksen jäsen	3 600
Harri-Pekka Kaukonen	Hallituksen jäsen	4 868
Valerie A. Mars	Hallituksen jäsen	14 680
Pernilla Walfridsson	Hallituksen jäsen	920

Johtoryhmän jäsenten osakeomistus 31.12.2018	Asema	Osakkeita
Hans Sohlström	President and CEO	36 516
Sakari Ahdekivi	Deputy CEO and EVP Corporate Development	0
Pia Aaltonen-Forsell	EVP, CFO and Communications & Investor Relations	15 519
Dan Adrianzon	EVP, People & Safety	30
Daniele Borlatto	EVP, Industrial Solutions	24 408
Fulvio Capussotti	EVP, Filtration and Performance	9 924
Andreas Elving	EVP, Legal and General Counsel	3 860
Omar Hoek	EVP, Specialties	4 606
Tomas Wulkan	EVP, Decor	0
Russ Wanke	EVP, North America Specialty Solutions	34 857

Osakeperusteiset maksut

Ahlstrom-Munksjön toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja eräät avainhenkilöt ovat mukana osakeperusteisissa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä ("LTI"), joita perustetaan toistuvasti osakkeenomistajien ja johdon intressien yhdenmukaistamiseksi.

Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestely

Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 24.10.2017 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelyn perustamisesta konsernin 65:lle avainhenkilölle tarkoituksena yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet konsernin arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt konserniin.

Järjestely koostuu yksittäisistä vuosittain alkavista suoritusperusteisista osakepalkkio-ohjelmista, joihin kuhunkin liittyy kolmen vuoden suoritusjakso. Ensimmäinen suoritusjakso alkoi 2017. Kunkin suoritusjakson alkaminen edellyttää hallituksen vuosittain tekemää päätöstä ja Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 12.2.2018 toisesta suoritusjaksosta. Ensimmäisen palkkio-ohjelman suoritusjakso on vuosina 2017-2019, ja mahdollinen palkkio maksetaan osakkeina vuonna 2020 edellyttäen, että tietyt tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät. Toisen palkkio-ohjelman suoritusjakso on vuosina 2018-2020, ja mahdollinen palkkio maksetaan osakkeina vuonna 2021 edellyttäen, että tietyt tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät.

Maksettavien palkkioiden euromääräinen bruttoarvo asettuu enimmäis- ja vähimmäismäärän välille riippuen siitä, millä tasolla tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät, ja annettavien osakkeiden lopullinen lukumäärä määräytyy sen mukaan, mikä on Ahlstrom-Munksjön osakkeen hinta suoritusjakson päättyessä.

Tulokseen perustuvat ehdot

Molempien seuraavien tulokseen perustuvien ehtojen on täytyttävä suoritusjaksolla, jotta palkkioihin syntyisi oikeus. Molemmat tulokseen perustuvat ehdot otetaan huomioon määriteltäessä myöntämispäivän käypää arvoa ja siitä johtuen kulu kirjataan riippumatta siitä ovatko tulokseen perustuvat ehdot täyttyneet vai eivät.

- Osakkeen kokonaistuotto (Total shareholder return, TSR) on markkinaperusteinen ehto, joka perustuu osakkeen hintaan suoritusjakson päättyessä. Ehdon täyttymiseksi sen täytyy ylittää konsernin asettama kynnyсарvo.
- Ahlstrom-Munksjön kertyneen vertailukelpoisen käyttökatteen (EBITDA) suoritusjaksolla on ylitettävä vertailukelpoista käyttökatetta koskeva vaatimus. Tämä on muu kuin markkinaperusteinen ehto.

Työn suorittamiseen perustuvat ehdot

Tulokseen perustuvien ehtojen lisäksi ohjelmaan osallistuvan henkilön on oltava palkkion maksamisajankohdalla Ahlstrom-Munksjön palveluksessa, jotta hänelle syntyisi oikeus palkkioon.

Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestely – toinen suoritusjakso 2018-2020 ("LTI 2018-2020")

12.2.2018 Ahlström-Munksjön hallitus päätti lokuussa 2017 julkistetun pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelyn toisesta suoritusjaksosta. Toisen palkkio-ohjelman suoritusjakso on vuosina 2018-2020, ja mahdollinen palkkio maksetaan osakkeina vuonna 2021.

Palkkioiden bruttomääräiseksi vähimmäisarvoksi on määrätty 0,5 miljoonaa euroa ja enimmäisarvoksi 9,4 miljoonaa euroa, ja palkkioiden lopullinen euromääräinen arvo muutetaan vastaavaksi määräksi osakkeita perustuen Ahlstrom-Munksjön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan suoritusjakson viimeistä vuotta välittömästi seuraavan kalenterivuoden tammi-helmikuulta.

Myönnetty palkkiot ja palkkion käypä arvo

Palkkioiden käypä arvo niiden myöntämispäivänä oli 1,5 miljoonaa euroa. Käypä arvo määritetään perustuen todennäköisyyteen, että suoritusjakson lopussa saavutetaan kukin yksittäinen osakkeen kokonaistuottoa koskeva kynnyсарvo konsernin asettamien vähimmäis- ja enimmäiskynnyсарvojen välillä. Huomioon otetaan myös käyttökatetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisasete.

Jatk. liitetieto 7

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyssä mallissa on käytetty seuraavia syöttötietoja:

Palkkioiden käyvän arvon määrittämiseen käytetyt syöttötiedot	LTI 2018-2020
Osakkeen hinta myöntämispäivänä	15,46 euroa
Myöntämispäivä	6.7.2018
Voimassaolon päättymispäivä	28.2.2021
Keskimääräinen vuotuinen volatiliiteetti	33,2 %
Odotettu tuotto	8,0 %
Käyttökädetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisaste	60,0 %

Keskimääräinen vuotuinen volatiliiteetti on arvioitu konsernin osakkeen hinnan toteutuneen volatiliiteetin perusteella.

Osakeperusteiseen palkitsemisohjelmaan liittyviä vuosikuluja ja omaan pääomaan kirjattavaa kertynyttä määrää laskettaessa otetaan huomioon työn suorittamiseen perustuvat ehdot. Käytetty syöttötieto esitetään seuraavassa taulukossa, ja se tarkistetaan vuosittain:

Työn suorittamiseen perustuvat ehdot	LTI 2018-2020
Osallistujien arvioitu palveluksessapysymisaste	95,0 %

Palkkioita ei ole toteutunut eikä rauennut järjestelyn aikana.

Osakeperusteisesta kannustinjärjestelystä LTI 2018-2020 aiheutuvat kulut

Myöntämispäivän (06.07.2018) ja tilinpäätöspäivän väliseen aikaan liittyvä osakeperusteinen kulu oli 0,3 miljoonaa euroa.

Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinjärjestely - ensimmäinen suoritusjakso 2017-2019 ("LTI 2019-2019")

Ahlstrom-Munksjön hallitus päätti 24.10.2017 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelyn perustamisesta. Järjestely koostuu yksittäisistä vuosittain alkavista suoritusperusteisista osakepalkkio-ohjelmista, joihin kuhunkin liittyy kolmen vuoden suoritusjakso. Ensimmäisen palkkio-ohjelman suoritusjakso on vuosina 2017-2019, ja mahdollinen palkkio maksetaan osakkeina vuonna 2020 edellyttäen, että tietyt tulokset ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät.

Palkkioiden bruttomääräiseksi vähimmäisarvoksi on määrätty 0,3 miljoonaa euroa ja enimmäisarvoksi 6,9 miljoonaa euroa, ja palkkioiden lopullinen euromääräinen arvo muutetaan vastaavaksi määräksi osakkeita perustuen Ahlstrom-Munksjön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan suoritusjakson viimeistä vuotta välittömästi seuraavan kalenterivuoden tammi-helmikuulta.

Myönnetty palkkiot ja palkkion käypä arvo

Palkkioiden käypä arvo niiden myöntämispäivänä oli 2,1 miljoonaa euroa. Käypä arvo määritetään perustuen todennäköisyyteen, että suoritusjakson lopussa saavutetaan kukin yksittäinen osakkeen kokonaistuottoa koskeva kynnysarvo konsernin asettamien vähimmäis- ja enimmäiskynnysarvojen välillä. Huomioon otetaan myös käyttökädetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisaste.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyssä mallissa on käytetty seuraavia syöttötietoja:

Palkkioiden käyvän arvon määrittämiseen käytetyt syöttötiedot	LTI 2017-2019
Osakkeen hinta myöntämispäivänä	18,08 euroa
Myöntämispäivä	22.12.2017
Voimassaolon päättymispäivä	28.2.2020
Keskimääräinen vuotuinen volatiliiteetti	33,2 %
Odotettu tuotto	8,0 %
Käyttökädetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisaste	80,0 %

Keskimääräinen vuotuinen volatiliiteetti on arvioitu konsernin osakkeen hinnan toteutuneen volatiliiteetin perusteella.

Osakeperusteiseen palkitsemisohjelmaan liittyviä vuosikuluja ja omaan pääomaan kirjattavaa kertynyttä määrää laskettaessa otetaan huomioon työn suorittamiseen perustuvat ehdot. Käytetty syöttötieto esitetään seuraavassa taulukossa, ja se tarkistetaan vuosittain:

Työn suorittamiseen perustuvat ehdot	LTI 2017-2019
Osallistujien arvioitu palveluksessapysymisaste	95,0 %

Palkkioita ei ole toteutunut eikä rauennut järjestelyn aikana.

Osakeperusteisesta kannustinjärjestelystä LTI 2017-2019 aiheutuvat kulut

Myöntämispäivän (22.12.2017) ja tilinpäätöspäivän väliseen aikaan liittyvä osakeperusteinen kulu oli 1,1 miljoonaa euroa.

Siirtymävaiheen järjestely

Uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelyn lisäksi hallitus päätti perustaa siirtymävaiheen järjestelyn, joka on tarkoitettu kattamaan Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen ja edellä kuvattuun uuteen kannustinjärjestelyyn siirtymisen yhteydessä syntyneitä aukkoja aiemmassa pitkän aikavälin kannustinjärjestelyssä.

Siirtymävaiheen järjestely kattaa Ahlstrom-Munksjön kaikkein tärkeimmät johtamisresussit, ja se on kerta-luonteinen järjestely. Järjestelyyn sisältyy yksi suoritusjakso, joka koostuu vuosista 2017-2018. Palkkiot maksetaan keväällä 2019 osakkeina edellyttäen, että tietyt tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät. Palkkion maksamista seuraa yhden vuoden pituinen rajoitusjakso.

Maksettavien palkkioiden euromääräinen bruttoarvo asettuu enemmäis- ja vähimmäismäärän välille riippuen siitä, millä tasolla tulokseen ja työn suorittamiseen perustuvat ehdot täyttyvät, ja annettavien osakkeiden lopullinen lukumäärä määräytyy sen mukaan, mikä on Ahlstrom-Munksjön osakkeen hinta suoritusjakson päättyessä. Palkkioiden bruttomääräiseksi vähimmäisarvoksi on määrätty 0,2 miljoonaa euroa ja enimmäisarvoksi 4,1 miljoonaa euroa, ja palkkioiden lopullinen euromääräinen arvo muutetaan vastaavaksi määräksi osakkeita perustuen Ahlstrom-Munksjön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan suoritusjakson viimeistä vuotta välittömästi seuraavan kalenterivuoden tammii-helmikuulta.

Siirtymävaiheen järjestelyssä tulokseen perustuvat ehdot ovat samat kuin LTI 2017-2019 -järjestelyssä. Molempien tulokseen perustuvien ehtojen on täyttyttävä suoritusjaksolla 2017-2018, jotta palkkioihin syntyisi oikeus.

Myönnetty palkkiot ja palkkioiden käypä arvo

Palkkioiden käypä arvo niiden myöntämispäivänä oli 1,3 miljoonaa euroa. Käypä arvo määritetään perustuen todennäköisyyteen, että suoritusjakson lopussa saavutetaan kukin yksittäinen osakkeen kokonaistuottoa koskeva kynnysarvo konsernin asettamien vähimmäis- ja enimmäiskynnysarvojen välillä. Huomioon otetaan myös käyttökatetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisasaste.

Käyvän arvon määrittämiseen käytetyssä mallissa on käytetty seuraavia syöttötietoja:

Palkkioiden käyvän arvon määrittämiseen käytetyt syöttötiedot	Siirtymävaiheen järjestely
Osakkeen hinta myöntämispäivänä	18,08 euroa
Myöntämispäivä	22.12.2017
Voimassaolon päättymispäivä	28.2.2019
Keskimääräinen vuotuinen volatiliiteetti	33,2 %
Odotettu tuotto	8,0 %
Käyttökatetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisasaste	80,0 %

Keskimääräinen vuotuinen volatiliiteetti on arvioitu konsernin osakkeen hinnan toteutuneen volatiliiteetin perusteella.

Osakeperusteiseen palkitsemisohjelmaan liittyviä vuosikuluja ja omaan pääomaan kirjattavaa kertynyttä määrää laskehtaessa otetaan huomioon työn suorittamiseen perustuvat ehdot. Käytetty syöttötieto esitetään seuraavassa taulukossa, ja se tarkistetaan vuosittain:

Työn suorittamiseen perustuvat ehdot	Siirtymävaiheen järjestely
Osallistujien arvioitu palveluksessapysymisasaste	95,0 %

Siirtymävaiheen osakeperusteisesta kannustinjärjestelystä aiheutuvat kulut

Myöntämispäivän (22.12.2017) ja tilinpäätöspäivän väliseen aikaan liittyvä osakeperusteinen kulu oli 0,8 miljoonaa euroa.

Edeltäjän Munksjön pitkän aikavälin kannustinjärjestelyt

Munksjöllä oli ennen sulautumiseen täytäntöönpanoa kaksi erillistä pitkän aikavälin kannustinjärjestelyä, LTI 2014-2016 ja LTI 2016-2018. Järjestelyyn osallistuvat henkilöt saivat täsmäytysoikeuksia (Matching Rights) ja tulokseen perustuvia oikeuksia (Performance Rights) sen perusteella, mikä oli heidän alkuperäinen sijoitusensa säästöosakkeisiin (saving shares). Alkuperäisten ehtojen mukaan täsmäytysoikeudet ja tulokseen perustuvat oikeudet olisi saatu tiettyjen tulokseen perustuvien kriteerien, osakkeiden hallussapidon ja työsuhteen jatkumisen perusteella. Ansaintajakso oli molemmissa ohjelmissa alun perin kolme vuotta. LTI 2014-2016 -järjestelyyn kuuluvat oikeudet toteutuivat alkuperäisen järjestelyn mukaisesti, ja järjestelyyn osallistuvilla henkilöille annettiin yhteensä 126 371 osaketta oikeuksien toteutuessa. Järjestelystä kirjatut kokonaiskulut vuonna 2017 koostuivat 0,7 miljoonan euron suuruudesta omana pääomana suoritettusta maksusta, joka kirjattiin konsernin omaa pääomaa vastaan, ja 3,3 miljoonan euron suuruudesta käteisvaroina maksetusta kompensatiosta, joka edustaa verojen ja sosiaalikulujen kattamiseksi osallistujille rahana maksettua osuutta.

Hallitus päätti 16.12.2016 Munksjön LTI 2016-2018 -kannustinjärjestelyjen purkamisesta. Järjestelyt purettiin sulautumisen täytäntöönpanon yhteydessä 1.4.2017 suhteellisella perusteella, jolloin ohjelmasta peruuntui 7/12 (alkuperäinen palkkiojakso olisi päätynyt vuoden 2018 lopussa ja kannustimet olisi maksettu keväällä 2019). Ohjelmaan osallistuneille henkilöille annettiin osakkeita ja käteistä rahaa. Järjestelyn purkaminen käsiteltiin kirjanpidossa järjestelyn lopettamisena. Osallistujille luovutettiin huhtikuussa 2017 yhteensä 108 767 Ahlstrom-Munksjön osaketta, mikä vastaa omana pääomana maksettavasta osuudesta aiheutuvaa palkkiokulua 2,1 miljoonaa euroa, ja lisäksi maksettiin rahana 0,7 miljoonaa euroa, jolla katettiin työntekijöille aiheutuvat verovaikutukset ja sosiaalikulut.

Vuoden 2016 tuloslaskelmaan kirjatut kulut LTI 2014-2016 -järjestelystä olivat yhteensä 2,9 miljoonaa euroa, ja käteisvaroina maksettava velka 31.12.2016 oli 2,2 miljoonaa euroa ja omaan pääomaan kirjattu määrä 0,7 miljoonaa euroa.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Osakeperusteiset maksut

Pitkän aikavälin kannustinjärjestely LTI 2017-2019 ja siirtymävaiheen järjestely käsitellään osakeperusteisina maksuina, joissa työntekijät saavat Ahlstrom-Munksjön osakkeita työsuoritusta vastaan. Ahlstrom-Munksjö on luokitellut nämä ohjelmat omana pääomana maksettaviksi, koska konserni aikoo maksaa palkkiot osakkeina. Ahlstrom-Munksjö on myöntänyt järjestelyyn osallistuville henkilöille oikeuden saada muuttuva osakemäärä, joka lopulta riippuu markkinaperusteisen ehdon saavuttamisesta.

Ahlstrom-Munksjön osakeperusteisiin maksuihin liittyy sekä markkinaperusteisia että muita kuin markkinaperusteisia ehtoja. Konserni laskee myöntämispäivän käyvän arvon käyttäen todennäköisyyksillä painotettuihin arvoihin perustuvaa mallia, jotta otetaan huomioon todennäköisyys sille, että osakkeen kokonaistuotto (markkinaperusteinen ehto) jää täyttymättä. Huomioon otetaan myös käyttökatetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisaste (muu kuin markkinaperusteinen ehto). Molemmat ehdot otetaan huomioon kun määritellään käypää arvoa ja sen mukaisesti tämä kulu kirjataan riippumatta siitä ovatko ehdot täyttyneet. Työn suorittamista koskevaa ehtoa ei oteta huomioon myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä. Muutokset, jotka johtuvat työn suorittamista koskevien ehtojen odotetusta täyttymättä jäämisestä, aiheuttavat tarvittaessa oikaisun ja otetaan huomioon kertyneissä kuluissa.

Omana pääomana maksettaviin järjestelyihin liittyvä osakeperusteinen meno merkitään tuloslaskelmaan Työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Kokonaismeno määritetään myöntämispäivän käypään arvoon perustuen ja kirjataan kuluksi suoritusjakson aikana. Jokaisen kauden lopussa Ahlstrom-Munksjö tarkistaa kertyneen osakeperusteisen menon, joka odotetaan maksettavan perustuen järjestelyyn osallistuvien henkilöiden arvioituun palveluksessapysymisasteeseen suoritusjakson lopussa.

Palkkiot suoritetaan pidätetyillä veroilla vähennettyinä. Uuden 1.1.2018 alkaen voimassa olevan ohjeistuksen mukaan nettomääräisesti maksettavat järjestelyt voidaan käsitellä omana pääomana maksettavina.



Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Pitkän aikavälin kannustinjärjestely ja siirtymävaiheen järjestely on käsitelty omana pääomana maksettavina osakeperusteisina maksuina. Tämä pohjautuu konsernin harkintaan perustuvaan ratkaisuun, jonka mukaan järjestelyn mukaiset palkkiot suoritetaan osakkeina eikä niitä makseta rahana.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelyn ja siirtymävaiheen järjestelyn käypä arvo on arvioitu myöntämispäivänä perustuen sen todennäköisyyteen, että osakkeen kokonaistuotto (TSR) ylittää tietyt kynnysarvot suoritusjakson lopussa. Huomioon otetaan myös käyttökatetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisaste. Tärkeimpiä oletuksia, jotka on tehty todennäköisyyksillä painotettuun arvoon perustuvassa mallissa todennäköisyyksien laskemista varten, ovat vaadittava tuottoaste 8,0 % ja osakkeen kokonaistuoton (TSR) vuotuinen volatiiliteetti 33,2 %. Käyttökatetta (EBITDA) koskevan ehdon arvioitu toteutumisaste perustuu johdon arvioon todennäköisyydestä täyttää käyttökatetta koskeva ehto. Vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) koskevan kriteerin täyttymisen todennäköisyyden arvioimiseksi johto tarkastelee konsernin toteutunutta vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) ja suoritusjaksoa koskevaan ennustetta.

Työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa esittävä kulu perustuu johdon arvioon henkilömäärästä, joka on mukana järjestelyssä suoritusjakson päättyessä. Johto arvioi jokaisen kauden lopussa järjestelyyn osallistuvien henkilöiden odotetun palveluksessapysymisasteen tilikaudelle kirjattavan kulun ja omaan pääomaan kirjattun määrän muutoksen määrittämistä varten.

Johto arvioi niiden järjestelyyn osallistuvien henkilöiden lukumäärän, joiden se odottaa olevan mukana järjestelyssä suoritusjakson päättyessä, tarkastelemalla kunkin tilikauden lopussa palveluksessa olevien osallistujien lukumäärää ja niiden osallistujien odotettua määrää, jotka ovat jäljellä palkkion maksamispäivänä ottaen huomioon konsernin henkilöstön aiemmin toteutuneen palveluksessapysymisasteen.

8 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistot, milj. euroa	2018	2017
Aineettomat hyödykkeet		
Asiakassuhteet	-9,5	-6,7
Patentit ja tavaramerkit	-1,7	-1,7
Muut erät	-13,1	-9,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-12,7	-10,2
Koneet ja kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet	-89,2	-78,2
Yhteensä	-126,2	-106,6

Sulautumisesta ja liiketoimintojen yhdistämisestä syntyneet hankintamenoa kohdistamisesta aiheutuvat poistot olivat 34,7 miljoonaa euroa vuonna 2018 and 24,4 miljoonaa euroa vuonna 2017.

Arvonalentumiset, milj. euroa	2018	2017
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Koneet ja kalusto	-7,7	-
Yhteensä	-7,7	-

Arvonalentumiset

Arvonalentumiset liittyvät konsernin toispuolisesti päällystettyjen papereiden tuoteryhmän uudellenjärjestykseen, joka on osa Specialties-liiketoiminta-alueella. Toispuolisesti päällystetyistä papereista on huomattavaa ylikapasiteettia maailmanlaajuisesti ja erityisesti Euroopassa eikä Ahlstrom-Munksjöllä ole segmentissä tavoittelemansa johtavaa asemaa räätälöityjen erikoistuotteiden valmistajana. Tilanne on edelleen huonontunut lähinnä raaka-ainekustannusten nousun vuoksi. Yhtiö suunnittelee optimoivansa tuotantokapasiteettia ja muuttavansa tuotevalikoimaansa kannattavan kysynnän mukaiseksi sekä selvittää tehtaan toisen paperikoneen (PM1) sulkemista Ranskassa.

Seuraava taulukko esittää vuosikuluja, jotka syntyvät kauppahinnan kohdistamisesta.



Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot

Kauppahinnan kohdistamiseen liittyvät poistot, milj.euroa	2018	2017
Asiakassuhteet	-14,9	-15,8
Patentit ja tavaramerkit	-1,7	-1,7
Muut aineettomat hyödykkeet	-12,5	-13,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-19,7	-20,8
Yhteensä	-48,9	-51,3

Muut aineettomat hyödykkeet koostuvat pääosin suotuisista sopimuksista (kaatopaikkaoikeuksien taloudellinen arvo) ja teknologiaan liittyvät aineettomat hyödykkeet, jotka identifioitu liiketoimintojen yhdistämisessä.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Poistot merkitään tuloslaskelmaan tasaerinä aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan perusteella, ja tarvittaessa niitä oikaistaan arvon alentumisilla. Taloudellinen vaikutusaika arvioidaan ajanjaksona, jona konsernille koituu hyötyä omaisuuserästä.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet katsotaan omaisuuseriksi, joista ei tehdä poistoja. Omaisuuserät, joista ei tehdä poistoja, testataan arvonalentumisen varalta laskemalla omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä vuosittain ja jos arvon alentumisesta on viitteitä. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon alentumisesta ks. liitetieto 12.

Poistoajat

Aineettomat hyödykkeet

Asiakassuhteet	15-25 vuotta
Patentit ja tavaramerkit	20-30 vuotta
Muut erät	10-40 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maanparannukset	20 vuotta
Rakennukset	20-50 vuotta
Koneet ja kalusto	2-20 vuotta

9 RAHOITUSERÄT, NETTO

Nettomääräiset rahoituserät muodostuvat tuloslaskelmaan sisällyvistä rahoitustuottojen ja -kulujen komponenteista. Konsernin rahoitustuotot koostuvat pääasiassa rahoitukseen liittyvien erien valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut koostuvat lähinnä pankkilainojen ja joukkovelkakirjalainojen korkokuluista.

Rahoituserät - netto, milj. euroa	2018	2017
Korkotuotot lainasaamisista ja muista saamisista	2,4	2,2
Valuuttakurssivoitot	6,5	7,3
Rahoitustuotot	8,9	9,5
Korkokulut pankki- ja joukkovelkakirjalainoista	-25,0	-15,3
Korkokulut rahoitusleasingveloista	-0,2	-0,2
Tappio koronvaihtosopimuksista	-0,2	-0,9
Varausten diskonttauksen purkautuminen ja etuus pohjaisten järjestelyjen nettokorot	-2,3	-2,7
Lainojen kuolettaminen (nettomääräinen voitto tai tappio)	-0,6	-3,0
Valuuttakurssitappiot	-0,5	-10,2
Muut rahoituskulut ¹	-5,5	-3,4
Rahoituskulut	-34,3	-35,7
Rahoituserät, netto	-25,3	-26,2

¹ Muut rahoituskulut sisältävät olemassaoleviin lainoihin ja bridge-lainoihin liittyviä suostumispalkkioiden kuluja (waiver costs) ja varautumisjärjestelyistä johtuvia palkkioita (back-stop facility fees).

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot tuloslaskelmassa, milj. euroa

	2018	2017
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot		
Liiketulos	1,5	-0,2
Rahoitustuotot ja -kulut	6,6	-4,9
Valuuttajohdannaiset		
Liiketulos	-4,7	0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,6	2,0
Yhteensä	2,9	-2,7

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Rahoitustuotot ja -kulut**

Tuloslaskelman rahoitustuotot koostuvat jaksettuun hankintameno arvoistettavien rahoitusvarojen korkotuotoista, rahoituseriin liittyvistä valuuttakurssivoitoista sekä kyseisiin rahoituseriin liittyvistä valuuttajohdannaisista johtuvista voitoista.

Rahoituskulut koostuvat lainojen korkokuluista, sitoutumispalkkioista, etuus pohjaisten järjestelyjen nettokoroista, diskontattuihin varauksiin liittyvistä koroista sekä valuuttakurssitappioista ja koronvaihtosopimuksista ja valuuttajohdannaisista johtuvista tappioista. Nämä kulut esitetään tuloslaskelmassa efektiivisen koron menetelmällä määritettyinä sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet pois lukien koronvaihtosopimukset.

Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin sillä kaudella, jolla ne ovat syntyneet. Operatiivisiin eriin liittyvien valuuttajohdannaisien valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan liikelutukseen.

10 VEROT

Tässä liitetiedossa selostetaan Ahlstrom-Munksjön tuloverokuluja ja veroihin liittyviä tase-eriä konsernitilinpäätöksessä. Laskennallisia veroja koskevassa osassa on tietoja tulevaisuudessa odotettavissa olevista veroista.

Tuloverot, milj. euroa	2018	2017
Voitto ennen veroja	63,3	77,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuva verotuotto/-kulu		
Vero tilikauden voitosta	-25,2	-18,3
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	-1,3	-1,9
Yhteensä	-26,5	-20,2
Laskennalliset verot		
Verotuksellisiin tappioihin liittyvät	-7,3	-15,6
Muihin väliaikaisiin eroihin liittyvät	13,4	25,0
Yhteensä	6,1	9,4
Tuloverot yhteensä	-20,4	-10,8

Efektiviisen veroasteen täsmätyslaskelma, milj. euroa	2018	2017
Voitto ennen veroja	63,3	77,3
Suomen verokannan (20 %) mukainen tulovero	-12,7	-15,5
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	2,3	-3,9
Alueverot, vähimmäisverot ja ulkomaiset lähdeverot	-1,1	-1,8
Verokannan muutoksen vaikutus laskennallisiin veroihin ¹	-4,4	15,0
Aiempien tilikausien tulokseen perustuvia veroja koskevat oikaisut	-1,3	-1,9
Tilikauden tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-3,0	-2,4
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen uudelleenarvostus	-0,6	-3,0
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	0,4	2,6
Muut erät	0,0	0,1
Tuloverot tuloslaskelmassa	-20,4	-10,8

¹ USA:n verokannan alentumisen vaikutus tuloslaskelmaan oli 12,1 miljoonaa euroa vuonna 2017.

Väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista kirjattujen laskennallisten verojen muutos, milj. euroa, 2018	Tilikauden alussa	Valuut-takurssi-ero/ muu muutos	Liiketoimintojen yhdistäminen	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan	Tilikauden lopussa
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	-156,1	0,8	-83,2	14,2	0,0	-224,3
Työsuuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	16,0	0,2	0,0	-0,4	-0,9	14,9
Varaukset	8,8	-0,1	4,3	3,3	0,2	16,5
Verotukselliset tappiot	37,1	-0,9	5,7	-7,3	0,0	34,6
Muut erät	3,8	0,2	14,5	-3,8	0,4	15,2
Laskennallisten verovelkojen (-) ja -saamisten (+) nettomäärä	-90,4	0,2	-58,7	6,1	-0,3	-143,1
Saamiset	15,1					7,5
Velat	-105,5					-150,6

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutokset vuonna 2018 liittyvät pääasiassa Expera ja Caieiras hankintoihin liittyviin laskennallisiin veroihin, erityisesti kauppahinnan kohdistamiseen liittyviin laskennallisiin veroihin.

Väliaikaisista eroista ja verotuksellisista tappioista kirjattujen laskennallisten verojen muutos, milj. euroa, 2017	Tilikauden alussa	Valuut-takurssi-ero/ muu muutos	Sulautuminen	Kirjattu tulos-vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan	Tilikauden lopussa
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	-69,1	1,0	-121,3	33,3	0,0	-156,1
Työsuuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet	8,2	0,4	15,3	-6,1	-1,8	16,0
Varaukset	3,8	-0,3	6,0	-0,7	0,0	8,8
Verotukselliset tappiot	23,4	-0,2	29,4	-15,6	0,0	37,1
Muut erät	7,9	0,0	-3,7	-1,4	1,1	3,8
Laskennallisten verovelkojen (-) ja -saamisten (+) nettomäärä	-25,8	0,9	-74,3	9,4	-0,7	-90,4
Saamiset	40,8					15,1
Velat	-66,6					-105,5

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutokset vuonna 2017 liittyvät pääasiassa Ahlstromin ja Munksjön sulautumiseen, erityisesti kauppahinnan kohdistamiseen liittyviin laskennallisiin veroihin.

Verotukselliset tappiot, milj. euroa	Käyttämättömät verotukselliset tappiot		Kirjatut laskennalliset verosaamiset		Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Vanhentuu vuoden kuluessa	4,0	3,4	0,0	0,0	1,0	0,9
Vanhentuu 2-5 vuoden kuluessa	50,0	57,5	0,9	1,9	12,0	12,6
Vanhentuu yli 5 vuoden kuluessa	13,2	34,1	1,5	6,5	1,7	2,3
Ei vanhentumista	212,4	185,1	32,2	28,7	22,9	21,5
Yhteensä	279,6	280,1	34,6	37,1	37,6	37,3



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kauden verotettavaan tuloon perustuva ja laskennallinen verokulu

Tuloverokulu koostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi kun niiden perustana olevat liiketapahtumat esitetään muissa laajan tuloksen erissä tai suoraan omaan pääoman kirjattuna, jolloin myös niihin liittyvä vero vaikutus esitetään muissa laajan tuloksen erissä tai suoraan omaan pääoman kirjattuna.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot pohjautuvat konserniyritysten veroihin ja lasketaan käyttäen paikallisia verolakeja ja verokantaja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty kunakin tilinpäätöspäivänä. Aiempia tilikausia tai epävarmoja verokäsittelyjä koskevat oikaisut kirjataan todennäköisen toteuman perusteella.

Laskennalliset verot lasketaan varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennallista veroa ei kirjata väliaikaisista eroista, jotka syntyvät liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta tai varojen ja velkojen alkuperäisestä kirjaamisesta transaktiossa, joka ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja joka ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon toteutumisaikanaan.

Laskennallista veroa ei kirjata tytäryrityssijoituksista johtuvista väliaikaisista eroista, joiden purkautuminen on konsernin määräysvallassa eikä ole odotettavissa ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallisten varojen arvostaminen perustuu siihen, kuinka varojen tai velkojen kirjanpitoarvoa vastaavat määrät odotetaan realisoitavan tai maksettavan. Laskennallinen vero lasketaan verokannoilla, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä.

Vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamia siihen määrään asti kuin niiden hyödyntäminen on todennäköistä.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun kauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on lakiin perustuva oikeus ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin veroihin samalta verotuskohteelta, tai jos ne koskevat eri verotuskohteita, saamiset ja velat on tarkoitus suorittaa nettoperusteisesti.



Kirjanpidolliset arvot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen riippuu laskennallisten verovelkojen purkautumisesta ja verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Veroilmoituksissa otettuja kantoja arvioidaan säännöllisesti tilanteissa, joissa verolainsäädäntö antaa tilaa tulkinnalle. Kirjattujen määrien kirjanpitoarvoja oikaisutaan tarvittaessa niiden määrien perusteella, jotka odotetaan maksettavan veroviranomaiselle.

11 OSAKEKOHTAINEN TULOS

Joulukuussa 2018 laskettiin liikkeeseen merkintäoikeusannin yhteydessä 19 214 742 uutta osaketta. Huhtikuussa 2017, laskettiin liikkeeseen Ahlstromin ja Munksjön sulautumisen yhteydessä 45 376 992 uutta osaketta sulautumisvastikkeena Ahlstromin osakkeenomistajille. Osakkeiden kokonaismäärä joulukuun lopussa 2018 on 115 653 315. Esitetty vertailukausi ei ole sellaisenaan vertailukelpoinen. Vertailukelpoisuuden parantamiseksi jäljempänä esitetään tilintarkastamattomia pro forma tietoja osakekohtaisesta tuloksesta.

Osakekohtainen tulos	2018	2017
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, milj. euroa	41,6	65,9
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo ennen laimennusvaikutusta	96 758 002	84 941 326
Osakeperusteisten kannustinjärjestelyjen laimentava vaikutus	-	-
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo laimennuksen jälkeen	96 758 002	84 941 326
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,43	0,78
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,43	0,78

**Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot**

Pro forma osakekohtainen tulos	2018	2017
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, milj. euroa	61,9	41,2
Ulkona olevan osakemäärän painotettu keskiarvo	115 288 453	115 344 915
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,54	0,36

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteen**

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva voitto kauden aikana ulkona olleen osakemäärän painotetulla keskiarvolla. Omana pääomana maksettavien osakeperusteisten maksujen laimentava vaikutus otetaan huomioon laskettaessa laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta.

Operatiivinen pääoma

Osioon sisältyvät tiedot keskittyvät liiketoiminnan varoihin ja velkoihin, ja siihen sisältyy myös tietoa investoinneista pitkäaikaisiin omaisuuseriin, myyntisaamisista ja ostovelloista, vaihto-omaisuudesta, nykyisiä ja entisiä työntekijöitä koskevista etuusvelvoitteista sekä varauksista.

12 AINEETOMAT HYÖDYKKEET JA AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET**Aineettomat hyödykkeet**

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa, 2018	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet			
		Asiakassuhteet	Patentit ja tavaramerkit	Muut erät	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno					
Tilikauden alussa	429,4	142,4	50,2	210,8	403,4
Liiketoimintojen yhdistämiset	201,9	144,7	-	62,2	207,0
Lisäykset	-	-	-	10,2	10,2
Vähennykset	-	-	-	-0,3	-0,3
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-	-	-	1,4	1,4
Valuuttakurssierot	-0,7	1,1	-	1,4	2,5
Tilikauden lopussa	630,6	288,2	50,2	285,8	624,2
Kertyneet poistot					
Tilikauden alussa	-	17,5	7,3	69,4	94,2
Poistot	-	9,5	1,7	13,2	24,4
Vähennykset	-	-	-	-0,3	-0,3
Valuuttakurssierot ja muut	-	-0,2	-	1,1	0,9
Tilikauden lopussa	-	26,8	9,1	83,3	119,2
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	630,6	261,4	41,1	202,5	505,1

Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.2018 koostuvat pääasiassa asiakassuhteista, edullisista sopimuksista (maankäyttöoikeudet) ja teknologiaan liittyvistä aineettomista hyödykkeistä, jotka on yksilöity liiketoimintojen yhdistämisissä. Aineettomien hyödykkeiden lisäykset tilikaudella 2018 liittyvät hankittuihin asiakassuhteisiin, teknologiaan perustuviin hankittuihin omaisuuseriin ja maankäyttöön liittyviin oikeuksiin (lisätietoja liitetiedossa 3).

Jatk. liitetieto 12

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa, 2017	Muut aineettomat hyödykkeet				Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
	Liikearvo	Asiakassuh- teet	Patentit ja tavaramerkit	Muut erät	
Hankintameno					
Tilikauden alussa	226,1	33,6	5,8	33,0	72,4
Sulautuminen	213,7	113,2	44,2	177,2	334,6
Lisäykset	-	-	0,1	2,2	2,3
Vähennykset	-	-	-	-0,7	-0,7
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-	-	-	6,4	6,4
Valuuttakurssierot	-10,4	-4,4	0,1	-7,3	-11,6
Tilikauden lopussa	429,4	142,4	50,2	210,8	403,4
Kertyneet poistot					
Tilikauden alussa	-	11,3	4,8	13,2	29,3
Sulautuminen	-	0,0	0,8	50,2	51,0
Poistot	-	6,7	1,7	9,8	18,2
Vähennykset	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssierot ja muut	-	-0,5	0,0	-3,8	-4,3
Tilikauden lopussa	-	17,5	7,3	69,4	94,2
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	429,4	124,9	42,9	141,4	309,2

Liikearvo 2018

Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.2018 oli 630,6 miljoonaa euroa. Exera Specialty Solutionsin ja MD Papéis' Caieirasin specialty -liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan hankinnoista johtuva liikearvo 201,9 miljoonaa euroa aiheutuu henkilöstöstä, synergioista ja tulevaisuuden kasvualustan laajentumisesta. Exeran hankittu liikearvo on kohdistettu North America Specialty Solutions -liiketoiminta-alueelle. Caieirasin hankittu liikearvo on kohdistettu Decor ja Industrial Solutions -liiketoiminta-alueille. Liikearvon kirjanpitoarvo 31.12.2017 oli 429,4 miljoonaa euroa, kun otetaan huomioon Munksjön ja Ahlstromin sulautumisen vaikutus. Sulautumisesta kirjattu liikearvo 213,7 miljoonaa euroa edustaa hankittua työvoimaa ja synergioita.

Ahlstrom-Munksjö on organisoitu viiteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions ja Specialties. Exera Specialty Solutionsin hankinnasta johtuva liikearvo on kohdistettu Ahlstrom-Munksjön North America Specialty Solutions -liiketoiminta-alueelle. MD Papéis' Caieirasin specialty -liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan hankinnasta johtuva liikearvo on kohdistettu Ahlstrom-Munksjön Decor and Industrial Solutions -liiketoiminta-alueille. Nämä viisi liiketoiminta-alueita muodostavat konsernin raportoitavat segmentit. Liikearvo kohdistettiin uusille liiketoiminta-alueille siten, että se kuvastaa niiden osuutta hankitun työvoiman oletetusta käyvästä arvosta, odotetuista synergioista ja muista hyödyistä. Nämä viisi liiketoiminta-alueita vastaavat rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmiä ja alinta tasoa, jolla liikearvoa seurataan sisäisesti johtamistarkoituksessa. Liitetiedossa 3 on lisätietoa Exera Specialty Solutionsin ja MD Papéis' Caieirasin specialty -liiketoimintaa harjoittavan paperitehtaan hankinnoista sekä Ahlstromin ja Munksjön sulautumisesta ja liitetiedossa 4 liiketoiminta-alueittaisia tietoja.

Seuraavassa taulukossa esitetään liikearvon kohdistuminen Ahlstrom-Munksjön liiketoiminta-alueille (rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille) vuosittaisen arvonalentumistestauksen suorittamispäivänä:

Liikearvon kohdistaminen liiketoiminta-alueille, milj. euroa	2018	2017
Decor	175,8	160,0
Filtration and Performance	57,9	57,8
Industrial Solutions	135,7	123,1
North America Specialty Solutions	172,6	-
Specialties	88,6	88,4
Yhteensä	630,6	429,4

Liikearvon arvonalentumistestaukset

Kunkin rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään diskontattujen rahavirtojen perusteella (käyttöarvo). Sitä määritettäessä käytettäviä keskeisiä oletuksia ovat liikevaihdon lyhyen ja pitkän aikavälin kasvuvauhti, käyttökatteen (EBITDA) kehittyminen, vuosittaiset investoinnit, operatiivisen käyttöpääoman muutokset ja ennen veroja määritetty diskonttauskorko.

Rahavirrat perustuvat hallituksen hyväksymiin liike-toimintasuunnitelmiin, jotka kattavat kolme vuotta. Tämän kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat perustuvat terminaaliarvoon, ja ne on ekstrapoloitu käyttäen liikevaihdon pitkän aikavälin kasvuvauhtia 1,5 % ottaen huomioon inflaation. Kaikki rahavirtaennusteet kuvastavat konsernin liike-toimintojen aikaisempaa tuloksellisuutta ja johdon odotuksia tulevasta markkinakehityksestä, ja niissä otetaan huomioon ulkopuolisista lähteistä saatava informaatio, kun sitä on käytettävissä.

Laskelmissa käytettävä diskonttauskorko perustuu keskimääräiseen pääomakustannukseen (WACC), jonka pohjana on markkinoiden näkemys rahan aika-arvosta, ja se kuvastaa kuhunkin liike-toiminta-alueeseen liittyviä erityisriskejä.

Seuraavassa taulukossa esitetään rahavirtaa tuottavia yksiköjä koskevat keskeiset oletukset:

Keskeiset oletukset, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties
Keskimääräinen liikevaihdon kasvu-% testausjaksolla	6,1	2,5	4,2	7,8	4,8
Pitkän aikavälin kasvu-%	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Keskimääräinen käyttökatteprosentti % testausjaksolla	9,9	16,6	13,5	9,1	9,2
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko %	8,2	8,0	8,7	7,8	7,3

Keskeiset oletukset, 2017	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties
Keskimääräinen liikevaihdon kasvu-% testausjaksolla	1,8	2,8	1,5	4,9
Pitkän aikavälin kasvu-%	0,3	0,3	0,3	0,3
Keskimääräinen käyttökatteprosentti % testausjaksolla	10,2	16,7	13,6	10,4
Ennen veroja määritetty diskonttauskorko %	6,6	7,5	7,0	7,1

Vuonna 2018 tehdyt arvonalentumistestaukset osoittivat, että rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmien kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot eikä liikearvo ollut arvoltaan alentunut.

Vuonna 2017 tehdyt liikearvon arvonalentumistestaukset tehtiin Ahlstrom-Munksjö-konsernin segmentteihin 31.12.2017: Decor, Filtration and Performance, Industrial solutions ja Specialties. Arvonalentumistestaukset eivät johtaneet arvonalentumisten kirjaamiseen.

Herkkyyshanalyysi

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt keskeisiä oletuksia koskevia herkkyyshanalyyssejä. Arvonalentumistestauksissa käytetyistä parametreista herkimpiä muutoksille olivat käyttökatteprosentti ja ennen veroja määritetty diskonttauskorko. Alla oleva taulukko osoittaa laskelmissa käytettyjen keskeisten parametrien prosenttimääräisen muutoksen, joka johtaisi siihen, että käyttöarvo on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo (muiden parametrien pysyessä muuttamattomina). Vuonna 2018 testattujen omaisuusserien kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 288 miljoonalla eurolla Decorin osalta, 956 miljoonalla eurolla liike-toiminta-alueella Filtration and Performance, 482 miljoonalla eurolla liike-toiminta-alueella Industrial Solutions, 209 miljoonalla eurolla liike-toiminta-alueella North America Specialty Solutions, 541 miljoonalla eurolla liike-toiminta-alueella Specialties.

Keskeiset oletukset, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties
Käyttökatteen (EBITDA) keskimääräinen vuotuinen muutosprosentti testausjaksolla	-34	-50	-32	-18	-40
Ennen veroa määritetyn diskonttauskoron muutos prosenttiyksikkönä	5	12	6	2	6

Johto on tarkastellut ja arvioinut muiden keskeisten oletusten jokseenkin mahdollisia muutoksia eikä ole tunnistanut tapauksia, joiden seurauksena kirjanpitoarvo ylittäisi rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Tutkimus ja kehittäminen

Ahlstrom-Munksjö kehittää tuotteita ja prosesseja keskittymällä lähinnä täyttämään asiakkaiden vaatimuksia tuotteiden ominaisuuksien ja mukauttamisen suhteen. Tutkimus- ja kehittämisenot kirjataan kuluiksi, lukuunottamatta kehittämismenoja, jotka täyttävät aktivointiedellytykset. Aktivointiedellytykset täyttäneiden ja aktivoitujen kehittämismenojen 31.12.2018 arvo oli 3,6 miljoonaa euroa.

Päästöoikeudet

Ahlstrom-Munksjö osallistuu Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, jonka mukaan se on saanut maksuttomia päästöoikeuksia määrätyn ajaksi. Ahlstrom-Munksjölle myönnettiin oikeudet 418 206 yksiköön hiilidioksidipäästöjä vuodelle 2018. Konsernin tarpeet ylittävät oikeudet on siirretty vuodelle 2019. Jäljellä olevat päästöoikeudet 31.12.2018 koskivat 245 324 yksikköä, ja niiden markkina-arvo oli noin 5,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2018 päästöoikeuksia myytiin 2,7 miljoonalla eurolla ja ostettiin 0,8 miljoonalla eurolla. Vuonna 2017 ei tehty päästöoikeuksiin liittyviä kauppajia.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvoa syntyy liiketoimintojen yhdistämisistä, ja se edustaa määrää, jolla luovutettu vastike ylittää konsernin osuuden hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden hankinta-ajankohdan käyvästä arvosta. Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineellinen hyödyke. Siitä ei kirjata poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, että liikearvo saattaisi olla arvoltaan alentunut.

Arvonalentumistestausta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille, jotka vastaavat alimpia tasoja, joilla liikearvoa seurataan sisäistä johtamista varten. Arvonalentumistestausta varten määriteltävä rahavirtaa tuottava yksikkö on pienin omaisuuseräryhmä, joka kerryttää erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja, jotka ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista (rahavirtaa tuottava yksikkö). Rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo sisältää sen osuuden asiaankuuluvista yrityksen yhteisistä omaisuuseristä järkevällä ja johdonmukaisella perusteella kohdistettuna.

Ahlstrom-Munksjö suorittaa arvonalentumistestauksen määrittämällä rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmille kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon mukaiseksi käyttöarvoksi. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää verrataan rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän kirjanpitoarvoon. Jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän, omaisuuserän katsotaan olevan arvoltaan alentunut ja sen kirjanpitoarvo alennetaan vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Jos arvonalentumistappio kirjataan, se kohdistetaan ensiksi vähentämään liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään muita omaisuuseriä.

Arvonalentuminen kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta myöhemmällä kaudella.

Muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet, patentit ja tavaramerkit, teknologiaan liittyvät omaisuuserät ja muut aineettomat hyödykkeet kirjataan hankinta-ajankohtana käypään arvoon, ja myöhemmin niistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Tietokoneohjelmistot sekä erikseen hankitut patentit ja tavaramerkit kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon, ja niistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajalliset muut aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta, jos arvon alentumisesta on viitteitä; lisätietoa tämän laukaisevista tapahtumista jäljempänä kohdassa Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sovellettavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

Tutkimus ja kehittäminen

Ahlstrom-Munksjö kehittää tuotteita ja prosesseja keskittymällä lähinnä täyttämään asiakkaiden vaatimuksia on tuotteiden ominaisuuksien ja mukauttamisen suhteen. Toiminta jaetaan tutkimusvaiheeseen ja kehittämisvaiheeseen. Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan ja merkitään tuloslaskelmaan. Myös kehittämistoiminnasta syntyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan, lukuunottamatta kehittämismenoja, jotka täyttävät aktivointiedellytykset. Uusien tai merkittävästi parannettujen tuotteiden suunnittelusta ja toteutuksesta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määriteltävissä, tuote on teknisesti toteutettavissa ja kaupallisesti hyödynnettävissä, tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on aikomus ja resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ-, ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen luomisesta, tuottamisesta ja saattamisesta valmiiksi sille johdon aikomaan käyttötarkoitukseen. Aktivoidujen kehittämismenojen poistoaika on 10 vuotta.

Päästöoikeudet

Ahlstrom-Munksjö osallistuu Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään, jonka tarkoituksena on kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, ja se saa tietyksi ajanjaksoksi oikeuksia, joiden perusteella se voi päästää tietyn tonnimäärän hiilidioksidia. Konserni saa oikeudet maksuttomina järjestelmästä tai hankkii ne toisilta osallistujilta. Saadut oikeudet ja toteutuviin päästöihin perustuva velvoite vähennetään toisistaan. Jos saadut oikeudet eivät kata toteutuvia päästöjä, kirjataan varaus. Käyttämättä jäävistä, maksutta saaduista oikeuksista ei kirjata aineetonta hyödykettä. Päästöoikeuksien myynnistä saatavat voitot kirjataan energiakuluihin tuloslaskelmaan.



Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Liikearvon arvonalentumistauksessa käytetyt keskeiset oletukset

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja ratkaistessaan, onko viitteitä arvon alentumisesta.

Käyttöarvolaskelmat perustuvat rahavirtaennusteisiin, jotka edellyttävät johdon tekemiä arvioita. Merkittävimmät arviot koskevat liikevaihdon ja käyttökatteen kehittymistä, mukaan lukien sellun markkinahinnat sekä pääraaka-aine- ja energiakustannusten taso, sekä rahavirtojen diskonttaukseen käytettävään keskimääräisen pääomakustannuksen (WACC) määrittämistä. Johto testaa ennusteissa käytettävissä merkittävissä arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutusta herkkyysohjelmien avulla tässä liitetiedossa kuvatulla tavalla.

Muihin aineettomiin hyödykkeihin liittyvät arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Lisätietoa aineettomien hyödykkeiden arvioista taloudellisista vaikutusajoista ks. Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut liitetiedossa 8.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, milj. euroa, 2018	Maa-alueet ja maanparannukset	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset työt	Yhteensä
Hankintameno						
Tilikauden alussa	53,5	366,9	2 056,8	14,9	67,7	2 559,8
Liiketoimintojen yhdistämiset	17,9	26,8	181,7	-	17,2	243,6
Lisäykset	-	1,3	23,4	0,8	126,1	151,5
Vähennykset	-	-4,4	-36,2	-0,1	0,0	-40,7
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	1,7	6,2	57,1	1,0	-67,4	-1,4
Valuuttakurssierot	-1,0	-2,0	-12,4	-0,1	0,2	-15,2
Tilikauden lopussa	72,1	395,0	2 270,4	16,5	143,6	2 897,5
Kertyneet poistot						
Tilikauden alussa	8,3	233,1	1 467,2	9,1	0,4	1 718,1
Poistot	0,1	12,5	88,2	1,0	-	101,9
Vähennykset	-	-4,3	-35,8	-0,1	-	-40,2
Arvonlennukset	-	-	7,7	-	-	7,7
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,3	-0,8	-6,1	0,0	0,0	-7,1
Tilikauden lopussa	8,2	240,5	1 521,3	10,0	0,3	1 780,4
Kirjanpitoarvo	63,9	154,5	749,1	6,4	143,3	1 117,2

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden lisäykset tilikaudella 2018 liittyivät lähinnä liiketoimintojen yhdistämisissä siirtyneisiin omaisuuseriin (ks. liitetieto 3) ja seuraavissa paikoissa tehtyihin investointeihin: Madisonville, Yhdysvallat 20,7 miljoonaa euroa, Billingsfors, Ruotsi 11,2 miljoonaa euroa, Arches, Ranska 13,0 miljoonaa euroa, Chirnside, Iso-Britannia 11,5 miljoonaa euroa, Aspa, Ruotsi 9,9 miljoonaa euroa ja Jacarei, Brasilia 8,9 miljoonaa euroa.

Tietoja liittyen investointisitoumuksista löytyy liitetiedosta 20 ja lisätietoa arvonalennuksista liitetiedosta 8.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, milj. euroa, 2017	Maa-alueet ja maanparannukset	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Kesken-eräiset työt	Yhteensä
Hankintameno						
Tilikauden alussa	40,4	175,7	979,7	5,0	22,0	1 222,8
Sulautuminen	14,4	191,7	1 073,3	8,3	13,9	1 301,6
Lisäykset	0,0	1,0	14,6	0,8	71,6	88,0
Vähennykset	-0,4	-1,7	-1,9	-0,2	-0,4	-4,6
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	0,0	5,5	24,9	1,3	-38,1	-6,4
Valuuttakurssierot	-0,9	-5,3	-33,8	-0,3	-1,3	-41,6
Tilikauden lopussa	53,5	366,9	2 056,8	14,9	67,7	2 559,8
Kertyneet poistot						
Tilikauden alussa	8,2	114,2	677,0	2,0	0,3	801,7
Sulautuminen	0,2	111,1	734,9	6,4	0,0	852,6
Poistot	0,1	10,1	77,1	1,0	0,0	88,3
Vähennykset	0,0	-0,2	-1,8	-0,1	0,0	-2,1
Siirrot erien välillä ja muut muutokset	-	-	-	0,0	0,1	0,1
Valuuttakurssierot	-0,2	-2,1	-20,0	-0,2	0,0	-22,5
Tilikauden lopussa	8,3	233,1	1 467,2	9,1	0,4	1 718,1
Kirjanpitoarvo	45,2	133,9	589,6	5,8	67,3	841,7



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Ahlstrom-Munksjö arvioi, onko aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä kerrytettävissä, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, että kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut (käynnistävä tapahtuma). Arvonalentumista koskevia viitteitä tarkasteltaessa otetaan huomioon seuraavia seikkoja niihin kuitenkin rajoittumatta:

- Havainnoitavissa olevat viitteet arvon vähentymisestä
- Merkittävät epäsuotuisat muutokset, joita on tapahtunut teknologia- tai markkinaympäristössä tai taloudellisessa tai oikeudellisessa ympäristössä
- Korkojen nousu
- Omaisuuserään vaikuttava epäkuranttius tai fyysinen vahingoittuminen
- Omaisuuserän odotetun suorituskyvyn huonontaminen taikka epäedulliset muutokset, jotka vaikuttavat siihen, kuinka omaisuuserää käytetään tai odotetaan käytettävän
- Kun johdon omat vastaisia nettorahavirtoja tai liikevoittoa koskevat ennusteet ovat merkittävästi heikomat kuin edelliset budjetit ja ennusteet.

Hyödykkeen kirjanpitoarvo alennetaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävä rahamäärä määritetään siten, että se on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai sen käyttöarvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Käyttöarvo määritetään diskonttaamalla rahavirrat, joita omaisuuserän odotetaan kerryttävän tulevaisuudessa. Omaisuuserät ryhmitellään arvon alentumisen arviointia varten alimmalle tasolle, joilla on erikseen yksilöitävissä olevia rahavirtoja (rahavirtaa tuottava yksikkö).

Omaisuuserien arvonalentuminen peruutetaan, jos on viitteitä siitä, ettei se ole enää tarpeen ja on tapahtunut muutos oletuksissa, joihin kerrytettävissä olevan rahamäärän laskenta on perustunut. Peruutus tehdään vain siihen määrään asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo peruutuksen jälkeen ei ylitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserällä olisi ollut poistoilla vähennettynä, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet ja maaparannukset sisältävät konsernin omistamat maa-alueet sekä konsernin operoimat kaatopaikat tietyillä sen Yhdysvalloissa sijaitsevilla toimipaikoilla tai niiden läheisyydessä. Näiden kaatopaikkojen operointiin vaaditaan rakentamista, toimintaa ja sulkemista koskevia lupia osavaltion, liittovaltion ja paikalliselta tasolta. Konsernilta edellytetään kaatopaikkojen lopullista peittämistä ja niiden jatkuvaa seuranta.

Omistetut maa-alueet ja maanparannukset kirjataan hankintameno määräisinä. Maanparannusten hankintameno sisältää kaatopaikkojen valmistelusta ja kaivamisesta ja reunusten rakentamisesta aiheutuvat menot, niihin liittyvät ympäristöluvista ja -tutkimuksista aiheutuvat menot sekä alustavan arvion kaatopaikan sulkemisesta, peittämisestä ja hoitamisesta aiheutuvista menoista, joita varten konserni on kirjannut ympäristövarauksen (ks. liitetieto 16).

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet merkitään taseeseen hankintameno vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Hankintameno sisältää ostohinnan sekä menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan tarkoitetulla tavalla. Lisäksi aktivoidaan lainojen korkomenot, jotka välittömästi kohdistuvat sellaisten omaisuuserien hankkimiseen, valmistamiseen tai rakentamiseen, joiden valmiiksi saattaminen vaatii huomattavan pitkän ajan.

Jos aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen eri osilla on erilaiset taloudelliset vaikutusajat, niitä käsitellään omaisuuserän erillisinä komponentteina. Menot, jotka syntyvät osan korvaamisesta toisella, kirjataan omaisuuserän kirjanpitoarvoon ja kirjataan poistoina kuluiksi korvaavan osan taloudellisena vaikutusaikana. Hyödykkeen kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta, jos hyödyke poistetaan käytöstä tai myydään tai jos sen käyttämisestä ei odoteta koituvan taloudellista hyötyä tulevaisuudessa. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluiksi toteutuessaan.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä syntyvät voitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuotoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankkimiseen liittyvät julkiset avustukset vähennetään omaisuuserien hankintamenoista ja näin ollen ne pienentävät kohdeomaisuuserän poistoja. Muut julkiset avustukset merkitään tuloslaskelmaan samalla kaudella kuin menot, joita ne on tarkoitettu kattamaan, paitsi jos avustus kattaa aiemmillä tilikausilla kuluksi kirjattun erän.

Rahoitusleasingsopimukset

Ahlstrom-Munksjö on ottanut vuokralle tiettyjä aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä. Käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joiden mukaan konsernilla on omistamiseen liittyvät riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksella vuokralle otetut hyödykkeet merkitään vuokra-ajan alkaessa taseeseen vuokrauskohteen käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nettomääräiseen nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on pienempi. Maksettavat vuokrat jaetaan velan vähennykseen ja rahoitusmenoon. Vastaavat maksuveloitteet sisältyvät taseessa rahoitusmenoilla vähennettynä pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin. Korko kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa siten, että jäljellä olevalle velalle tulee kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsopimuksella vuokralle otetuista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

**Kirjanpidoilliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut****Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät arviot**

Konsernilla on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisia aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudelliset vaikutusajat on esitetty edellä. Omaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että niiden kirjanpitoarvo saattaa olla alentunut (laukaiseva tapahtuma). Se, onko näiden omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärän kerryttävissä, perustuu markkinoita koskeviin oletuksiin ja johdon arvioon vastaisista rahavirroista. Oletuksissa tapahtuvat muutokset ja tiettyjen tulostavoitteiden saavuttamatta jääminen saattavat johtaa arvon alentumiseen.

13 VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus koostuu konsernin viiden liiketoiminta-alueen – Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions ja Specialties – tuotteista, jotka ovat tuotantoprosessin eri vaiheissa.

Vaihto-omaisuus, milj. euroa	2018	2017
Materiaalit ja tarvikkeet	99,4	56,0
Keskeneräiset tuotteet	53,6	27,2
Valmiit tuotteet	234,2	153,7
Kulutushyödykkeet ja varaosat	62,4	45,4
Yhteensä	429,6	282,3

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden epäkuranttiusvähennyksen muutos, milj. euroa

	2018	2017
Tilikauden alussa	-16,9	-8,5
Liiketoimintojen yhdistäminen ja sulautuminen	-3,2	-5,8
Epäkuranttiusvähennyksen muutos	-1,2	0,7
Kirjanpitoarvon tulosvaikutteiset alentamiset	-2,1	-3,4
Muuntoerot	0,0	0,1
Tilikauden lopussa	-23,4	-16,9

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Vaihto-omaisuus merkitään taseeseen hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on pienempi. Nettorealisointiarvo lasketaan vähentämällä myyntihinnasta myynnin toteuttamiseksi tarvittavat menot.

Vaihto-omaisuuden hankintameno määritysmenetelmä vaihtelee vaihto-omaisuusryhmästä riippuen.

Materiaalit ja tarvikkeet

Materiaalit ja tarvikkeet arvostetaan painotetun keskihinnan menetelmällä. Menetelmän mukaan vaihto-omaisuuden kauden lopussa kuuluvien hyödykkeiden hankintameno määritetään kauden alussa yrityksellä olleiden ja kauden aikana ostettujen vastaavanlaisten hyödykkeiden hankintamenojen painotettuna keskiarvona.

Valmiit ja keskeneräiset tuotteet

Valmiit ja keskeneräiset tuotteet arvostetaan FIFO-perusteisesti. Hankintameno sisältää kaikki tuotantoprosessista välittömästi aiheutuvat menot, mukaan lukien välittömät ainemenot ja työsuorituksesta johtuvat menot, sekä tuotantoon liittyvät yleismenot (normaalien toiminta-asteen sekä materiaalien käytön, työsuorituksen ja muiden tuotantomenojen normaalien tason perusteella) sekä poistot.

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut****Vaihto-omaisuuden epäkuranttius**

Jos vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo todetaan olevan pienempi kuin sen hankintameno, kirjataan vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvähennys. Epäkuranttiusvähennyksenä kirjattava määrä perustuu vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoa koskevaan arvioon.

14**MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET SEKÄ OSTOVELAT JA MUUT VELAT**

Myyntisaamiset ja muut saamiset ovat rahamääriä, jotka Ahlstrom-Munksjö odottaa saavansa muilta osapuolilta. Ostovelat ja muut velat koostuvat pääasiassa tavarantoimittajille, työntekijöille ja asiakkaille maksettavista rahamääristä.

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset, milj. euroa	2018	2017
Myyntisaamiset	290,9	202,8
Arvonlisäverosaamiset	19,0	17,9
Sulkutili	0,7	1,5
Siirtosaamiset	29,4	16,3
Lyhytaikaiset johdannaisvarat (liitetieto 19)	0,8	1,4
Muut saamiset	33,2	19,4
Yhteensä	374,0	259,3

Myyntisaamiset koostuvat pääasiassa asiakassopimuksista johtuvista saamisista. Kasvu johtuu Expera Specialty Solutions ja MD Parès' Caeiras yritysostuksista.

Myyntisaamisten ikäjakama

Konserni soveltaa myyntisaamisten luottoriskin arvioimiseen yksinkertaistettua menettelyä. Tappiota koskeva vähennyserä arvostetaan arvioituun määrään, joka vastaa koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Odotettavissa olevien luottotappioasteiden määrittämiseen käytetään varusmatrisia. Siinä otetaan huomioon saamisten kuhunkin ikäryhmään ja maantieteelliseen alueeseen liittyvät toteutuneet tappioasteet. Sen jälkeen näin laskettua tappioprosenttia oikaistaan tulevaisuuteen suuntautuvaa makroekonomista tietoa käyttäen. Myyntisaamisista, jotka eivät ole erääntyneet tai joihin liittyvä maksu on viivästynyt enintään 180 päivää, kirjataan arvonalentumista 0,0 % - 10,0 %. Jos viivästys on 181-360 päivää, arvonalentumista kirjataan 60 %, ja jos saaminen on yli 360 päivän ikäinen, arvonalentuminen on 100 %. Myyntisaamiset on osittain vakuutettu, ja vakuutusantajatilta saatava määrä ei sisälly myyntisaamisten arvonalentumista koskeviin laskelmiin.

Edellisinä vuosina myyntisaamisten arvon alentuminen arvioitiin toteutuneisiin tappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Yksittäiset saamiset, joista tiedettiin maksun jäävän saamatta, kirjattiin pois taseesta vähentämällä suoraan kirjanpitoarvoa. Muut saamiset arvioitiin yhtenä kokonaisuutena sen selvittämiseksi, oliko objektiivista näyttöä siitä, että oli tapahtunut arvonalentuminen mutta sitä ei ollut vielä tunnistettu. Arvoidut arvonalentumistappiot näistä saamisista kirjattiin erilliseksi arvon alentumista koskevaksi vähennyseräksi.

Jatk. liitetieto 14

Seuraavassa taulukossa esitetään myyntisaamisten ikäjakauma sekä bruttomääräisenä että epävarmoja saamia koskevalla vähennyserällä vähennettynä.

Milj. euroa, 2018	Erääntymätön	1-30	31-180	181-360	>361	Yhteensä
Myyntisaamiset	250,1	35,8	4,6	1,3	6,6	298,4
Myyntisaamisten arvonalentuminen	-0,1	-0,5	-0,1	-0,7	-6,1	-7,5
Myyntisaamiset	250,0	35,3	4,5	0,6	0,5	290,9

Milj. euroa, 2017	Erääntymätön	1-30	31-180	181-360	>361	Yhteensä
Myyntisaamiset	169,2	24,6	6,3	4,0	4,9	209,0
Myyntisaamisten arvonalentuminen	-0,7	0,0	0,1	-1,6	-4,0	-6,2
Myyntisaamiset	168,5	24,6	6,4	2,4	0,9	202,8

Myyntisaamisten perittävyys

Epävarmoja saamia koskevan vähennyserän muutos, milj. euroa

Tilikauden alussa 1.1.2017	-5,4
Sulautuminen	-1,8
Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjatun vähennyserän lisäys	-2,0
Käyttämättömänä purettu vähennyserä	2,8
Valuuttakurssierot	0,2
31.12.2017 - IAS 39 mukaisesti	-6,2
Kertyneisiin voittovaroihin takautuvasti kirjatut oikaisut	-1,6
1.1.2018 - IFRS 9 mukaisesti	-7,8
Liiketoimintojen yhdistämiset	-1,2
Tilikauden aikana tuloslaskelmaan kirjatun vähennyserän lisäys	-0,4
Käyttämättömänä purettu vähennyserä	1,9
Valuuttakurssierot	0,1
Tilikauden lopussa 31.12.2018	-7,5



Luottoriski

Rahoitusinstrumentit, jotka mahdollisesti voisivat altistaa Ahlstrom-Munksjön vastapuoliriskille, koostuvat pääasiassa myyntisaamisista, rahavaroista ja johdannaisinstrumenteista. Konsernin vastapuolen luottoriski aiheutuu rahoitustransaktioista ja asiakkaisiin liittyvästä luottoriskistä.

Rahoitustransaktiot ja vastapuolen luottoriski

Rahoitustransaktioihin liittyvä vastapuolen luottoriski viittaa rahoitussopimusten perusteella konsernille synnytyään riskiin, joka aiheutuu vastapuolen taloudellisen aseman heikentymisestä. Tämän riskin minimoimiseksi Ahlstrom-Munksjö-konsernin rahoituspolitiikkaan on sisällytetty seuraavat ohjeet:

- Transaktioihin ryhdytään vain johtavien rahoituslaitosten kanssa ja sellaisten teollisuusyritysten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus (mieluiten BBB tai korkeampi).
- Likvidejä kassavaroja sijoitetaan vain taloudellisesti turvalliisiin laitoksiin tai yrityksiin (mieluiten BBB tai korkeampi).
- Emoyhtiöltä vaaditaan takaus, kun toimitaan luottoluokituksen saaneen yrityksen tytäryrityksen kanssa.

Asiakkaisiin liittyvä luottoriski

Asiakkaisiin liittyvä luottoriski arvioidaan keskitetysti, ja sitä hallitaan paikallisesti kussakin tytäryrityksessä.

Factoring -järjestelyt

Konsernin saamisten rahoittamisessa nämä tulisi rajoittaa 50 prosenttiin myyntisaamisten kokonaismäärästä ennen factoring -järjestelyjä laskettuna kolmen kuukauden lopun rullaavana keskiarvona. Konserniyhtiöt saavat tehdä factoring-, toimittajarahoitus- ja muita vastaavia järjestelyjä talousjohtajan luvalla ja hallituksen hyväksynnässä luottoriskipolitiikassa määriteltyjen kriteerien mukaisesti. Kaikki factoring -järjestelyt tai muut vastaavat järjestelyt tehdään ilman takautumisoikeutta. Tilikauden lopussa factoring -järjestelyjen tai vastaavien järjestelyjen piirissä ollut määrä oli 151,1 miljoonaa euroa (152,6 miljoonaa euroa).

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat, milj. euroa	2018	2017
Ostovelat	464,3	371,5
Siirtävät kulut	119,1	104,6
Velat pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäville sijoituksille	4,2	3,8
Lyhytaikaiset johdannaisvelat (liitetieto 19)	0,8	1,6
Ennakkomaksut asiakkailta	1,9	1,6
Muut velat	25,0	19,7
Yhteensä	615,3	502,9

Jatk. liitetieto 14

Siirtovelkoihin sisältyvät kulut, milj.euroa	2018	2017
Siirtyvät palkat	22,8	25,1
Siirtyvät lomapalkat	27,9	22,4
Siirtyvät sosiaalikulut	16,2	16,2
Siirtyvät asiakashyvitukset	17,3	17,9
Muut erät	34,8	23,0
Yhteensä	119,1	104,6

Siirtovelkoihin sisältyy 17,3 miljoonaa euroa (17,9 miljoonaa euroa) asiakassopimuksiin liittyviä alennuksia.

Velat pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäville sijoituksille koostuvat ostoveloiista Sydved AB:lle. Lisätietoja Ahlstrom-Munksjön osakkuusyhtyrityksistä on liitetiedossa 21.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset kirjataan efektiivisen koron menetelmällä määritettyyn jaksotettuun hankintameno mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettynä, lukuun ottamatta käypään arvoon kirjatavia realisoitumattomia suojauksia, joiden käsittelystä kerrotaan liitetiedossa 19. Saamisten, jotka eivät ole eräntyneitä eivätkä arvoltaan alentuneita, katsotaan olevan luoton laadultaan riittävän hyviä, ja niistä odotetaan saatavan maksu niiden eräntyessä. Epävarmoja saamisia koskevan vähennyserän mahdolliset muutokset kirjataan kuluksi tulostuslaskelmaan.

Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat ovat ostettuihin tavariin ja palveluihin liittyviä velkoja, ja ne merkitään taseeseen efektiivisen koron menetelmällä määritettyyn jaksotettuun hankintameno. Velat ovat vakuudettomia ja ne maksetaan yleensä 30 päivän kuluessa niiden alkuperäisestä kirjaamisesta.

15 ETUUSPOHAISET VELVOITTEET

Konsernilla on etuus pohjaisia järjestelyjä useassa maassa, joista merkittävimpiä ovat Yhdysvallat 44 % konsernin etuus pohjaisten järjestelyjen kokonaismäärästä, Iso-Britannia 24 %, Ranska 11 %, Saksa 7 % ja Ruotsi 6 %. Järjestelyt ovat paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisia, ja niiden rahoittaminen tapahtuu paikallisten rahoittamisvaatimusten mukaisesti.

Ahlstrom-Munksjön merkittävimmät etuus pohjaiset järjestelyt ovat Yhdysvalloissa ja Iso-Britanniassa. Järjestelyt ovat ulkopuolisten rahastonhoitajien hallinnoimia. Rahastojen varat jakautuvat osakkeisiin ja kiinteä-tuottoisiin instrumentteihin, jotta saavutetaan tavoiteltu tuottoaste ja rajattu riskiprofiili. Velvoitteen määrittämiseen käytetään riippumattomia päteviä vakuutusmatematiikoita.

Yhdysvalloissa osa Ahlstrom-Munksjön työntekijöistä kuuluu konsernin USA:n henkilöstöä varten perustamaan eläkejärjestelyyn Group Retirement Plan for U.S. Employees, joka on rahastoitu etuus pohjainen järjestely ja suurin konsernin järjestelyistä Yhdysvalloissa. Järjestelyn hallinnoinnista vastaa Ahlstrom-Munksjö USA Inc.:n eläketuimikunta (Pension Committee). Järjestely on ollut suljettu uusilta osallistujilta vuodesta 2006 lukien. Tämän Group Retirement Plan for U.S. Employees -järjestelyn lisäksi Ahlstrom-Munksjöllä on Yhdysvalloissa myös useita muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuusjärjestelyjä, kuten työsuhteen päättymisen jälkeisiä terveydenhoito- ja henkivakuutusetuksia tarjoavia järjestelyjä, tunti palkkaistille työntekijöille kohdistettuja eläkejärjestelyjä sekä täydentäviä järjestelyjä, joista käytetään nimitystä State Earnings Related Pension Schemes (SERPS). Nämä järjestelyt ovat pääasiassa rahastoimattomia.

Konsernilla on Isossa-Britanniassa etuus pohjainen järjestely. Se on rakennettu Definitive Trust Deed and Rules -säännösten mukaisesti ja on Ison-Britannian eläkeviranomaisen (UK Pension Regulator) ohjeiden mukainen. Järjestely on ollut suljettu uusilta osallistujilta vuodesta 2006 lukien, ja sitä hallinnoidaan Ahlstrom-Munksjö Chirnside Ltd:n kautta.

Ranskassa konsernin merkittävin rahastoimaton etuus pohjainen järjestely on työsuhteen päättymiseen liittyvät etuusjärjestely, jonka tarjoituksena on rahoittaa eläkkeelle jääville maksettavat erorahat. Konsernilla on Ranskassa edelleen myös muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, jotka ovat olleet suljettuja uusilta osallistajilta jo useita vuosia.

Konsernin tärkeimmät rahastoimattomat etuus pohjaiset järjestelyt ovat Saksassa, Italiassa (TFR Trattamento di Fine Rapporto, työsuhteen päättymiseen liittyvät etuusjärjestelyt) ja Ruotsissa. Saksan ja Italian järjestelyt on suljettu uusilta osallistujilta. Ruotsissa eläketurva on hoidettu rahastoimattomien etuus pohjaisten järjestelyjen (ITP-järjestelmä, Industrins och handels tilläggspension) kautta.



Etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuus pohjaiset järjestelyt altistavat konsernin useille eri riskeille

Muutokset joukkovelkakirjalainojen tuotossa

Työnantajan etuus pohjaisen eläkevelvoitteen laskennassa käytetään diskonttauskorkoa, joka määritetään yrityksen liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tilinpäätöspäivän tuoton perusteella. Käytettävien diskonttauskorkojen perustana olevan tuoton lasku lisää ja nousu vähentää etuus pohjaisia velvoitteita. Käytettävän diskonttauskoron perustana olevan tuoton lasku kuitenkin myös kasvattaa ja nousu pienentää varojen käypää arvoa ja osittain kumoo tuoton muutoksesta aiheutuvan kokonaisvaikutuksen etuus pohjaiseen nettovelvoitteeseen.

Inflaatoriski

Järjestelyistä maksettavat etuudet on sidottu eläkkeiden tulevaan kasvuun, joka riippuu inflaatiosta ja yleisestä palkkatasoaindeksistä. Korkeampi inflaatio lisää etuuskien kasvua, mikä johtaa velkojen ja vakuutusyhtiölle suoritettavien vuosimaksujen nousuun.

Jos aktiivisen työntekijän palkka nousee enemmän kuin yleinen palkkatasoaindeksi, luvattu etuuden ja etuusvelvoitteen määrä ja henkivakuutusyhtiölle suoritettavat vuosimaksut kasvavat.

Odottavissa oleva elinikä

Pitkikäisyysriski syntyy, jos toteutuva kuolevuus poikkeaa oletetusta. Kuolevuutta koskevaan oletukseen mahdollisesti tehtävät muutokset vaikuttavat työnantajan velvoitteeseen.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset etuusjärjestelyt

Taseeseen merkitty nettovelka työsuhde-etuuksista, milj. euroa	2018	2017
Rahastoitujen etuusvelvoitteiden nykyarvo	189,4	211,2
Rahastoimattomien etuusvelvoitteiden nykyarvo	60,8	64,5
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo	-167,4	-183,6
Alijäämä/Ylijäämä	82,8	92,1
Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	5,0	2,3
Etusupohjainen nettovelka tilikauden lopussa	87,9	94,4
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	4,8	3,7
Nettovelka yhteensä	92,7	98,1

Velvoitteiden nykyarvon muutokset, milj. euroa	2018	2017
Etusupohjaisen velvoitteen nykyarvo tilikauden alussa	275,7	67,7
Sulautuminen	-	231,1
Kauden työsuorituksen ja aiempaan työsuorituksen perustuvat menot	2,5	3,4
Korkomeno	7,1	6,9
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyihin liittyvistä veloista	-14,4	10,7
Voitot ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	-	0,5
Maksetut etuudet	-23,4	-21,4
Muut muutokset	-1,6	-3,5
Valuuttakurssierot	4,4	-19,7
Etusupohjaisen velvoitteen nykyarvo tilikauden lopussa	250,2	275,7

Järjestelyihin kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset, milj. euroa	2018	2017
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo tilikauden alussa	183,6	13,7
Sulautuminen	-	184,7
Järjestelyihin kuuluvien varojen korkotuotot	5,4	5,0
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyihin kuuluvista varoista	-11,1	11,8
Työnantajan suorittamat maksut	9,1	8,4
Maksetut etuudet	-23,4	-21,4
Muut muutokset	-0,2	-3,7
Valuuttakurssierot	3,9	-14,9
Järjestelyihin kuuluvien varojen käypä arvo tilikauden lopussa	167,4	183,6

Omaisuserän enimmäismäärän vaikutuksen muutokset, milj. euroa	2018	2017
Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus tilikauden alussa	2,3	0,0
Sulautuminen	-	7,4
Omaisuserän enimmäismäärän muutokset	2,7	-4,8
Valuuttakurssierot	0,0	-0,3
Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus tilikauden lopussa	5,0	2,3

Tuloslaskelmaan merkityt määrät, milj. euroa	2018	2017
Henkilöstökulut		
Kauden työsuorituksen perustuva meno	-3,5	-3,4
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno	1,0	0,1
Voitot ja tappiot velvoitteen täyttämisestä	0,0	-0,5
Rahoituskulut		
Nettomääräiset korkokulut	-1,8	-2,2
Tuloslaskelmaan merkityt kulut	-4,3	-6,0

Jatk. liitetieto 15

Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat vaikutukset, milj. euroa	2018	2017
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyjen varoista	-11,1	11,8
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio eläkejärjestelyjen veloista	14,4	-10,8
Uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio omaisuuserän enimmäismäärän muutoksesta	-2,7	5,0
Uudelleenmäärittämisestä johtuvat vaikutukset ennen veroja	0,6	5,9
Uudelleenmäärittämisen vaikutuksiin liittyvät tuloverot	-0,9	-1,7
Muihin laajan tuloksen eriin merkityt uudelleenmäärittämisestä johtuvat vaikutukset	-0,3	4,2

Konserni odottaa suorittavansa etuuspohjaisiin järjestelyihinsä 8,7 miljoonaa euroa vuonna 2019.

Järjestelyihin kuuluvien varojen ryhmät, milj. euroa	2018	2017
Oman pääoman ehtoiset instrumentit (listatut)	34,2	62,6
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	109,2	92,9
Kiinteistöt	0,3	0,1
Muut varat	23,7	28,0

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset	2018	2017
Yhdysvallat		
Diskonntauskorot	4,2	3,5
Tulevat palkankorotukset	n/a	n/a
Tulevat eläkkeiden korotukset	n/a	n/a
Iso-Britannia		
Diskonntauskorot	3,0	2,6
Tulevat palkankorotukset	n/a	n/a
Tulevat eläkkeiden korotukset	3,7	3,6

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset	2018	2017
Ranska		
Diskonntauskorot	1,5	1,1
Tulevat palkankorotukset	2,8	2,4
Tulevat eläkkeiden korotukset	n/a	n/a
Ruotsi		
Diskonntauskorot	2,3	2,3
Tulevat palkankorotukset	3,0	3,0
Tulevat eläkkeiden korotukset	3,0	3,0
Saksa		
Diskonntauskorot	1,4	1,3
Tulevat palkankorotukset	2,5	2,5
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,8	1,8

Vakuutusmatemaattiset oletukset muissa maissa ovat epäolennaisia.

Tulevaa kuolevuutta koskevat oletukset perustuvat vakuutusmatemaattisiin ohjeistuksiin julkaistujen tilastojen mukaisesti sekä kullakin alueella toteutuneeseen kokemukseen. Etuuspohjaisiin veloitteisiin liittyvä herkkyysoanalyysi muutoksista diskonntauskorossa, palkkojen ja eläkkeiden tulevaisuuden kasvussa on esitetty seuraavissa taulukoissa:

Herkkyysanalyysi: diskonntauskoron vaikutus	2018	2017
Diskonntauskoron muutos + 0,50 %	-14,3	-17,6
Diskonntauskoron muutos - 0,50 %	15,9	19,4
Herkkyysanalyysi: palkkojen kasvu tulevaisuudessa	2018	2017
Palkkojen kasvu tulevaisuudessa + 0,50 %	2,3	2,9
Palkkojen kasvu tulevaisuudessa - 0,50 %	-2,1	-2,6
Herkkyysanalyysi: eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa	2018	2017
Eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa + 0,50 %	6,0	7,2
Eläkkeiden kasvu tulevaisuudessa - 0,50 %	-5,4	-6,6

Herkkydet lasketaan muuttamalla yhtä oletusta kerrallaan muiden muuttujien pysyessä ennallaan.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Etuuspohjainen velvoite**

Konsernilla on eri maissa erilaisia paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksupohjaisiksi tai etuuspohjaisiksi. Järjestelyt rahoitetaan pääasiassa suorittamalla maksuja vakuutusyhtiöille tai hallinnoijien hoitamille rahastoille paikallisten määräysten mukaisesti. Maksupohjainen järjestely on eläkejärjestely, jonka mukaan yhtiö ja yleensä myös työntekijät suorittavat kiinteitä maksuja vakuutusyhtiöille. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja eläke-etuuksien maksamiseen työntekijöille. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi kaudella, jolta ne suoritetaan. Kaikki eläkejärjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn kriteerejä, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä. Etuuspohjaisissa järjestelyissä tyypillisesti määritellään kiinteä etuuden määrä, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäätyään ja joka on yhtiön vastuulla.

Etuuspohjaisista järjestelyistä konsernille syntyvä nettovelvoite lasketaan ja kirjataan kustakin eläkejärjestelystä erikseen, ja se perustuu riippumattomien vakuutusmatemaatikkojen laatimiin laskelmiin. Etuuspohjaisien velvoitteiden nykyarvo määritellään ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustavaa menetelmää (projected unit credit method) käyttäen. Taseeseen merkittävä nettovelka on etuuspohjaisen velvoitteen nykyarvo raportointikauden lopussa vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyväällä arvolla. Nykyarvon määrittämiseen käytettävä diskonttauskorko vastaa Ahlstrom-Munksjö Oy:n liikkeeseen laskemien korkealaatuisten velkakirjalainojen tuottoa, ja jos sitä ei ole saatavilla, valtion joukkolainojen tuottoa.

Korkealaatuiset joukkovelkakirjalainat, joiden korkoprosenttia käytetään, ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja eräänntyvät jokseenkin samanaikaisesti kuin velvoite.

Konsernin nettovelvoite muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista kuin eläkkeistä on sen tulevan etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet tarkasteltavan kauden ja aiempien kausien työsuoritusta vastaan.

**Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä koskevat laskelmat sisältävät useita johdon arvioihin perustuvia tekijöitä: kauden eläkekuluja ja velvoitteita laskettaessa käytettävä diskonttauskorko, palkkojen nousuprosentti sekä vakuutusyhtiön päättämät harkinnanvaraiset bonukset. Näiden oletusten muutokset voivat vaikuttaa merkittävästi eläkevelan ja tulevien eläkekulujen määrään.

16 VARAUKSET

Varaukset ovat arvioituja velkoja, joiden toteutumisen ajankohtaan ja Ahlstrom-Munksjön tulevaisuudessa maksamaan määrään liittyy epävarmuutta.

Varaukset, milj. euroa, 2018	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely	Muut	Yhteensä
Tilikauden alussa	11,2	6,2	9,1	26,4
Liiketoimintojen yhdistäminen	9,1	-	0,1	9,2
Diskonttauksen purkautuminen	0,3	-	-	0,3
Tilikaudella tehdyt varaukset	0,2	14,1	2,0	16,2
Tilikaudella käytetyt varaukset	-1,8	-4,9	-5,7	-12,4
Peruutetut varaukset	0,0	-0,3	-0,7	-1,1
Luokittelun muutokset	-0,1	-0,2	0,2	-
Valuuttakurssierot	0,1	0,0	-0,4	-0,3
Tilikauden lopussa	18,8	14,8	4,6	38,2
Pitkäaikaiset varaukset				25,9
Lyhytaikaiset varaukset				12,3

Varaukset, milj. euroa, 2017	Ympäristö- varaukset	Uudelleen- järjestely	Muut	Yhteensä
Tilikauden alussa	11,0	0,9	4,1	16,0
Sulautuminen	0,1	0,2	3,4	3,6
Diskonttauksen purkautuminen	0,2	-	-	0,2
Tilikaudella tehdyt varaukset	1,3	6,9	4,7	13,0
Tilikaudella käytetyt varaukset	-0,8	-1,5	-1,8	-4,1
Peruutetut varaukset	-	-0,3	-0,8	-1,2
Luokittelun muutokset	-0,1	-	0,1	0,0
Valuuttakurssierot	-0,6	0,0	-0,6	-1,1
Tilikauden lopussa	11,2	6,2	9,1	26,4
Pitkäaikaiset varaukset				17,7
Lyhytaikaiset varaukset				8,8

Jatk. liiitetieto 16

Ympäristövaraukset, 18,8 miljoonaa euroa, liittyvät pääasiassa kaatopaikkaan liittyvään varaukseen Yhdysvalloissa 8,9 miljoonaa euroa ja tulevaisuuden toimipaikkojen ympäristön ennalleen palauttamiseen vanhalle Yhdysvaltojen Fitchburgin tehtaalla sekä vanhoihin rakennuksiin Ruotsissa.

Ahlstrom-Munksjö tiedotti 30.10.2018 suunnittelevansa Stenayn tehtaalla Ranskassa toispuolisesti päällystettyjen papereiden tuoter ryhmänsä kilpailukyvyyn parantamista merkittävästi. Tuoter ryhmä on osa Specialties liiketoiminta-alueetta. Konserni suunnittelee optimoivansa tuotantokapasiteettia ja muuttavansa tuotevalikoimaansa kannattavan kysynnän mukaiseksi sekä selviittää tehtaan toisen paperikoneen (PM1) sulkemista. Suunniteltuihin toimiin liittyvät henkilöstöprosessit käynnistettiin 30.10.2018. Näihin toimintoihin liittyvä uudelleenjärjestelyvaraus oli tilikauden lopussa 11,2 miljoonaa euroa. Muut uudelleenjärjestelyvaraukset ja muut varaukset koostuvat pääosin irtisanomiskustannuksista ja oikeustapauksista.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, velvoitteen täyttämisen todennäköisesti johtaa voimavarojen siirtymiseen pois yrityksestä ja velvoitteen määrä pystytään arvioimaan luotettavasti. Varaukset jaotellaan eriin, jotka odotetaan maksettavan 12 kuukauden kuluessa (lyhytaikaiset) ja eriin, jotka odotetaan maksettavan myöhemmin (pitkäaikaiset).

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain, kun asianmukainen suunnitelma on hyväksytty ja sen täytäntöönpano on aloitettu tai suunnitelmasta on tiedotettu.

Ympäristövaraus

Ympäristövaraukset kirjataan ympäristöä koskevien lakien ja määräysten senhetkisten tulkintojen perusteella. Varaukset merkitään taseeseen, kun on todennäköistä, että on syntynyt velvoite ja että se on luotettavasti määritettävissä. Kirjattava määrä on paikallisten olosuhteiden ja vaatimusten mukaan määritettyjen arvioitujen tulevaisuudessa syntyvien menojen nykyarvo.



Kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Ympäristövaraukset

Ympäristömenoja varten kirjattavia varauksia määritettäessä käytettävät arviot perustuvat johdon odo-
tuksiin, jotka koskevat esimerkiksi seuraavia asioita:

- Ajoittuminen ja laajuus
- Tuleva kustannustaso
- Ennalleenpalauttamistyön toteutumisaikana voimassa olevat säädökset ja määräykset.

Ympäristömenojen toteutumisajankohta riippuu konsernin toimipaikkojen odotettavissa olevista taloudelli-
sista vaikutusajoista. Ne vaihtelevat 50 ja 70 vuoden välillä. Tulevaa kustannustasoa määritettäessä arvioi-
daan tulevaisuudessa syntyvät menot ja oikaistaan niitä inflaation vaikutuksella, kustannusperustan kehityk-
sellä ja diskonttausvaikutuksella. Arvioidut menot perustuvat varauksen tekemishetkellä voimassa oleviin
säädöksiin ja määräyksiin.

Toteutuvat menot voivat poiketa arvioidusta, koska säädökset, määräykset, yleisön odotukset, teknolo-
gia, hinnat ja olosuhteet voivat muuttua ja koska menot voivat toteutua usean vuoden kuluttua tulevaisuu-
dessa, ja sen vuoksi varausten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tällaisten muutosten
huomioon ottamiseksi. Käytettävä diskonttauskorko tarkistetaan vuosittain.

Nettovelka ja pääoman hallinta

Tämä osio käsittelee konsernin nettovelkaa ja sitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee pääomaansa, maksuvalmiuden hallinta mukaan lukien. Tavoitteena pääoman hallinnassa on varmistaa konsernin kyky jatkuvaan toimintaan, jotta se pystyy edelleen antamaan tuottoa osakkeenomistajille ja hyötyä muille sidosryhmille, sekä säilyttää optimaalinen pääomarakenne pääomakustannusten alentamiseksi.

Konsernin pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi käytetään erilaisia keinoja, kuten osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrän muuttaminen, uusien osakkeiden liikkeeseenlasku, velkojen uudelleenrahoittaminen tai omaisuuden myyminen velkojen vähentämiseksi. Ahlstrom-Munksjö seuraa pääomaa velkaantumisas-teen perusteella, ja tavoitteena on, että se on alle 100 %. Vuoden 2018 lopussa velkaantumistas-teen taso oli 83,6 % (36,2 %).

17 NETTOVELKA

Nettovelka on Ahlstrom-Munksjön käyttämä keskeinen mittari, joka osoittaa konsernin ulkoista velkaantumista. Nettovelka määritellään siten, että se on lainojen määrä vähennettynä rahavaroilla sekä arvopaperistamiseen liittyvällä velalla. Konsernin rahoittamista ja maksuvalmiutta varten otetut lainat ovat etupäässä pankkilainoja ja joukkovelkakirjalainoja. Lisäksi konserni on tehnyt rahoitusleasingisopimuksia sen turvaamiseksi, että sillä on käytettävissään tuotantotoiminnassa tarvittavat hyödykkeet.

Nettovelka, milj. euroa	2018	2017
Joukkovelkakirjalainat	248,8	248,5
Pankkilainat	853,1	367,4
Arvopaperistamisvelka	43,7	-
Rahoitusleasingvelat	4,2	5,2
Muut rahoitusvelat	16,2	0,1
Bruttomääräiset lainat	1 166,0	621,2
Vähennetään: rahavarat	151,0	245,9
Vähennetään: arvopaperistamisvelka	43,7	-
Nettovelka	971,3	375,3

Nettovelan täsmäytyslaskelma

Seuraavassa esitetään eritellyt nettovelan muutoksista.

Nettovelan täsmäytyslaskelma, euroa, 2018	milj. Tilikauden alussa	Liike-toimintojen yhdistämiset	Rahavirta-vaikutus	Muut kuin rahavirran muutokset	Valuutta-kurssierot	Tilikauden lopussa
Bruttomääräiset lainat	621,2	57,2	487,7	-2,6	2,6	1 166,0
Arvopaperistamisvelka	-	-43,5	-	-	-0,2	-43,7
Rahavarat	245,9	-	-90,9	-	-4,0	151,0
Nettovelka	375,3	13,7	578,5	-2,6	6,3	971,3

Nettovelan täsmäytyslaskelma, euroa, 2017	milj. Tilikauden alussa	Sulautuminen	Rahavirta-vaikutus	Muut kuin rahavirran muutokset	Valuutta-kurssierot	Tilikauden lopussa
Bruttomääräiset lainat	315,5	316,7	-2,5	5,5	-14,0	621,2
Rahavarat	146,0	66,6	43,2	-	-9,9	245,9
Nettovelka	169,5	250,1	-45,7	5,5	-4,1	375,3

Lainat

Konserni solmi vuonna 2016 useasta eri luotosta (lainat A-E ja valmiusluotto) koostuvan lainasopimuksen, johon kuului noin 560 miljoonan euron monivaluuttainen määräaikaishaina ja valmiusluottoja, joiden juoksuajat ovat kolmesta viiteen vuotta, sekä 200 miljoonan euron suuruisen bridge-laina, joka myöhemmin pieneni 100 miljoonan euron suuruisiksi. Ahlstromin ja Munksjön vuonna 2017 tapahtuneen sulautumisen jälkeen yhdistyneelle yhtiölle järjestettiin uusi rahoitus, joka koostui monivaluuttaisista määräaikaishainoista, valmiusluotosta ja bridge-lainasta. Tämän sopimuksen mukaiset määräaikaishainat ja valmiusluotto erääntyvät 1.4.2022.

Ahlstrom-Munksjö lunasti 3.5.2017 lainan ehtojen mukaisesti 100 miljoonan euron hybridilainan, jonka kiinteä vuosikorko oli 7,875 %. Lunastusmäärä oli 106,9 miljoonaa euroa. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö teki vapaaehtois- takaisinostotarjouksen käteistä vastaan alun perin syyskuussa 2019 erääntyvistä 100 miljoonan euron velkakirjoista, joiden korko oli 4,125 %. Hattijoilta pätevästi ostettavaksi tarjottujen velkakirjojen yhteenlas-keftu pääoma oli 89,2 miljoonaa euroa. Yhtiö käytti 15.9.2017 oikeuttaan lunastaa kaikki jäljellä olleet vuonna 2019 erääntyvät velkakirjat. Ahlstrom-Munksjö Oyj laski 9.6.2017 liikkeeseen vakuudettoman lunastusehtois- en 250 miljoonan euron suuruisen joukkovelkakirjalainan, jonka vuosikorko on 1,875 %. Joukkovelkakirjat ovat lunastettavissa ennen niiden erääntymistä, ja ne on maksettava kokonaan takaisin 9.6.2022 nimellisarvoa vastaavaan määrään. Liikkeeseenlaskusta saaduilla varoilla maksettiin takaisin ja rahoitettiin uudelleen vuonna 2019 erääntyvä joukkovelkakirjalaina ja yhtiön joitakin muita lainoja.

Jatk. liitetieto 17

Yhtiö otti 10.10.2018 toteutuneen Expera-yrityskaupan (ks. liitetieto 3), rahoittamiseksi 155,2 miljoonan euron suuruisen bridge-to-equity -lainan ja 167,0 miljoonan euron suuruisen bridge-to-loan -lainan Bridge-lainasopimuksen mukaisesti sekä 260,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suuruisen lainan ("laina B") ja 108,0 miljoonan euron suuruisen lainan ("laina A") Määräaikaislainasopimuksen mukaisesti. Jälkimmäinen käytiin senhetkisen lainasopimuksen mukaisen lainan C ennenaikaiseen takaisinmaksuun, ja laina C poistui kokonaisuudessaan. Konserni teki 1.11.2018 Nordean ja SEB:n kanssa sopimuksen 200,0 miljoonan euron suuruudesta määräaikaislainasta, joka käytiin Bridge-lainasopimuksen mukaisen 167,0 miljoonan euron suuruisen bridge-lainan ja valmiusluottosopimuksen mukaisen 40,0 miljoonan euron suuruisen valmiusluoton takaisinmaksuun käteismaksulla täydennettynä. Laina A maksetaan takaisin puolivuositain 5 miljoonan euron lyhennyksinä alkaen 31.5.2019, ja laina B maksetaan takaisin eräpäivänä, joka on molemmilla lainoilla 10.10.2023. Bridge-to-equity -laina maksettiin takaisin 27.12.2018 merkintäoikeusannista saatuja maksuja käytäen (ks. liitetieto 18).

Lisäksi Ahlstrom-Munksjö otti Experan hankinnan yhteydessä vastattavakseen arvopaperistamisvelan, joka esitetään taseessa lyhytaikaisissa lainoissa. Tämän järjestelyn mukaisesti saatu rahoitus 31.12.2018 oli 43,7 miljoonaa euroa.

Caieiras-yrityskaupan rahoittamiseksi konserni otti 330,0 miljoonan Brasilian realin suuruisen lainan (ks. liitetieto 3). Laina erääntyy vuonna 2023.

Koron painotettu keskiarvo tilikauden lopussa oli noin 3,3 % (2,2 %). Nettovelkojen määrä 31.12.2018 oli 971,3 miljoonaa euroa (375,3 miljoonaa euroa) ja niiden perusteella määritetty velkaantumisaste oli 83,6 % (36,2 %). Ahlstrom-Munksjön vuonna 2018 voimassa olleiden taloudellisten kovenanttien mukaan konsernin nettovelan suhteen konsernin käyttökatteeseen (EBITDA) on oltava enintään 3,5 ja konsernin senioriehtoisen nettovelan suhde oikaistui omaan pääomaan ei saa olla yli 100 %. Raportointikauden aikana rahoitusoppimusten kovenanttien mukaiset ehdot täyttyivät kokonaisuudessaan ja johdon käsityksen mukaan tämä tilanne tulee jatkumaan.

Seuraavissa taulukoissa esitetään yksityiskohtaisempia tietoja konsernin hankkimasta rahoituksesta.

Joukkovelkakirjalainat

Konsernilla on tilinpäätöspäivänä vakuudeton lunastusehtoinen joukkovelkakirjalaina, jonka pääoman määrä on 250 miljoonaa euroa. Ahlstrom-Munksjö laski lainan liikkeeseen 9.6.2017, ja se on listattu Nasdaq Helsingissä. Joukkovelkakirjat voidaan lunastaa ennen niiden erääntymistä, ja ne on maksettava kokonaan nimellisarvoa vastaavaan määrään 9.6.2022. Joukkovelkakirjalainalla on kiinteä kuponkikorko. Sen liikkeesenlaskun yhteydessä ei ole annettu erityistä vakuutta.

Nimellisuvaluutta	Alkuperäinen nimellismäärä, milj. euroa	Erääntymisaika	Kuponkikorko, %	Kirjanpitoarvo, milj. euroa	
				2018	2017
EUR	250,0	June 9, 2022	1,88 %	248,8	248,5

Lainat

Konsernilla on 31.12.2018 seuraavat pankkilainat. Pitkäaikaiset lainat erääntyvät vuosina 2021-2023. Lainojen korot perustuvat viitekorkoihin (korkolattia 0 %), joihin lisätään marginaali.

Nimellisuvaluutta, 2018	Koron painotettu keskiarvo, %	Kirjanpitoarvo, milj. euroa
Sitovat (committed) pankkilainat valuutoittain		
EUR	1,90 %	405,9
USD	5,00 %	257,6
SEK	1,90 %	58,5
BRL	7,90 %	74,3
Ei-sitovat (uncommitted) pankkilainat valuutoittain		
CNY	5,70 %	53,9
Muut	5,30 %	2,9

Nimellisuvaluutta, 2017	Koron painotettu keskiarvo, %	Kirjanpitoarvo, milj. euroa
Sitovat (committed) pankkilainat valuutoittain		
EUR	1,70 %	220,2
USD	3,20 %	29,1
SEK	1,90 %	61,0
Ei-sitovat (uncommitted) pankkilainat valuutoittain		
CNY	6,30 %	51,0
Muut	5,00 %	6,1

Lisätietoja konsernin lainojen ja rahoitusvelkojen erääntymisajoista on liitetiedossa 19.

Korkoriskit

Korkoriski on riski siitä, että korkojen vaihteluilla on negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen ja ne voisivat vaikuttaa Ahlstrom-Munksjön pitkän aikavälin kilpailukykyyn. Riski liittyy sekä ylös- että alaspäin tapahtuviin koron muutoksiin. Lainaehdot mukaisesti konsernin pankkilainojen viitekorkojen korkolattia on nolla. Viitekorkojen ollessa negatiivisia konsernin pankkilainoista maksettavat korot ovat siis marginaalin suuruisia.

Konsernin kaikki pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia, mutta pankkilainoihin liittyvän korkolattiaehdon johdosta korko on pääasiallisesti kiinteä, kun viitekorko on negatiivinen. Joukkovelkakirjalaina on kiinteäkorkoinen. Koko velkasalkun keskimääräinen maturiteetti on tilinpäätöshetkellä 10 kuukautta (22 kuukautta).

Sen arvioimiseen, kuinka paljon korkojen muutokset vaikuttavat konserniin, kiinnitetään huomota jatkuvasti. Rahoituspolitiikassa noudatetaan seuraavia ohjeita korkojen muutosten vaikutusten rajoittamiseksi:

- tavoitteena tulisi olla, että velkasalkun, korkojohdannaiset mukaan lukien, korkojen keskimääräinen maturiteetti on 2 vuotta +/-1 vuosi tai lainasopimuksen mukainen, jos näin on määrätty.
- korkojen maturiteettien on mieluiten ajoituttava tasaisesti, jotta välitetään yhteen kauteen keskittyvä huomattava riski.

Lisätietoa siitä, kuinka Ahlstrom-Munksjö hallitsee rahoitusriskejään, esitetään jäljempänä liitetiedossa 19.

Herkkyyshanalyysi korkojen muutoksen suhteen

Seuraavassa taulukossa esitetään korkojen jokseenkin mahdollisten muutosten vaikutus konsernin voittoon tilikausien lopussa.

Korkoherkkyys, milj. euroa	2018	2017
Vaihtuvakorkoiset rahavarat	151,0	245,9
Vaihtuvakorkoiset pankkilainat	-853,1	-367,4
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-	40,0
Herkkyyshanalyysissä käytetty positio	-702,1	-81,5
Korko +1 %, vaikutus tilikauden tulokseen	-4,9	-0,6
Korko +2 %, vaikutus tilikauden tulokseen	-11,9	-1,4

Rahoitusleasingvelat

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusleasingveloitteet ja niiden erääntymisajat.

Rahoitusleasingvelat, milj. euroa	Vuoden kuluessa	2-5 vuoden kuluttua	Yli 5 vuoden kuluttua	Yhteensä
2018				
Vähimmäisvuokrat	1,3	3,1	0,3	4,7
Korko	-0,2	-0,3	0,0	-0,5
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	1,1	2,8	0,3	4,2
2017				
Vähimmäisvuokrat	2,4	3,3	-	5,7
Korko	-0,2	-0,3	-	-0,5
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	2,2	3,0	-	5,2

Rahavarat

Ahlstrom-Munksjö käyttää konsernitiilijärjestelyjä optimoidakseen korkomäärän, joka saadaan tai maksetaan pankkileillä pidettävistä varoista maksuvalmiuden hallinnan parantamista varten. Konsernin rahoitusosasto vastaa konsernitiilijärjestelyn hallinnoimisesta.

Rahavarat, milj. euroa	2018	2017
Rahavarat yhteensä	151,0	245,9

Pankkitalletukset tuottavat vaihtuvaan korkoon perustuvaa tuottoa pankin päivittäisen talletuskoron mukaisesti. Rajoitusten alaiset käteisvarat 0,7 miljoonaa euroa (1,5 miljoonaa euroa) on esitetty lyhytaikaisissa myyntisaamisissa ja muissa saamisissa.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Lainat

Joukkovelkakirjalainat, pankkilainat ja lainat monenkeskisiltä instituutioilta kirjataan syntymisajankohtanaan käypään arvoon (joka tyypillisesti on saatu rahamäärä) vähennettynä niihin välittömästi liittyvillä transaktiomenoilla. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Transaktiomenot jaksotetaan lainojen juoksuajalle efektiivisen koron menetelmään perustuen.

Lainalimiitteihin liittyvät palkkiot

FLainajärjestelyistä maksettavat palkkiot kirjataan lainojen ja valmiusluottojen transaktiomenoiksi siltä osin kuin on todennäköistä, että luotto tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan. Tällöin palkkio aktivoidaan, kunnes luotto nostetaan. Jos ei ole näyttöä siitä, että limiittiin kuuluvat lainat tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan, palkkio aktivoidaan maksuvalmiuspalvelusta suoritettuna ennakkomaksuna ja jaksotetaan kyseisen limiitin voimassaoloajalle.

Lainojen kirjaaminen pois taseesta

Lainat poistetaan taseesta, kun sopimuksen mukainen velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaoloaika on päättynyt. Kuoletetun tai toiselle osapuolelle siirretyn rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja maksetun vastikkeen – joka sisältää siirretyt muut kuin käteiset varat tai vastattaviksi otetut velat – välinen erotus kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Rahoitusleasingisopimukset

Vuokrasopimukset käsitellään rahoitusleasingisopimuksina, kun olennainen osa omistukseen liittyvistä riskeistä ja eduista siirtyy sopimuksen mukaan Ahlstrom-Munksjölle. Konsernin taseeseen merkitään omaisuuserä ja siihen liittyvä velka määrään, joka vastaa vuokratun omaisuuserän käypää arvoa tai vähimmäisvuokrien nykyarvoa sen mukaan, kumpi niistä on pienempi. Rahoitusleasingisopimuksen mukaiset vähimmäisvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja jäljellä olevan velan lyhennykseen. Rahoitusmeno kohdistetaan vuokra-ajan tilikauden voittoon, jolloin jäljellä olevan velan korkoprosentti on kaikkina vuosina sama. Vuokratun omaisuuserän poistot jaksotetaan vuokra-ajalle, paitsi jos omistus siirtyy konsernille vuokra-ajan lopussa, jolloin poistot tehdään niiden periaatteiden mukaan, joita Ahlstrom-Munksjö soveltaa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja jotka määritellään liitetiedossa 8.

Rahavarat

Rahavaroihin luetaan käteinen raha, vaadittaessa maksettavat pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden alkuperäinen juoksuaika on enintään kolme kuukautta, jotka ovat helposti vaihdettavissa tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutokseen liittyvät riskit ovat vähäisiä. Luotollisten tilien kredit-saldot esitetään osana lainoja taseen lyhytaikaisissa veloissa.

18 OMA PÄÄOMA

Ahlstrom-Munksjön hallitus ja toimiva johto päättävät harkintansa perusteella asianmukaisista taloudellisista tavoitteista Ahlstrom-Munksjölle ja sopivat taloudellisesta tavoitekehystä. Hallituksen hyväksymien pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden mukaisesti Ahlstrom-Munksjön tavoitteena on jakaa vakaata ja vuosittain kasvavaa osinkoa, joka maksetaan osakkeenomistajille kaksi kertaa vuodessa.

Vuonna 2018 yhtiö maksoi osinkoja yhteensä 50 miljoonaa euroa kahdessa erässä huhtikuussa ja syyskuussa. Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö maksoi osakkeenomistajilleen pääoman palautuksia 44,9 miljoonaa euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille maksetaan osinkoa 59,9 miljoonaa euroa, joka on 0,52 euroa osaketta kohden, ja se maksetaan kahdessa erässä huhtikuussa ja lokakuussa 2019.

Ahlstrom-Munksjön jakokelpoiset varat

Seuraavassa taulukossa esitetään emoyhtiön Ahlstrom-Munksjö Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2018 ja 31.12.2017:

Jakokelpoiset varat, milj. euroa	2018	2017
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	558,7	408,7
Kertyneet voittovarot	180,7	212,5
Tilikauden voitto	39,9	18,2
- Vähennettynä taseeseen merkityillä kehittämiskuluilla	-1,9	-
Yhteensä	777,4	639,4



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Hallituksen ehdottamat pääoman palautukset ja osingot merkitään omaan pääomaan ja velkoihin, kun osakkeenomistajat ovat hyväksyneet ne yhtiökokouksessa.

Oma pääoma

Osakkeet ja osakepääoma

Ahlstrom-Munksjöllä on yksi sarja Suomen lain mukaisesti liikkeeseen laskettuja osakkeita. Osakkeet on listattu Nasdaq Helsinkiin ja Nasdaq Tukholmaan. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kukin osake tuottaa haltijalleen yhden äänen Ahlstrom-Munksjön yhtiökokouksessa. Ahlstrom-Munksjön osakepääoma 31.12.2018 on 85 miljoonaa euroa (85 miljoonaa euroa) ja osakkeiden kokonaismäärä on 115 653 315 (96 438 573). Osakkeet on rekisteröity Euroclear Finland Oyj:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot

Vuonna 2017, Ahlstrom-Munksjön sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kasvoi sulautumisessa Ahlstromin emoyhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastolla 61,1 miljoonaa euroa ja sulautumistuloksella 250,6 miljoonaa euroa.

Sulautumisen kirjanpitoärsittäely vuonna 2017

Ahlstromin ja Munksjön yhdistyminen toteutettiin absorptiosulautumisena, jossa Ahlstromin emoyhtiö sulautui Munksjön emoyhtiöön. Ahlstrom-Munksjön taseen oma pääoma kuvastaa sulautumisen vaikutusta emoyhtiön osakepääomaan, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja kertyneisiin voittovaroihin. Sulautumistulos, joka määritettiin Ahlstromin nettovarallisuuden ja sulautumisvastikkeen arvon välisenä erotuksena, kirjattiin Ahlstrom-Munksjön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Liitetiedossa 3 on lisätietoa Ahlstromin ja Munksjön sulautumisesta.

Merkintäoikeusanti

Ahlstrom-Munksjö sai joulukuussa 2018 päätökseen merkintäoikeusannin, jossa tarjottiin uusia osakkeita. Kaupparekisteriin rekisteröitiin 19.12.2018 yhteensä 19 211 910 Suomessa ja Ruotsissa merkittyä osaketta. Lisäksi kaupparekisteriin rekisteröitiin 28.12.2018 yhteensä 2 832 tarjottavaa osaketta, jotka oli merkitty Ruotsissa ilman merkintäoikeuksia. Merkintähinta oli 7,81 euroa osakkeelta, ja osakeannista saatu bruttomääräinen kokonaistuotto oli 150,1 miljoonaa euroa. Merkintäoikeusantiin liittyvät välittömät menot olivat 7,3 miljoonaa euroa (5,9 miljoonaa euroa verovaikutus huomioon otettuna), ja ne on kirjattu omaan pääomaan vähentämään merkintäoikeusannista saatua tuottoa. Rekisteröintien jälkeen Ahlstrom-Munksjön rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärä on 115 653 315. Merkintäoikeusannista saatu tuotto käytettiin 155,2 miljoonan euron suuruisen bridge-to-equity -lainan takaisinmaksuun.

Seuraavassa taulukossa esitetään osakemäärän muutosten vaikutukset:

	Osakemäärä
Tilikauden alussa 1.1.2017	51 061 581
Sulautumisvastikkeena liikkeeseen laskettujen Ahlstrom-Munksjön uusien osakkeiden lukumäärä ¹	45 376 992
Tilikauden lopussa 31.12.2017	96 438 573
Merkintäoikeusanti	19 214 742
Tilikauden lopussa 31.12.2018	115 653 315

¹ Vastikkeen käypä arvo sulautumispäivänä oli 632,6 miljoonaa euroa, ja se kirjattiin Ahlstrom-Munksjön omaan pääomaan.

Omat osakkeet

Maaliskuussa 2018 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen ostamaan takaisin emoyhtiön omia osakkeita ja ottamaan pantiksi. Päätöksen mukaan osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia tai ottaa pantiksi yhteensä enintään 8 000 000 yhtiön omaa osaketta. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, mutta valtuutukset päättyvät kuitenkin viimeistään kahdeksantoista (18) kuukauden kuluttua varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä.

Vuoden 2018 aikana Ahlstrom-Munksjö ei ostanut omia osakkeita. Ahlstrom-Munksjöllä on 31.12.2018 hallussaan 364 862 omaa osakettaan, joka vastaa noin 0,4 % osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä.

Seuraava taulukko osoittaa omien osakkeiden muutokset:

	Osakkeiden lukumäärä	Hankintameno, milj. euroa
Tilikauden alussa 1.1.2017	300 000	3,1
Annettu johdon avainhenkilöille pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän 2014–2016 mukaisena palkitsemisena	-235 138	-2,4
Takaisinostot 2017	300 000	5,6
Tilikauden lopussa 31.12.2017	364 862	6,3
Tilikauden lopussa 31.12.2018	364 862	6,3



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Omat osakkeet

Hankittavat emoyhtiön osakkeet kirjataan oman pääoman vähennykseksi hankintameno, joka sisältää välittömästi aiheutuvat menot (verovaikutuksella vähennettynä). Kun osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeeseen, omien osakkeiden hankintameno kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Kertyneet muuntoerot

Muuntoerot aiheutuvat ulkomaisten konserniyritysten varojen ja velkojen muuntamisesta konsernitiilinpäätöksen esittämismääräisen euron määräisiksi. Jos ulkomaisesta konserniyrityksestä luovutaan kokonaan tai osaksi, kertyneet muuntoerot kirjataan tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelmaan, kun luovutusvoitto tai -tappio kirjataan.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Uusien osakkeiden tai emoyhtiön omien osakkeiden liikkeeseenlaskusta saatava vastike kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, ellei muuta päätetä. Näiden osakkeiden liikkeeseenlaskun välittömästi liittyvät menot kirjataan veroilla vähennettynä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon saatujen maksujen vähennykseksi.

Suojausrahasto

Suojausrahasto sisältää suojauslaskennan soveltamisen edellytykset täyttävien rahavirran suojausten realisoitumattomat käyvän arvon muutokset veroilla vähennettynä, ja kirjattu määrä siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojattu erä vaikuttaa tulokseen. Lisätietoa rahavirran suojauksista on liitetiedossa 19.

Kertyneet voittovarot

Seuraavat erät kirjataan suoraan kertyneisiin voittovaroihin:

- Konsernilla on joitakin avainhenkilöille tarkoitettuja pitkän aikavälin kannustinjärjestelyjä. Nämä järjestelyt käsitellään osakeperusteisina maksuina, joissa osakkeina myönnettävien kannustimien käypä arvo luokitellaan omana pääomana maksettavaksi ja kirjataan tuloslaskelmaan ja kertyneisiin voittovaroihin oikeuden syntymisajankohdan kuluessa. Liitetiedossa 7 on lisätietoa osakeperusteisista maksuista.
- Konsernilla on etuusperusteisia järjestelyjä. Näitä järjestelyjä koskevista kokemusperäisistä tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot veloitetaan tai hyvitetään kertyneisiin voittovaroihin. Liitetiedossa 15 on lisätietoa etuusperusteisista järjestelyistä.

Rahoitusriskien hallinta

Tässä osiossa käsitellään konsernin altistumista erilaisille rahoitusriskeille sekä selitetään, kuinka nämä vaikutavat Ahlstrom-Munksjön taloudelliseen asemaan ja tulokseen ja kuinka johto hallitsee riskejä.

Lisäksi tässä kuvataan konsernin rahoitusinstrumentteja ja näihin rahoitusinstrumentteihin liittyviä riskejä, herkkyyksiä ja seurantastrategioita.

19 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Yleistä

Konsernin rahoitusriskit koostuvat luottoriskistä (ks. liitetieto 14), rahoituksen saatavuuteen liittyvästä riskistä, maksuvalmiusriskistä ja markkinariskistä. Markkinariskit jakautuvat edelleen valuutariskiin, korkoriskiin (ks. liitetieto 17) ja hyödykkeiden hintariskiin.

Ahlstrom-Munksjön rahoituspolitiikka on päivitetty vuoden aikana. Rahoituspolitiikka sisältää hallituksen antamia ohjeita rahoitustoiminnan toteuttamisesta ja rahoitusriskien hallinnasta konsernissa. Ohjeiden tarkoituksena on varmistaa, että konsernin rahoitusriskit pysyvät hyväksyttävällä tasolla.

Rahoituspolitiikka on Ahlstrom-Munksjön hallituksen hyväksymä. Hallituksella on kokonaisvastuu rahoitusriskien hallinnasta. Executive Treasury Committee seuraa rahoitusriskejä ja hallitsee niitä. Rahoitusriskien operatiivinen hallinta hoidetaan keskitetysti konsernin rahoitusosastolla konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernin rahoitusosasto tunnistaa ja arvioi rahoitusriskejä ja suojaa niitä läheisessä yhteistyössä konsernin liiketoimintayksikköjen kanssa.

Konsernin rahoitusosasto käsittelee kaikki valuutta-, hyödyke- ja korkosuojaukset, jollei muuta toimintatapa ole hyväksytty. Kaikkien relevanttien kriteerien täytyessä sovelletaan suojauslaskentaa suojausinstrumentin ja suojauskohteen välisen kirjanpidollisen epäsymmetrian poistamiseksi.

Valuutariski

Maailmanlaajuisen toiminnan seurauksena Ahlstrom-Munksjö-konserni altistuu valuutariskille. Valuutariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että valuuttamarkkinoilla tapahtuvat vaihtelut vaikuttavat negatiivisesti Ahlstrom-Munksjön rahavirtoihin, tulokseen ja omaan pääomaan. Valuutariskille alttiina oleviksi määritellään kaikki suojaamattomat ulkomaan valuutan määräiset erät, ja se jakautuu kahden tyyppiseen riskiin: transaktioriski ja translaatoriski.

Transaktioriski

Ahlstrom-Munksjö harjoittaa valmistustoimintaa ja myy tuotteitaan eri puolilla maailmaa ja sen vuoksi altistuu transaktioriskille. Transaktioriski aiheutuu kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä liiketoimista ja maksuista, jotka ovat muun valuutan kuin kyseisen toiminnon toimintavälisen määräisiä, ts. ulkomaan rahan määräisistä sisäisistä ostoista, tuotantoyksikköjen ja myyntiyhtiöiden välisistä myynneistä, ulkoisesta myynneistä ja ostoista samoin kuin ulkomaanrahan määräisistä rahoitustransaktioista.

Jatk. liitetieto 19

Myös liiketoimintojen hankkimista koskevat kiinteäehtoiset sitoumukset saattavat allistaa konsernin transaktioriskille. Konserni suojasi valuuttatermiinisopimusta käyttäen osan (nimellisarvoltaan 300 miljoonaa dollaria) Yhdysvaltain dollarin määräisestä sitoumuksestaan, joka koski Expera-yrityskauppaa vuoden 2018 jälkpuoliskolla. Suojausvoitto oli 4,4 miljoonaa euroa, ja se kirjattiin hankinnasta suoritettujen vastikkeiden oikaisuksi (lisätietoja Experan hankinnasta on liitetiedossa 3).

Ulkomaaan rahan määräisiä rahavirtoja suojataan nettoposition perusteella konsernin rahoituspolitiikassa asetettujen sääntöjen mukaisesti. Valuuttariskejä koskevana konsernin riskienhallinnan strategiana ja ohjeena on, että konserniyritykset suojaavat 75 % (+/-10 %) ennakoituista rahavirroista 9 kuukauden ajalta, jos riskille alltiina olevat ulkomaaan rahan määräiset ennakoitut nettorahavirrat ylittävät määrän, joka vastaa 2 % konserniyrityksen kokonaisliikevaihdosta. Tältä kaupalliseen toimintaan liittyvältä valuuttariskiltä suojautumiseen käytetään termiinisopimuksia, ja niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Termiinisopimusten erääntymisajat sovitetaan olennaisilta osin yhteen ennakoitujen myyntien ja ostojen ajoittumisen kanssa. 31.12.2018 suojauslaskennan alaisten termiinisopimusten käypä arvo oli 0,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2018 konserni kirjasi 0,4 miljoonan euron voiton laajaan tulokseen, tilikauden tulokseen siirrettyyn rahavirran suojaukseen. Suojaussuhteista ei ole tähän mennessä kirjattu olennaista tehottomuutta, mutta tehottomuutta saattaa aiheutua ajoituseroista.

Sen lisäksi, että Ahlstrom-Munksjö käyttää suojaukseen johdannaisia, se myös toteuttaa käytännön toimenpiteitä valuuttariskin pienentämiseksi. Konsernin sisäisessä laskutuksessa käytettävien valuuttojen määrä on minimoitu, ja mahdollisuuksien mukaan konsernin rahoitusosasto sovitaa yhteen konsernissa tapahtuvia ulkomaaan rahan määräisiä rahavirtoja.

Seuraavat taulukot osoittavat konsernin altistumista valuuttariskille.



Tilintarkastamattomat pro forma lisätiedot

Pro forma rahavirrat valuutoittain ennen rahoitustoimintoja

Milj. euroa, 2018	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Muut
Liikevaihto	1 210	55	1 440	145	65	20	62
Liiketoiminnan kulut	-1 315	-195	-1 240	-145	-50	-45	-57
Nettorahavirta	-105	-140	200	0	15	-25	5

Pro forma rahavirrat valuutoittain ennen rahoitustoimintoja

Milj. euroa, 2017	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Muut
Liikevaihto	1 260	55	660	110	66	15	63
Liiketoiminnan kulut	-1 155	-200	-480	-120	-55	-35	-54
Nettorahavirta	105	-145	180	-10	11	-20	9

Seuraavien 9 kuukauden ennakoitujen rahavirtojen, mukaan lukien sellun hintoihin liittyvä epäsuora alltius riskille, suojausaste oli raportointikauden lopussa noin 75 % (80 %) USA:n dollarin osalta ja noin 70 % (70 %) Ruotsin kruunun osalta. Muihin valuuttoihin liittyvät riskit ovat vähäisiä, eikä niillä suojauduttu. Näiden voimassa olevien termiinisopimusten nimellismäärät vuoden lopussa olivat 21 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria ja 720 miljoonaa Ruotsin kruunua.

Seuraava taulukko osoittaa konsernin arvioitua herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle euron heikentyessä 5 % seuraavan 9 kuukauden aikana, sisältäen valuuttakurssisuojausketjet ja epäsuorasti riskille alltiina olevat määrät. Taulukko perustuu tietoihin, joita hallitus seuraa valuuttariskien hallintaa varten.

Milj. euroa, Q1-Q3 2019	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Muut
Valuuttakurssin 5 %-n muutos euroon nähden	-	-1,6	0,3	-0,1	0,6	-0,9	-0,1

Emoyritys on antanut ulkomaisille tytäryrityksilleen lyhytaikaista rahoitusta, jonka valuuttakurssiriski on 31.12.2018 suojattu valuuttatermiinisopimuksia käyttäen. Näihin suhteisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Lainojen nimellismäärät ovat 25 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, 25 miljoonaa Kiinan renminbiä ja 20 miljoonaa Ison-Britannian puntaa, ja ne vastaavat nimellismäärältään termiinisopimuksia, joiden juoksu-aika on kolme kuukautta. Nämä termiinisopimukset kirjataan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset esitetään rahoituserissä kurssivoittoina ja -tappioina. Termiinisopimusten käypä arvo 31.12.2018 oli -0,3 miljoonaa euroa.

Translaatoriski

Ahlstrom-Munksjön tuloslaskelma ja tase ovat molemmat alltiina valuuttakurssien vaihteluille, sillä niihin vaikuttaa tytäryritysten ulkomaaanrahan määräisten varojen ja velkojen muuntaminen euroiksi.

Konsernin tavoitteena on minimoida translaatoriskille alltiina oleviin eriin liittyvä valuuttariski pyrkimällä tasapainottamaan tytäryritysten varat ja velat. Sijoitusten pitkäaikaisesta luonteesta johtuen konsernissa ei yleensä käytetä omaan pääomaan tehdyn nettosijoituksen suojausta.

Seuraava taulukko osoittaa konsernin translaatoriskille alltiina olevat erät, jotka aiheutuvat nettosijoituksesta ulkomaisiin tytäryrityksiin merkittävimmässä valuutoissa. Taulukko sisältää myös Yhdysvaltain dollarin määräisen konsernin sisäisen lainan, joka on käsitelty kirjanpidossa osana yhdysvaltalaiseen tytäryritykseen tehtyä nettosijoitusta. Lainaa ei ole suunniteltu maksettavan takaisin, eikä sen takaisinmaksu ole todennäköinen lähitulevaisuudessa.

Translaatoriskille alltiina olevat erät, milj. euroa	Nettosijoitus tytäryrityksiin	
	2018	2017
USD	483,8	158,7
SEK	233,3	219,2
BRL	101,5	108,8
CNY	43,6	51,7

Seuraava taulukko osoittaa konsernin arvioitua herkkyyttä valuuttakurssien muutokselle euron heikentyessä 5 %.

Milj. euroa	USD	SEK	BRL	CNY
Valuuttakurssin 5 %-n muutos euroon nähden	25,5	12,3	5,3	2,3



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Johdannaisinstrumentit ja suojaustoiminta

Ahlstrom-Munksjö käyttää johdannaisinstrumentteja tiettyjen valuuttakurssien ja korkojen vaihteluista aiheutuvien riskien hallitsemiseen. Nämä johdannaisinstrumentit kirjataan alun perin käypään arvoon johdannais sopimuksen solmimispäivänä, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset kirjataan varoiksi, kun käypä arvo on positiivinen, ja veloiksi, kun käypä arvo on negatiivinen.

Suojaustaloutta voidaan soveltaa, kun suojausta aloitettaessa suojaussuhde on määritelty ja dokumentoitu asianmukaisesti ja muut suojauslaskennan kriteerit täyttyvät. Suojaussuhteen alussa dokumentoidaan suojausinstrumenttien ja suojauskohteiden välinen taloudellinen suhde sekä se, odotetaanko suojausinstrumenttien rahavirtojen muutosten kumoavan suojauskohteen rahavirtojen muutokset. Myös konsernin riskien hallinnan strategia ja suojaustoimenpiteiden tavoite dokumentoidaan.

Konserni soveltaa vain rahavirran suojauslaskentaa, jota käytetään suojauduttaessa rahavirtojen vaihtelulla, joka johtuu tietystä erittäin todennäköiseen vastaiseen liiketoimeen tai tilinpäätökseen merkitsemättömään kiinteäehtoiseen sitoumukseen liittyvästä riskistä. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin tuloksen eriin, ja se kertyy omaan pääomaan. Se siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen, tai suojauskohteen alkuperäiseen hankintamenuun, kun se liittyy rahoitusvaroihin kuuluttoman omaisuuserän hankintaan (esimerkiksi liiketoimintojen yhdistämistä) koskevan kiinteäehtoisen sitoumuksen suojaukseen. Konserni ei erottele termiinipisteitä suojaussuhteessa.

Kun suojausinstrumentin voimassaolo lakkaa, tai kun sen myydään tai lopetetaan tai kuin suojaus ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen kriteerejä, kyseisellä hetkellä omaan pääomaan sisältyvä kertynyt tulosvaikutteisesti kirjaamaton voitto tai tappio tai tulosvaikutteisesti kirjaamattomat suojausmenot pysyvät omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu ja kirjataan rahoitusvaroihin kuuluttoman omaisuuserä, kuten vaihto-omaisuutta. Jos ennakoitujen liiketoimien ei enää odoteta toteutuvan, omassa pääomassa esitetyt kertynyt voitto tai tappio ja tulosvaikutteisesti kirjaamattomat suojausmenot siirretään heti tulosvaikutteiseksi. Suojausuhteen päättymisen jälkeen tapahtuvat suojausinstrumentin käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.



Hyödykeriski

Hyödykeriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että raaka-aineiden (sellu, titaaniidioksidi jne.) ja energian (sähkö, kaasut, öljy jne.) hintojen muutoksilla on negatiivinen vaikutus Ahlstrom-Munksjön tulokseen ja/tai kilpailukykyyn. Konsernin herkkyyttä relevanttien hyödykkeiden hintojen muutoksille arvioidaan säännöllisesti.

Vähentäkseen alistumista hyödykeriskille konserni suojautuu hyödykeriskeiltä konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Tämän politiikan mukaan suojauksen enimmäiskesto on 3 vuotta ja suojaus voi kattaa 50 % ensimmäisen vuoden ennakoidusta kulutuksesta, 40 % toisen vuoden ennakoidusta kulutuksesta ja 30% kolmannen vuoden kulutuksesta. Kaikki suojaustoimenpiteet on myös yhdistettävä projektteihin, asiakas-

sopimuksiin tai muihin suoraan yksilöitävissä oleviin liiketoimintariskeihin. Tämän tarkoituksena on estää spekulatiivinen suojaus. Tilinpäätöspäivänä konsernilla ei ollut voimassa olevia hyödyke johdannaisia.



Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski ja maksuvalmuisriski

Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski

Rahoituksen saatavuuteen liittyvä riski on riski siitä, ettei Ahlstrom-Munksjöllä ole kaikkina aikoina saatavissa rahoitusta tai ettei se saa rahoitusta hyväksyttävillä kustannuksilla. Tämä tilanne voi syntyä, jos konserni on liian riippuvainen yhdestä rahoituslähteestä tai jos konsernin lainojen lyhennykset keskeytyvät liaksi samaan ajankohtaan. Rahoituksen saatavuuteen liittyvän riskin pienentämiseksi konsernin rahoitusta pyritään hajauttamaan eri lainanantajille, erilaisiin eräntymisaikoihin ja erilaisiin rahoitusmuotoihin.

Ahlstrom-Munksjön konsernin rahoituspolitiikkaan on sisällytetty seuraavat ohjeet, joiden tarkoituksena on pienentää rahoituksen saatavuuteen liittyvää riskiä. Konsernin tavoitteena on, että enintään 50 % koko lainasalkusta eräänny samana 12 kuukauden ajanjakson kuluessa ja pitkäaikaisen rahoituksen keskimääräinen juoksu-aika on vähintään 2 vuotta. Lisäksi pyritään välttämään kovenanttiefitoja kaiken tyyppisissä rahoitusjärjestelyissä.

Maksuvalmuisriski

Maksuvalmuisriski on riski siitä, ettei Ahlstrom-Munksjöllä ole riittävästi varoja ennakoitujen ja ennakoimattomien maksujen suorittamiseen. Tämän riskin vähentämiseksi rahoitusosastolla seurataan konsernitilijä, pankkien kanssa tehtyjä sopimuksia ja maksuvalmiutta ja näin varmistetaan, että maksuvalmius on riittävä kaikkina aikoina. Konsernin rahatilit sisältyvät konsernitilieihin.

Seuraavassa taulukossa esitetään Ahlstrom-Munksjön rahoitusvelkoihin liittyvä käteisvarojen tarve. Maturiteettijakauma on määritelty tilinpäätöspäivän tilanteessa. Maturiteettijakauma perustuu diskonttaamattomiin rahavirtoihin, ja se ei sisällä korkomaksuja, jotka esitetään erikseen taulukon alareunassa. Korot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinaolosuhteisiin.

Rahoitusvelkojen maturiteetti, milj. euroa, 2018	Vuoden kuluessa	1-2 vuoden kuluftua	2-3 vuoden kuluftua	Yli 3 vuoden kuluftua	Yhteensä
--	-----------------	---------------------	---------------------	-----------------------	----------

Johdannaisiin kuuluttomat rahoitusvelat

Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	250,0	250,0
Pankkilainat	84,4	26,0	226,0	516,7	853,1
Rahoitusleasingvelat	1,1	2,1	0,7	0,3	4,2
Arvopaperistamisvelka	43,7	-	-	-	43,7
Muut rahoitusvelat	4,4	1,4	2,8	5,4	14,0
Ostovelat	376,1	-	-	-	376,1
Yhteensä	509,7	29,5	229,5	772,4	1 541,1
Rahoitusvelkojen tulevat korot	30,3	34,2	32,3	44,0	140,8

Rahoitusvelkojen maturiteetti, milj. euroa, 2018	Vuoden kuluessa	1-2 vuoden kuluttua	2-3 vuoden kuluttua	Yli 3 vuoden kuluttua	Yhteensä
Johdannaisvelat					
Suojaukseen käytettävät koronvaihtosopimukset	-	-	-	-	-
Suojaukseen käytettävät valuuttatermiinisopimukset:					
Lähtevät rahavirrat	-135,5	-	-	-	-135,5
Sisään tulevat rahavirrat	134,8	-	-	-	134,8

Rahoitusvelkojen maturiteetti, milj. euroa, 2017	Vuoden kuluessa	1-2 vuoden kuluttua	2-3 vuoden kuluttua	Yli 3 vuoden kuluttua	Yhteensä
Johdannaisiin kuulumattomat rahoitusvelat					
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	250,0	250,0
Pankkilainat	71,4	16,9	141,0	138,1	367,4
Rahoitusleasingvelat	2,2	1,0	0,7	1,3	5,2
Ostovelat	287,7	-	-	-	287,7
Yhteensä	361,3	17,9	141,7	389,4	910,3
Rahoitusvelkojen tulevat korat	10,5	10,3	8,7	14,5	44,0

Johdannaisvelat					
Suojaukseen käytettävät koronvaihtosopimukset	-0,2	-	-	-	-0,2
Suojaukseen käytettävät valuuttatermiinisopimukset:					
Lähtevät rahavirrat	-132,3	-	-	-	-132,3
Sisään tulevat rahavirrat	132,1	-	-	-	132,1

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin käytössä tilinpäätöspäivänä oleva rahoitus, mukaan lukien luotolliset tilit ja valmiusluottojen käyttämättömät osuudet.

Maksuvalmiusasema, milj. euroa	2018	2017
Luotolliset tilit	12,5	12,5
Rahavarat	151,0	245,9
Käytettävissä olevat nostamattomat luotot - sitovat (committed)	200,0	200,0
Käytettävissä olevat nostamattomat luotot - ei-sitovat (uncommitted)	80,6	73,8
Maksuvalmiusasema	444,1	532,2

Rahoitusinstrumentit, jotka voidaan vähentää toisistaan tai joita koskee täytäntöönpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaava sopimus

Rahoitusinstrumentit, jotka voidaan vähentää toisistaan tai joita koskee täytäntöönpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaava sopimus

Seuraava taulukko osoittaa konsernin johdannaisoppimukset, joita koskee nettoutussopimus. Sarakkeessa "nettomäärä" esitetään vaikutus konsernin taseeseen, jos kaikki kuitausoikeudet käytettäisiin. Näiden järjestelyjen ehtojen mukaan vain tiettyjen luottoihin liittyvien tapahtumien (kuten maksun laiminlyönnin) toteutuessa toimitaan niin, että yhtä vastapuolta koskeva saman valuutan määräinen nettovelka/-saaminen katsotaan velaksi, ja kaikki asiaankuuluvat järjestelyt lopetetaan. Koska konsernilla ei ole tällä hetkellä laillisesti täytäntöönpantavissa olevia kuitausoikeuksia, näitä määriä ei ole vähennetty toisistaan taseessa.

Johdannaisinstrumentit, milj. euroa	Varojen tai velkojen (-) kirjanpitoarvo	Yleiset nettoutusjärjestelyt	Nettomäärä
2018			
Johdannaisvarat	0,8	-0,6	0,2
Johdannaisvelat	-0,9	0,6	-0,3
2017			
Johdannaisvarat	1,4	-1,2	0,2
Johdannaisvelat	-1,8	1,2	-0,6



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Rahoitusinstrumenttien vähentäminen toisistaan

Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja taseessa esitetään nettomäärä vain silloin, kun kirjattujen määrien vähentämiseen toisistaan on laillinen oikeus ja suoritus aiotaan toteuttaa nettomääräisesti tai omaisuuserä aiotaan realisoida ja velka suoritaa samanaikaisesti.

Kirjanpidolliset arvot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

FTaseeseen merkittyihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin sisältyy rahavaroja, lainasaamia ja muita rahoitusasemia, myyntisaamia, muita sijoituksia, ostovelkoja, lainoja ja johdannaisia.

Jatk. liitetieto 19

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenvedo konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvoista ryhmittäin:

Milj. euroa, 31.12.2018	Tiedot rahoitusvaroista ja -veloista					
	Kirjanpitoarvo	Josta rahoitusvaroja ja -velkoja	Jaksotettuun hankintameno	Johdannaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Muut rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset
Pitkäaikaiset varat						
Muut pitkäaikaiset varat	15,4	3,9	3,4	-	0,5	-
Lyhytaikaiset varat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	374,0	292,7	292,0	0,0	-	0,8
Rahavarat	151,0	151,0	151,0	-	-	-
Kirjanpitoarvo arvostuskategoriottain	540,4	447,7	446,4	0,0	0,5	0,8
Pitkäaikaiset velat						
Pitkäaikaiset lainat	1 023,4	1 023,4	1 023,4	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	1,7	0,6	0,6	-	-	-
Lyhytaikaiset velat						
Lyhytaikaiset lainat	142,6	142,6	142,6	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	615,3	471,3	470,4	0,4	-	0,5
Kirjanpitoarvo arvostuskategoriottain	1 783,0	1 637,9	1 637,0	0,4	-	0,5

Milj. euroa, 31.12.2017	Tiedot rahoitusvaroista ja -veloista					
	Kirjanpitoarvo	Josta rahoitusvaroja ja -velkoja	Jaksotettuun hankintameno	Johdannaiset käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Muut rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset
Pitkäaikaiset varat						
Muut saamiset	7,6	2,6	2,1	-	0,5	-
Lyhytaikaiset varat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	259,3	205,9	204,4	0,2	-	1,2
Rahavarat	245,9	245,9	245,9	-	-	-
Kirjanpitoarvo arvostuskategoriottain	512,8	454,4	452,4	0,2	0,5	1,2
Pitkäaikaiset velat						
Pitkäaikaiset lainat	542,3	542,3	542,3	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	0,5	0,5	0,5	-	-	-
Lyhytaikaiset velat						
Lyhytaikaiset lainat	78,9	78,9	78,7	-	-	0,2
Ostovelat ja muut velat	502,9	378,5	376,9	0,0	-	1,6
Kirjanpitoarvo arvostuskategoriottain	1 124,6	1 000,3	998,5	0,0	-	1,8

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusinstrumenttien avoimena olevat määrät (kirjanpitoarvo) sekä käyvät arvot ja arvostushierarkia tilinpäätöspäivänä.

Milj. euroa	2018			2017		
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Jaksotettuun hankintameno arvoistettavat pitkäaikaiset rahoitusinstrumentit						
Joukkovelkakirjalainat	248,8	253,2	1	248,5	256,1	1
Pankkilainat	771,6	771,6	2	290,8	290,8	2
Rahoitusleasingvelat	3,1	3,1	2	3,0	3,0	2
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit						
Terminisopimukset - rahavirran suojaukset	0,2	0,2	2	-0,4	-0,4	2
Terminisopimukset - käypään arvoon tulosvaikutteisesti	-0,3	-0,3	2	0,2	0,2	2
Koronvaihtosopimukset - rahavirran suojaukset	-	-	-	-0,2	-0,2	2

Konsernin näkemyksen mukaan rahavarojen, myyntisaamisten ja muiden saamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä niiden käypää arvoa erien lyhyestä erääntymisajasta ja likvidistä luonteesta johtuen. Lisäksi pankkilainojen kirjanpitoarvon ja käyvän arvon katsotaan olevan sama, sillä konsernin luottomarginaali ei ole muuttunut, lainat on sidottu vaihtuvaan korkoon ja ne on pääosan nostettu tilikauden jälkipuoliskolla.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Rahoitusvarat ja -velat**

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintameno arvoistettaviksi vain, jos molemmat seuraavat kriteerit täyttyvät:

- omaisuuserää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen
- sopimusehdoissa määrätään tietyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, joka ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua.

Tähän ryhmään kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä määritettävään jaksotettuun hankintameno arvoon, jos rahan aika-arvo on merkittävä. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun lainat ja muut saamiset kirjataan pois taseesta tai niiden arvo alentuu (ks. liitetieto 14), sekä jaksottamismenetelmällä käytettävällä. Tämä rahoitusvarojen ryhmä sisältää myyntisaamiset ja muut saamiset sekä rahavarat (ks. liitetieto 17).

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauskasentaa, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat merkitään taseeseen käypään arvoon, ja voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan. Johdannaiset, joita ei ole määritetty tehokkaiksi suojausinstrumenteiksi, luokitellaan kaupankäyntitaroituksessa pidettäväksi ja sisällytetään tähän ryhmään.

Muut sijoitukset sisältävät käypään arvoon arvostettavia listaamattomia osakkeita ja osuuksia. Käyvän arvon muutokset kirjataan tilikauden laajaan tulokseen. Johto katsoo, että listaamattomien osakkeiden ja osuuksien hankintameno on kohtuullinen arvio käyvästä arvosta.

Jaksotettuun hankintameno arvoistettavat rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintameno arvoistettavat rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktio-menoilla vähennettynä. Kun on kyse korollisista lainoista ja muista veloista, tämä on saatujen varojen käypä arvo vähennettynä lainan liikkeeseenlaskuun liittyvillä menoilla.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintameno arvoon efektiivisen koron menetelmällä. Jaksotettu hankintameno lasketaan ottaen huomioon mahdolliset liikkeeseenlaskusta aiheutuvat menot ja mahdollinen suorittamisen yhteydessä toteutuva yli- tai alikurssi. Velkojen takaisinostosta, suorittamisesta tai peruuttamisesta syntyvät voitot kirjataan korkotuottoihin ja muihin rahoitustuottoihin ja tappiot kirjataan korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin.

Tämä rahoitusvelkojen ryhmä sisältää ostovelkoja ja muita velkoja sekä lainoja (ks. liitetieto 17).

Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostusperusteisiin ei ole tullut merkittäviä muutoksia IFRS 9:n käyttöön-oton seurauksena.

Rahoitusvarojen ja velkojen käyvät arvot

Taseessa käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu kolmen hierarkiatason perusteella:

- taso 1: täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut hinnat (oikaisemattomat) toimivilla markkinoilla, joille yrityksellä on pääsy arvostuspäivänä;
- taso 2: syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle suoraan tai epäsuorasti;
- taso 3: muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot omaisuuserälle tai velalle.

Konsernin näkemyksen mukaan rahavarojen, myyntisaamisten ja erilaisten talletusten kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä niiden käypää arvoa erien lyhyestä erääntymisajasta ja likvidistä luonteesta johtuen.

Jaksotettuun hankintameno arvoistettavien rahoitusvelkojen käypä arvo määritetään käyttämällä:

- noteerattua hintaa listatuille instrumenteille (jos likvidiys vähentyy olennaisesti, tehdään yksityiskohtainen analyysi sen osoittamiseksi, vastaako havainnoitu hinta käypää arvoa; muutoin oikaistaan noteerattua hintaa);
- arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvoa diskontattuna konsernin havainnoimilla koroilla kauden lopussa pankkilainoille, rahoitusleasingveloille ja muille instrumenteille.

Johdannaisten käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten tahojen eri menetelmiä käyttäen tuottamiin arvomäärittelyksiin. Valuuttaterminisopimusten käypä arvo määritetään tilinpäätöspäivän termiinikurssien perusteella ja diskonttaamalla näin saatava käypä arvo nykyarvoon.

Muut liitetiedot

Tämä osio sisältää muut tiedot, jotka on esitettävä IFRS-standardien ja suomalaisten lakisääteisten vaatimusten perusteella. Näiden tietojen ei kuitenkaan katsota olevan keskeisiä Ahlstrom-Munksjön taloudellisen tuloksen tai taloudellisen tuloksen ymmärtämisen kannalta.

20 TASEEN ULKOPUOLISET SITOUKUKSET

Ahlstrom-Munksjöllä on tilinpäätöspäivänä seuraavat taseen ulkopuoliset sitoumukset.

Taseen ulkopuoliset sitoumukset, milj. euroa	2018	2017
Vakuudeksi pantatut omaisuuserät:		
Pantit	1,0	1,8
Sitoumukset:		
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja sitoumukset	56,9	68,6
Investointisitoumukset	43,2	10,3
Muut takaukset ja sitoumukset	31,8	5,3

Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset ja sitoumukset sisältävät eläkevastuuseen liittyvän takauksen 20,1 miljoonaa euroa (28,3 miljoonaa euroa) Isonsa-Britanniassa. Investointisitoumukset liittyvät pääosin investointeihin Billingsforsissa, Ruotsissa ja Jacareissa, Brasiliassa. Muut takaukset ja sitoumukset ovat kasvaneet Experan yrityshankinnasta johtuen ja sisältävät muiden muassa sitovan sopimuksen energian hankintaan liittyen.



Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Sitoumukset

Taseeseen merkitsemättömät sitoumukset esitetään, jos konsernilla on sopimus tai panttiin perustuva sitoumus rahoitusvelvoitteen hoitamisesta tulevaisuudesta.

21 AHLSTROM-MUNKSJÖN TYTÄR- JA OSAKKUUSYRITYKSET, YHTEISJÄRJESTELYT JA LÄHIPHIIRILIIKETOIMET

Konsernilla on osuuksia useissa tytär- ja osakkuusyrittäissä, jotka luetellaan jäljempänä.

Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävät sijoitukset

Ahlstrom-Munksjöllä on 33 %-n omistusosuus ja 33 % äänioikeuksista Ruotsissa sijaitsevassa osakkuusyrittäessä, Sydved AB ("Sydved"). Ahlstrom-Munksjö ostaa Sydvediltä puuta ja puulastuja, ja ostojen volyyymi on 793 817 m³ (794 578 m³) puuta ja puulastuja ja rahamäärä 40,8 miljoonaa euroa (35,8 miljoonaa euroa).

Osakkuusyrittäksen kirjanpitoarvo, milj. euroa	2018	2017
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1,2	2,2
Osinko	-	-0,7
Osuus tilikauden tuloksesta	0,0	-0,2
Valuuttakurssiero	-0,1	-0,1
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1,1	1,2

Osuus Sydved AB:n varoista, omasta pääomasta, liikevaihdosta ja voitosta ennen veroja, milj. euroa	2018	2017
Varat	22,1	16,2
Oma pääoma	0,9	0,9
Liikevaihto	97,0	87,4
Voitto ennen veroja	0,0	-0,2

Osakkuusyrittäksen Sydved AB:n kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa. Konsernin velat Sydvedille olivat 4,2 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa euroa). Osuus osakkuusyrittäjän tuloksesta on 0,0 miljoonaa euroa (-0,2 miljoonaa euroa).

Yhteiset toiminnot

Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH ostaa sähköä ja kaasua Stadtwerke Aalen GmbH:ta, joka omistaa 40 % Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH:n tytäryrityksestä Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH:sta. Lähipiirisostojen määrä on 4,5 miljoonaa euroa (5,9 miljoonaa euroa).

Konserniyhtiöt

Konsernitiilin päätös sisältää seuraavat yritykset:

Yhtiön nimi	Rekisteröintimaa	Osuus omasta pääomasta %
Ahlstrom-Munksjö Oyj	Suomi	Parent
Ahlstrom-Munksjö AB	Ruotsi	100
Munksjö UK Limited	Iso-Britannia	100
Ahlstrom-Munksjö Aspa Bruk AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Paper AB	Ruotsi	100
Munksjö Electrotechnical Paper AB (dormant)	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Spain Holding, S.L	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Paper S.A.	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Paper (Taicang) Co. Ltd	Kiina	100
Ahlstrom-Munksjö Germany Holding GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH	Saksa	100
Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH	Saksa	60
Ahlstrom-Munksjö Dettingen GmbH	Saksa	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Italia S.p.A.	Italia	100
Ahlstrom-Munksjö France Holding S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Arches S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Stenay S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Rottersac S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö La Gère S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Trading (Shanghai) Co., Ltd	Kiina	100
Ahlstrom-Munksjö Asia Holdings Pte Ltd	Singapore	100
PT Ahlstrom Indonesia	Indonesia	100
Ahlstrom-Munksjö Barcelona, S.A	Espanja	100
Ahlstrom-Munksjö Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda.	Brasilia	100
Caieiras Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda.	Brasilia	100
Ahlstrom-Munksjö Chirnside Limited	Iso-Britannia	100
Ahlstrom-Munksjö Fibercomposites (Binzhou) Limited	Kiina	100
Ahlstrom Munksjö Fiber Composites India Private Ltd	Intia	100
Ahlstrom-Munksjö Germany GmbH	Saksa	100

Yhtiön nimi	Rekisteröintimaa	Osuus omasta pääomasta %
Ahlstrom-Munksjö Glassfibre Oy	Suomi	100
Ahlstrom-Munksjö Tver LLC	Venäjä	100
Ahlstrom-Munksjö Industries S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Brignoud S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Tampere Oy	Suomi	100
Ahlstrom-Munksjö Specialties S.A.S.	Ranska	100
Ahlstrom-Munksjö Japan Inc.	Japani	100
Ahlstrom-Munksjö Korea Co., Ltd	Etelä-Korea	100
Ahlstrom-Munksjö Malmédy SA	Belgia	100
Ahlstrom-Munksjö Monterrey, S. de R.L. de C.V.	Mexico	100
Ahlstrom-Munksjö South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Ahlstrom-Munksjö Ställalalen AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö Falun AB	Ruotsi	100
Ahlstrom-Munksjö USA Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Filtration LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Nonwovens LLC	USA	100
Windsor Locks Canal Company	USA	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions Holdings Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions Acquisition LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Brokaw LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Nicolet LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Mosinee LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Rhinelander LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Coated Products LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Funding LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Vilnius UAB	Liettua	100
Ahlstrom-Munksjö Warsaw Sp. Z.o.o	Puola	100
Ahlstrom-Munksjö Yulong (Shanghai) Specialty Paper Trading Co. Ltd	Kiina	60
Ahlstrom-Munksjö Yulong Specialty Paper Company Limited	Kiina	60
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	Saksa	100

Lisäksi konsernilla on sivuliikkeitä tai edustustoja Intiassa, Indonesiassa, Sri Lankassa, Taiwanissa sekä Thaimaassa.

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet****Tytäryritykset, yhteiset toiminnot ja osakkuusyrietykset**

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa Ahlstrom-Munksjöllä on välitön tai väliinlinen määräysvalta, ts. kun konserni olemalla osallisena yrityksessä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritykset yhdistellään konsernitiilinpäätökseen siitä päivästä lukien, jona määräysvalta saadaan, ja siihen päivään asti, jona konserni lakkaa käyttämästä valtaa.

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta toiminnan ja talouden periaatteisiin. Huomattava vaikutusvalta tarkoittaa valtaa vaikuttaa sijoituskohteen taloutta ja toimintaa koskeviin päätöksiin mutta ei niitä koskevaa määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Nämä sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Konserni kirjaa suorat oikeutensa yhteisten toimintojen varoihin, velkoihin, tuottoihin ja kuluihin sekä osuutensa mahdollisista yhteisesti omistetuista varoista, veloista, tuotoista ja kuluista Ahlstrom-Munksjön sopimusperusteisten oikeuksien ja veloitteiden mukaisesti.

Konsernitiilinpäätöstä laadittaessa eliminoidavat liiketoimet sekä liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa

Konserniyritysten väliset liiketoimet, mukaan lukien sisäiset saamiset ja velat, tuotot ja kulut sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot eliminoidaan kokonaisuudessaan. Realisoitumattomat voitot liiketoimista osakkuus- ja yhteisyrietysten kanssa eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavilta osin, ellei osapuolten kesken ole sovittu toisin. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan samalla tavoin kuin realisoitumattomat voitot, mutta vain siltä osin kuin ei ole näyttöä arvon alentumisesta. Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa esitetään omassa pääomassa. Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa esitetään liiketoimina konsernin omistajien kanssa. Myynneistä määräysvallattomille omistajille sekä hankinnoista näiltä aiheutuu konsernille voittoja ja tappioita, jotka esitetään omassa pääomassa.

22 TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Ahlstrom-Munksjön yhtiökokous valitsee vuosittain konsernin tilintarkastajan. Vuoden 2018 yhtiökokouksessa päätettiin, että konsernin tilintarkastajaksi valitaan hallituksen esityksen mukaisesti KPMG Oy Ab.

Tilintarkastajan palkkiot, milj. euroa	2018	2017
Tilintarkastuspalkkiot	-1,2	-1,1
Tilintarkastukseen liittyvät palkkiot	-0,4	-0,3
Palkkiot veropalveluista	-0,2	-0,3
Muut palkkiot	-0,0	-
Yhteensä	-1,8	-1,7

Vuoden 2018 aikana KPMG Oy Ab:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Ahlstrom-Munksjö -konsernin yhtiöille olivat yhteensä 0,1 miljoonaa euroa (0,5 miljoonaa euroa).

23 UUDET TILINPÄÄTÖSSTANDARDIT

IFRS 16

Uutta standardia IFRS 16 Vuokrasopimukset sovelletaan 1.1.2019 lähtien. Uusi standardi vaikuttaa lähinnä vuokralle ottajien soveltamaan kirjanpitoikäsiittelyyn ja johtaa siihen, että suurin osa vuokrasopimuksista merkitään taseeseen. Uusi vuokrasopimusstandardi poistaa aikaisemman jaottelun rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin ja sen mukaan valtaosasta Ahlstrom-Munksjön vuokrasopimuksia on kirjattava omaisuuserä (vuokratun hyödykkeen käyttöoikeus) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. IFRS 16 voimaantulon myötä vuokratuluihin liittyvät liikekulut korvataan korkokuluilla ja poistoilla, jolloin keskeiset tunnusluvut, kuten käyttökate (EBITDA) muuttuvat. IFRS 16 on myös vaikutusta tulokseen koska kulut ovat yleensä suuremmat vuokra-ajan ensimmäisinä vuosina ja pienemmät vuokra-ajan seuraavina vuosina.

Ahlstrom-Munksjö soveltaa IFRS 16 standardin käyttöön otossa 1.1.2019 yksinkertaistettua menettelyä (mukautettu takautuva lähestymistapa), jonka mukaan vertailutietoja ei oikaista. Konserni käyttää olemassa olevia helpotuksia, kuten juoksuajaltaan alle 12 kuukauden pituisten sopimusten, arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien sopimusten sekä aineettomien hyödykkeiden sopimusten jättäminen ulkopuolelle.

Vuokrasopimus on IFRS 16:n mukaan sopimus tai sopimuksen osa, joka tuottaa oikeuden käyttää omaisuuserää (sopimuksen kohteena oleva omaisuuserä) tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Vuokramaksut diskontataan käyttämällä vuokrasopimuksen sisäistä korkoa tai vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Ahlstrom-Munksjö on analysoinut voimassa olevia vuokrasopimuksia ja kerännyt tiedot per 31.12.2018 voimassa olevista vuokrasopimuksista. IFRS 16 käyttöön oton myötä vuokrasopimusvelka ja pysyvät vastaavat kasvavat 1.1.2019 noin 60 miljoonalla eurolla. Vuonna 2019 konsernin tuloslaskelman liikevoiminnan kulut pienentyvät, kun taas poistot ja korkokulut kasvavat IFRS 16 mukaisten vuokratulujen aktivoimisen seurauksena. Tämä johtaa parantuneeseen käyttökatteeseen.

IFRIC23

IFRIC 23 Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus selventää kauden verotettavaan tuloon perustuvien vero-velkojen ja -saamisten sekä laskennallisten vero-velkojen ja -saamisten kirjaamista ja arvostamista, kun vero-ikäsiittelyyn liittyy epävarmuutta, mm:

- että jokaista epävarmaa verokäsittelyä tulee tarkastella erikseen tai niitä tulee tarkastella ryhmänä riippuen siitä, kumpi menettely ennustaa epävarmuuteen tulevaa ratkaisua paremmin
- että yrityksen pitää olettaa, että veroviranomaiset tutkivat epävarmat verokäsittelyt ja niillä on kaikki asiaa koskevat tiedot
- että epävarmuuden vaikutus pitää ottaa huomioon tuloveron kirjanpitoikäsiittelyssä silloin, kun ei ole todennäköistä, että veroviranomaiset hyväksyvät käsittelyn
- että epävarmuuden vaikutus pitää määrittää joko todennäköisimmän määrän perusteella tai odotusarvomenetelmää käyttäen riippuen siitä, kumpi menettely ennustaa epävarmuuteen liittyvää ratkaisua paremmin

Konserni soveltaa tulkintaa 1.1.2019 alkaen ja ei odota alustavan analyysin perusteella sillä olevan merkittävää vaikutusta.

24 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2018 tilinpäätökseen.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä. Keskeiset tilinpäätöksen laatimisperiaatteet löytyvät konsernitilinpäätöksestä.

Merkittävimmät erot konsernin ja emoyhtiön laadintaperiaatteissa ovat:

- Johdannaissopimuksiin ei sovelleta suojauskasentaa
- Kustannukset liittyen Munksjö Ab:n ja Ahlstrom Oyj:n Label and Processing liiketoimintojen yhdistämiseen
- Kustannukset liittyen yhtiön osakkeiden listalleottoon Helsingin pörssissä
- Kustannukset liittyen yhtiön merkintäoikeusantiin

Tuloslaskelma

Milj. euroa	2018	2017
Liikevaihto	94,6	60,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,0
Henkilöstökulut	-5,4	-3,8
Poistot ja arvonalentumiset	-5,1	-3,0
Liiketoiminnan muut kulut	-55,5	-38,6
	-66,0	-45,5
Liikevoitto	28,9	14,5
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osinkotuotot	34,3	9,8
Korko- ja muut rahoitustuotot	20,0	16,2
Korko- ja muut rahoituskulut	-30,0	-24,7
Kurssierot	2,4	-2,1
	26,8	-0,9
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	55,7	13,6
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	0,1	0,2
Konserniavustukset	-12,8	6,7
Tuloverot	-3,1	-2,3
Tilikauden voitto/tappio	39,9	18,2

Tase

Milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
VASTAAVAA		
Vastaavaa		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Aineettomat oikeudet	3,8	2,8
Muut pitkävaikutteiset menot	25,5	10,8
Ennakkomaksut	8,9	2,9
	38,2	16,5
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	0,0	0,0
Koneet ja kalusto	0,3	0,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	0,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,3	-
	0,7	0,5
<i>Sijoitukset</i>		
Osakkeet konserniyhtiöissä	1 154,4	1 105,3
Muut osakkeet	0,1	0,1
	1 154,4	1 105,4
Vaihtuvat vastaavat		
<i>Pitkäaikaiset saamiset</i>		
Saamiset konserniyhtiöiltä	605,0	302,0
Laskennalliset verosaamiset	0,7	2,2
	605,6	304,2
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Saamiset konserniyhtiöiltä	83,9	81,5
Muut saamiset	2,3	0,3
Siirtosaamiset	2,9	2,4
	89,2	84,2
Rahat ja pankkisaamiset	86,3	116,3
YHTEENSÄ VASTAAVAA	1 974,5	1 627,1

Milj. euroa	31.12.2018	31.12.2017
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	85,0	85,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	558,7	408,7
Vaittovarot	180,7	212,5
Tilikauden voitto/tappio	39,9	18,2
	864,3	724,4
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	0,2	0,3
	3,3	5,1
Vieras pääoma		
<i>Pitkäaikainen vieras pääoma</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	711,3	538,1
	711,3	538,1
<i>Lyhytaikainen vieras pääoma</i>		
Lainat rahoituslaitoksilta	26,0	16,0
Ostovelat	6,4	2,8
Velat konserniyhtiöille	348,5	328,6
Muut lyhytaikaiset velat	0,1	0,5
Siirtovelat	14,4	11,3
	395,4	359,2
Yhteensä vieras pääoma	1 106,7	897,3
YHTEENSÄ VASTATTAVAA	1 974,5	1 627,1

Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2018	2017
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	28,9	14,5
Poistot ja arvonalentumiset	5,1	3,0
Muut oikaisuerät	-1,1	0,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	32,9	18,3
Nettokäyttöpääoman muutos	1,4	-0,6
Liiketoiminnan rahavirta	34,3	17,7
Korkotuotot	21,0	15,8
Korko- ja muut rahoituskulut	-17,8	-22,2
Tuloverot	-0,7	-0,5
Liiketoiminnan nettorahavirta	36,8	10,7
Investointien rahavirta		
Uudishankinnat	-26,3	-2,0
Konserniyhtiöiden pääomanlisäykset	-75,3	-
Konserniyhtiöiden pääomanpalautukset	13,8	-
Muiden pysyvien vastaavien sijoitusten myynnit	0,0	-
Tytäryhtiöosakkeiden likvidoinnit	2,4	-
Saadut osingot	34,3	9,8
Investointien nettorahavirta	-51,0	7,8

Milj. euroa	2018	2017
Rahoitustoimintojen rahavirta		
Merkintäoikeusanti	150,1	-
Lainasaamisten ja rahoitusarvopapereiden muutos	-307,5	-18,5
Pitkäaikaisten velkojen muutos	184,6	135,9
Lyhytaikaisten velkojen muutos	7,1	-111,1
Omien osakkeiden hankinta	-	-5,6
Osingot ja pääoman palautukset	-50,0	-48,2
Rahoitustoimintojen nettorahavirta	-15,7	-47,5
Rahojen ja pankkisaamisten muutos		
	-30,0	-29,0
Rahat ja pankkisaamiset tilikauden alussa	116,3	126,2
Rahat ja pankkisaamiset fuusiosta	-	19,1
Rahat ja pankkisaamiset tilikauden lopussa	86,3	116,3

Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat taseen 31.12.2018 mukaan:

	Euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	558 737 599,61
Voittovarajat	180 655 778,98
Tilikauden voitto	39 886 776,08
Vähennettynä taseeseen merkityillä kehittämiskuluilla	-1 874 737,00
Jakokelpoiset varat yhteensä	777 405 417,67

Hallitus ehdottaa 27.3.2019 pidettävälle yhtiökokoukselle seuraavaa:

- Osinkoa maksetaan yhtiön voittovaroista 0,52 euroa osakkeelta eli	59 949 995,56
- Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään	558 737 599,61
- Voittovarojen tilille jätetään	160 592 559,50
- Vähennettynä taseeseen merkityillä kehittämiskuluilla	-1 874 737,00
	777 405 417,67

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, EUR 0.26 per osake, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä 29.3.2019 on rekisteröitynä osakkeenomistajien rekisteriin, jota ylläpitää Euroclear Finland Oy tai rekisteriin, jota ylläpitää Euroclear Sweden AB. Hallituksen ehdotus osingonjaon maksupäiväksi tämän erän osalta on 5.4.2019.

Toinen erä, EUR 0.26 per osake, maksetaan lokakuussa 2019 sille osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä on rekisteröitynä osakkeenomistajien rekisteriin, jota ylläpitää Euroclear Finland Oy tai rekisteriin, jota ylläpitää Euroclear Sweden AB. Osingonjaon täsmäytyspäivä sekä maksupäivä päätetään hallituksen kokouksessa, joka on suunniteltu pidettäväksi 25.9.2019. Täsmäytyspäivä on viimeistään 27.9.2019 ja maksupäivä viimeistään 4.10.2019.

Helsinki, February 13, 2019

Peter Seligson

Alexander Ehrnrooth

Johannes Gullichsen

Lasse Heinonen

Hannele Jakosuo-Jansson

Harri-Pekka Kaukonen

Valerie A. Mars

Elisabet Salander Björklund

Pernilla Walfridsson

Hans Sohlström
CEO

Tilintarkastuskertomus

Ahlstrom-Munksjö Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Ahlstrom-Munksjö Oyj:n (y-tunnus 2480661-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritelty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA
KESKEISET SEIKAT****KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN
TILINTARKASTUKSESSA****Liikearvon ja yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden arvostus
(konsernitilinpäätöksen liitetieto 12)**

- Tilikauden lopussa konsernilla oli liikearvoa 631 miljoonaa euroa ja muita aineettomia hyödykkeitä 505 miljoonaa euroa. Liikearvo muodosti 54 % konsernin omasta pääomasta ja 19 % taseen lopsummasta 31.12.2018.
- IFRS -standardien mukaan liikearvosta ei kirjata poistoja vaan liikearvo testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Liikearvotestaus perustuu johdon arvioihin liittyen mm. pitkänajan kasvuun, kannattavuuteen sekä käytettyyn diskonttaus-korkoon.
- Yrityshankintoihin liittyvät aineettomat hyödykkeet ovat taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisia. Taloudellinen vaikutusaika ja tähän liittyvä poistoaika on kuitenkin tarkistettava vuosittain.
- Olemme käyneet läpi johdon laatimia arvostuslaskelmia. Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäyrityksen asiantuntijoita. Olemme suorittaneet mm. seuraavia toimenpiteitä:
- Olemme testanneet yhtiön laskelmien ja mallien teknistä oikeellisuutta.
- Olemme haastaneet johdon käyttämiä kasvu- ja kannattavuusoletuksia sekä diskonttauskorkoa sekä arvioineet käytettyjä oletuksia suhteessa markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Olemme arvioineet käytettyjä kassavirtoja suhteessa konsernin budjetointiprosessiin ja tilintarkastuksessa muodostamaamme käsitykseen.
- Lisäksi olemme arvioineet arvonalentumistestauksesta esitettyjen liitetietojen asianmukaisuutta.
- Olemme haastaneet johdon oletukset jäljellä olevista taloudellisista vaikutusajoista, jotka liittyvät yrityshankinnoissa yksilöitävissä oleviin aineettomiin hyödykkeisiin. Tämä on perustunut omiin odotuksiimme ja tietoihimme yhtiöstä, kokemuksiimme yhtiön toimialasta sekä ulkopuolisista tietolähteistä saatuun informaatioon.

Liiketoimintojen yhdistäminen (konsernitilinpäätöksen liitetieto 3)

- Vuonna 2018 Ahlstrom-Munksjö hankki Expera Specialty Solutions ja MD Papéis' Caieiras liiketoiminnot, kokonaishankintamenon ollessa 620 miljoonaa euroa. Hankintamenolaskenta edellyttää hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypien arvojen määrittämistä hankinta-ajankohtana. Käypien arvojen määrittämiseen liittyy monimutkaisia arvostamista koskevia seikkoja ja se edellytti asiantuntijoiden käyttöä. Hankinnoista muodostunut liikearvo oli 202 miljoonaa euroa ja 207 miljoonaa euroa kohdistettiin yksilöitävissä oleville aineettomille omaisuuserille.
- Käyvän arvon määrittäminen perustuu taloudellisiin arvioihin, joihin kohdistuu johdon harkintaan liittyvä riski.
- Hankintamenolaskelmiin liittyy merkittäviä johdon harkintaan perustuvia oletuksia, jotka koskevat hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvostamista. Käyvät arvot perustuvat hankittujen yritysten arvioituaan tulevaan taloudelliseen suorituskykyyn. Olemme kyseenalaistaneet ja arvioineet arvonnäyritysasiantuntijoidemme avustuksella johdon ja heidän neuvonantajiansa ennakoimia taloudellisia tietoja sekä heidän tekemiään merkittävimpiä oletuksia, jotka liittyvät diskonttauskorkoihin ja sovellettuihin rojaltprosentteihin.
- Olemme arvioineet asianomaisten konsernitilinpäätöksen liitetietojen riittävyttä.

Myyntin tuloutus (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 2 ja 5)

- Liikevaihto koostuu pääosin valmistettujen tuotteiden mynnistä ja myynti tapahtuu eri maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden kautta. Tavaroiden myynti kirjataan, kun omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti.
- Yleisesti ottaen konsernin tuloutuksiin ei liity erityistä monimutkaisuutta mutta koska myyntitapahtumia on määrällisesti paljon ja myynti tapahtuu eri maissa olevien tytäryhtiöiden kautta, myynnin tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.
- Tarkastuksessa olemme kiinnittäneet huomiota epätavallisten myyntitapahtumien tunnistamiseen. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat ovat suorittaneet myynnin tuloutukseen liittyvät riskit testauksella ja aineistotarkastustoimenpiteitä kuten sopimuksien ja vuodenvaihteen myyntitapahtumien läpikäyntiä.
- Olemme konsernitasolla arvioineet yhtiön tulosperiaatteet ja läpikäymällä tytäryhtiötarkastajien työn tehneet kokonaisarvion myynnin tuloutuksesta ja tuloutusperiaatteiden noudattamisesta.

Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetieto 13)

- Tilikauden lopussa konsernilla oli vaihto-omaisuutta 430 miljoonaa euroa.
- Vaihto-omaisuuden seuranta tapahtuu konsernissa useissa eri järjestelmissä. Laskentamielessä on tärkeää, että vaihto-omaisuuden valvontaan ja arvostukseen liittyvä sisäinen kontrolli on asianmukainen.
- Vaihto-omaisuuden arvostukseen sisältyy johdon arvionvaraisuutta epäkuranttiin vaihto-omaisuuden määrittämisen osalta.
- Tarkastuksessa painopiste on ollut vaihto-omaisuuden hinnoittelun ja arvostuksen tarkastuksessa. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat ovat suorittaneet kontrollien testausta ja aineistotarkastustoimenpiteitä liittyen standardikustannusten määrittelyyn ja poikkeamien raportointiin sekä epäkuranttiin vaihto-omaisuuden seurantaan.
- Olemme konsernitasolla läpikäyneet tytäryhtiötarkastajien työn ja tehneet kokonaisarvion vaihto-omaisuuden arvostuksesta konsernissa.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvisissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovelletujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäarvojen arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 2.4.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 5 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritetessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 13. helmikuuta 2019
KPMG OY AB

ANDERS LUNDIN
KHT

01: Osakkeenomistajat

Käymme jatkuvaa vuoropuhelua sijoittajien kanssa. Tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina oikeat, riittävät ja ajanmukaiset tiedot Ahlstrom-Munksjön arvopaperien arvon määrittämistä varten. Meillä on yhteensä noin 13 000 osakkeenomistajaa.

Vuoropuhelua sijoittajien kanssa

Ahlstrom-Munksjö osakkeet ja osakkeenomistajat

Ahlstrom-Munksjön osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja Nasdaq Tukholmassa. Kukin osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen ja yhtäläiseen äänioikeuteen. Kaupankäyntitunnus on AM1 Helsingissä ja AMIS Tukholmassa.

Ahlstrom-Munksjön osakepääoma 31.12.2018 oli 85 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 28.12.2018 alkaen on ollut 115 653 315. Merkintäoikeusannin seurauksena Ahlstrom-Munksjön osakkeiden kokonaismäärä nousi 19 214 742 osakkeella aiemmasta 96 438 573 osakkeesta katsauskauden aikana. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 364 862 omaa osaketta eli noin 0,4 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.



Ahlstrom-Munksjö järjesti pääomamarkkinapäivän Helsingissä 7.9.2018.

Osakekurssin kehitys ja kaupankäynti

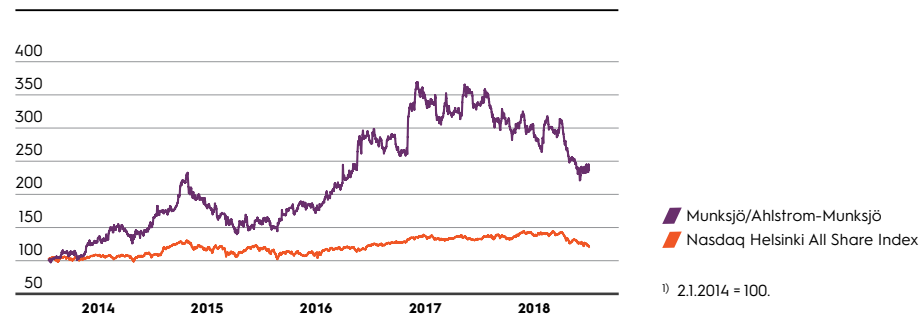
	Nasdaq Helsinki		Nasdaq Stockholm	
	2018	2017 ¹	2018	2017 ¹
Päätöskurssi katsauskauden lopussa, euroa/kruunua	12,12	18,17	124,40	177,30
Ylin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	20,10	20,49	197,40	199,50
Alin kaupankäyntihinta, euroa/kruunua	10,68	13,75	110,00	131,50
Markkina-arvo katsauskauden lopussa ² , milj. euroa	1 397,4	1 745,7	N/A	N/A
Kaupankäynnin arvo, milj. euroa/kruunua	192,0	263,7	335,2	398,8
Kaupankäynnin volyymi, milj. kpl	12,8	15,0	2,2	2,3
Keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi, kpl	51 343	59 978	8 825	9 339

¹ Tammi-maaliskuu 2017, vain Munksjö Oyj

² Ilman Ahlstrom-Munksjön omistamia omia osakkeita.

Ahlstrom-Munksjön osakkeilla käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kaupankäyntipaikoilla, kuten Cboella, Liquidnetissä, Turquoiseilla ja Positifilla. Vaihtoehtoisten kaupankäyntipaikkojen osuus kaupankäynnin kokonaisarvosta katsauskaudella oli 38 prosenttia (lähde: Fidessa Fragmentation Index).

OSAKEKURSSIN KEHITYS¹⁾



Osakkeen kokonaistuotto

	2018	2017	2016	2015	2014	Total
Ahlstrom-Munksjö	-27,4 %	17,9 %	93,4 %	-9,9 %	72,4 %	184,3 %
Nasdaq Helsinki All Share Index	-4,8 %	9,1 %	10,8 %	13,6 %	10,4 %	43,8 %
Nasdaq Stockholm All Share Index	-4,7 %	8,9 %	13,1 %	9,7 %	16,1 %	46,3 %

Osinko per osake ja osinkotuotto

	2018	2017	2016	2015	2014
Pääoman palautus/ Osakekohtainen osinko, euroa	0,52 ¹	0,52	0,47 ²	0,30	0,25
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,1	2,9	3,0	3,5	2,8

¹ Ehdotus yhtiökokoukselle

² Osakekohtainen osinko on suhteutettu samaan osakemäärään kuin vuonna 2017.

Osakkeenomistajat

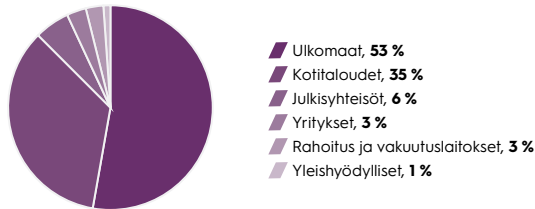
Vuoden 2018 lopussa yhtiöllä oli 12 095 osakkeenomistajaa Euroclear Finland Oy:n mukaan. Suurimmat osakkeenomistajat ovat Ahlström Capital sekä Viknum AB, jotka molemmat omistavat yli 10 prosenttia yhtiön osakkeista. Lisätietoja omistajista löytyy seuraavasta taulukosta. Kerran kuussa päivitettävä luettelo suurimmista osakkeenomistajista on luettavissa osoitteessa www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Sijoittajat.

Merkittävimmät osakkeenomistajat 31.12.2018

	Osakkeenomistaja	Osakkeet	% osakkeista
1	Ahlström Capital	21 618 957	18,7
	AC Invest Five B.V.	21 618 957	18,7
2	Viknum AB	14 048 006	12,2
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 845 778	3,33
4	Odin-rahastot	2 588 280	2,24
	Odin Sverige	2 303 940	1,99
	Odin Finland	284 340	0,25
5	Huber Mona Lilly	2 294 006	1,98
6	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmia	2 089 532	1,81
7	Tracewski Jacqueline	1 612 926	1,39
8	Nahi Kai Anders Bertel	1 478 950	1,28
9	Seligson Peter	1 287 973	1,11
	Seligson Peter	1 074 576	0,93
	Balliska Handels A.B.	213 397	0,18
10	Studer Anneli	1 235 653	1,07
11	Gullichsen Johan Erik	1 171 068	1,01
12	Huber Karin	1 170 553	1,01
13	Sumelius John Michael	1 154 388	1,00
14	Emmett Linda-Maria	1 137 627	0,98
15	Kylmälä Kim	1 128 888	0,98
16	Huber Samuel	1 041 307	0,90
17	Nordea henkivakuutus Oy	1 035 060	0,90
18	Lund Niklas Roland	1 034 920	0,89
19	Nordea-rahastot	990 764	0,86
	Nordea Finland Fund	247 920	0,21
	Nordea Pro Finland Fund	212 621	0,18
	Nordea Nordic Small Cap	184 647	0,16
	Nordea Premium Varainhoito Tasapaino	82 227	0,07
	Nordea Premium Varainhoito Malli	79 825	0,07
	Nordea Säästö 50	67 390	0,06
	Nordea Säästö 25 Fund	48 593	0,04
	Nordea Säästö 75	38 845	0,03
	Nordea Premium Asset Management Growth	28 696	0,02
20	Koivulehto Monica	981 690	0,85
	20 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	62 946 326	54,4
	Hallintarekisteröidyt	16 688 843	14,4
	Muut	36 018 146	32,2
	Yhteensä	115 653 315	100

Ahlstrom-Munksjö on laatinut yllä olevan taulukon Euroclear Finland Oy:n ja Euroclear Sweden AB:n tietojen perusteella.

OMISTAJARAKENNE JA -JAKAUMA 31.12.2018



Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajien määrä	%	Osakkeiden määrä	%
1 - 100	4 702	38,88	287 354	0,25
101 - 500	4 648	38,43	1 108 867	0,96
501 - 1 000	1 214	10,04	859 355	0,74
1 001 - 5 000	1 118	9,24	2 337 177	2,02
5 001 - 10 000	141	1,17	999 031	0,86
10 001 - 50 000	113	0,93	2 632 887	2,28
50 001 - 100 000	35	0,29	2 442 593	2,11
100 001 - 500 000	92	0,76	21 939 721	18,97
> 500 000	32	0,27	83 046 330	71,81
Total	12 095	100 00	115 653 315	100,00
Hallintarekisteröidyt			16 688 843	14,43

Tietoa osakkeenomistajille

Ahlstrom-Munksjön varsinainen yhtiökokous 2019 pidetään keskiviikkona 27.3.2019 klo 13.00 Finlandia-talossa (Mannerheimintie 13e, Helsinki). Osakkeenomistajalla, joka on 15.3.2019 rekisteröity Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon, on oikeus osallistua yhtiökokoukseen. Yhtiökokoukseen tulee ilmoittautua yhtiökokouksutuksessa annettujen ohjeiden mukaisesti viimeistään 22.3.2019, johon mennessä ilmoittautumisen on oltava perillä.

Täyttääkseen yhtiökokoukseen osallistumiselle asetetut vaatimukset, osakkeenomistajan, jonka osakkeet on rekisteröitynä Euroclear Sweden AB:n pitämään yhtiön osakkeenomistajarekisteriin, tulee huomioida, että (i) osakkeenomistajan tulee olla merkitynä Euroclear Sweden AB:n pitämään yhtiön osakkeenomistajarekisteriin viimeistään 15.3.2019, ja (ii) osakkeenomistajan tulee pyytää Euroclear Sweden AB:ltä tilapäistä rekisteröintiä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Lisätietoja löytyy verkkosivuilta www.ahlstrom-munksjo.com/fi/yhtiokokous-2019.

Taloudellinen informaatio vuonna 2019

- Tilinpäätöstiedote 2018: 14.2.
- Vuosikertomus 2018: viikolla 9
- Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu 2019: 25.4.
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2019: 30.7.
- Osavuosikatsaus tammi-syyskuu 2019: 30.10.

Sijoitustutkimus

Seuraavat investointipankit ja osakevälittäjät seuraavat Ahlstrom-Munksjöä ja julkaisevat yhtiöstä raportteja.

- Danske
- Inderes
- Kepler Cheuvreux
- Nordea
- SEB Enskilda

Analytikkojen ennusteet ja näkemykset ovat heidän omiaan eikä yhtiö ole niistä millään tavalla vastuussa.

01: Yritysvastuuraportointi

Täsmälliset ja luotettavat tiedot yritysvastuun toteutumisesta ovat entistäkin tärkeämpi osa raportointiamme.

VASTUULLISUUS

Raportin laatiminen

Ahlstrom-Munksjön yhdistetty vuosikertomus ja vastuullisuusraportti laaditaan ja julkaistaan vuosittain. Raportointikautena on koko vuosi, ja raportti sisältää tietoja ajalta 1.1.–31.12.2018. Ahlstrom-Munksjön vuoden 2017 vuosikertomus ja vastuullisuusraportti julkaistiin 28.2.2018.

Tämä on Ahlstrom-Munksjön toinen Global Reporting Initiative (GRI) -standardien Core-tason mukaisesti laadittu raportti. Olemme raportoineet myös olennaisiin aiheisiin liittyviä tietoja GRI-standardien mukaisesti ja ottaneet huomioon ei-taloudellisten tietojen ja monimuotoisuuden liittyvien tietojen raportointia koskevat lakisääteiset vaatimukset.

RAPORTIN SISÄLTÖ

Ahlstrom-Munksjön yhdistetty vuosikertomus ja vastuullisuusraportti keskittyy strategiaan, tavoitteiden saavuttamiseen ja kuluneen vuoden operatiivisiin tuloksiin. Raportin yleisiä tavoitteita ovat läpinäkyvyys, merkityksellisyys ja vertailukelpoisuus.

Vastuullisuusraportti perustuu Ahlstrom-Munksjön olennaisuusanalyysiin, joka saatiin päätökseen vuonna 2017, sekä sen tulosten analyysiin, joka valmistui vuonna 2018.

Olenaisuusanalyysi perustuu vuoropuheluunne sidosryhmien kanssa, ja sen tavoitteena on tunnistaa Ahlstrom-Munksjön yhteiskunnallisen, ympäristöllisen ja taloudellisen arvonluonnin kannalta tärkeimmät kysymykset.

RAPORTOINNIN LASKENTARAJAT

Raportointi rajoittuu alueisiin, joilla tiedonkeruu ja tietojen laatu ovat täysin yhtiön hallinnassa. Caieirasin ja Experan hankinnat lokakuussa ovat vaikuttaneet tiedonkeruuprosessiin. Ympäristöön liittyvät tiedot rajoittuvat Ahlstrom-Munksjöhön ennen yritysostoja. Ihmisiin ja hyvinvointiin liittyvät tiedot sisältävät koko konsernin, mukaan lukien Caieiras ja Expera vuoden 2018 alusta.

TÄRKEIMMÄT SIDOSRYHMÄMME

Ahlstrom-Munksjö keskittyy viiden keskeisen sidosryhmän sitouttamiseen. Nämä sidosryhmät ovat (1) asiakkaat, (2) sijoittajat, (3) työntekijät ja ammattiliitot, (4) toimittajat ja (5) paikallisyhteisöt. Valitsimme nämä sidosryhmät sisäisten laatuanalyysien perusteella määrittämällä, millä ryhmällä on merkittävin vaikutus yhtiön liiketoimintaan ja mihin sidosryhmiin yhtiön toiminnalla on merkittävin suora vaikutus. Ahlstrom-Munksjö sitouttaa kaikkia näitä ryhmiä ja vastaa niiden erityisiin vaatimuksiin.

Asiakkaat

Keskeiset asiakkaamme ovat yhtä monimuotoisia ja erikoistuneita kuin tuotevalikoimamme. Heillä on usein erityisiä vaatimuksia suorituskykyisille, innovatiivisille tuotteillemme niiden laatua, toimitusketjua ja kustannuksia koskevien odotusten lisäksi. Yhtiö käy jatkuvasti kahdenkeskisiä keskusteluja ja pienryhmäkeskusteluja nykyisten ja mahdollisten asiakkaiden kanssa, jotta voimme vastata aina heidän tarpeisiinsa. Lisäksi Ahlstrom-Munksjö kerää suoraa ja rehellistä palautetta säännöllisellä asiakaskyselyllä, jonka toteuttaa kolmas osapuoli.

Vuonna 2018 käydyn vuoropuhelun perusteella ihmisoikeudet, työsuojelu ja turvalliset kemikaalit ovat asiakkaidemme toiminnan kannalta keskeisimmät vastuullisuusteemat. Ahlstrom-Munksjön suorituskyky näillä alueilla auttaa asiakkaitamme tukemaan omalta osaltaan toimitusketjun vastuullisuutta ihmisoikeuksien edistämiseksi ja etenkin lapsityö-voiman käytön estämisessä sekä turvallisten ja terveellisten työympäristöjen luomisessa. Lisäksi se edistää vastuullisuutta innovatiivisilla tuotteilla ja prosesseilla, jotka vähentävät merkittävästi tarvetta käyttää terveydelle mahdollisesti haitallisia kemikaaleja tai poistavat sen kokonaan.

Sijoittajat

Meillä on erikokoisia osakkeenomistajia, joiden sijoituksen aikajänne ja kiinnostus yhtiön yhteiskunta-, talous- ja ympäristövaikutuksiin vaihtelevat. Osakkeenomistajien kiinnostus vastuullisuusteemoihin on kasvanut ajan myötä. Uusi tiedonkeruujärjestelmämme, jolla seuraamme ympäristöön ja energiaan liittyviä mittareita ja tavoitteita, sekä viestinnän tehostaminen vastaavat sijoittajien kasvavaan tarpeeseen saada lisätietoa toiminnastamme ja sen tuloksista.

Yhtiö käy säännöllisesti vuoropuhelua sijoittajien kanssa neljännesvuosittaisen tiedotusten, verkkosivustonsa, osavuosisikatsausten, vuosikertomusten, henkilökohtaisten

tapaamisten, keskustelujen ja tapahtumien välityksellä. Yhtiö myös vastaa tietopyyntöihin ja kyselyihin varmistaakseen, että sijoittajat ymmärtävät työmme heidän päätöksentekonsa kannalta keskeisillä alueilla.

Kuluneena vuonna sijoittajat kiinnostivat eniten yhtiön taloudellinen tulos ja mahdollisuus vastata raaka-ainekustannusten nousuun hinnankorotuksilla sekä kahden yritysoston jälkeiset synergiaedut. Muita sijoittajille tärkeitä aiheita oli riskien pienentäminen vastuullisilla liiketoimintakäytännöillä ihmisoikeuksien, työterveyden ja työturvallisuuden, liiketoiminnan etiikan ja toimitusketjun olennaisilla aihealueillamme. Sijoittajat pitivät tärkeänä myös kasvumahdollisuuksien tunnistamista innovoinnilla ja kustannusten pienentämistä tehostamalla esimerkiksi energiankäyttöä.

Työntekijät ja ammattiliitot

Työntekijämme ovat Ahlstrom-Munksjön saavutusten perusta. Ahlstrom-Munksjö käy henkilöstöhallinnon johdolla jatkuvaa vuoropuhelua työntekijöiden kanssa vastuullisuuteen liittyvistä aiheista koulutuksissa, viestinnällä ja tapahtumissa sekä henkilökohtaisissa ja pienryhmäkeskusteluissa. Tämän läheisen vuorovaikutuksen perusteella työntekijöille tärkeimpiä olennaisia vastuullisuusaiheitamme ovat työntekijöiden hyvinvointi etenkin työterveyden, työturvallisuuden ja kehittymisen osalta sekä kannattavuus, jolla varmistetaan kasvumahdollisuudet yhtiön sisällä, ja yhteisöjen osallistaminen eli yhtiön vuorovaikutus työntekijöiden asuinyhteisöissä.

Työntekijöiden jatkuvan sitouttamisen lisäksi Ahlstrom-Munksjö käy jatkuvaa vuoropuhelua ammattiliittojen kanssa, mukaan lukien eurooppalaisen yritysneuvoston (EWC) edustajat. Niihin sisältyy tehdaskierroksia, jotka edistävät yhteistä oppimista ja molempuolista kehitystä, sekä keskusteluja yhtiön vastuullisuudesta EWC:n kannalta keskeisillä alueilla, joita ovat esimerkiksi liiketoiminnan tulokset, työterveys ja työturvallisuus sekä yhtiön arvot.

Toimittajat

Ahlstrom-Munksjöllä on erikokoisia toimittajia, joiden toiminnan laajuus, tuotteet ja maantieteelliset toiminta-alueet vaihtelevat. Kuitutoimittajiamme ovat selluntoimittajat ja synteettisiä kuituja valmistavat suuryritykset sekä manillan kaltaisia pienmarkkinoiden tuotteita myyvät viljelijät. Lisäksi teemme yhteistyötä kemikaalien, laitteiden, energian, veden ja palvelujen toimittajien kanssa maailmanlaajuisesti ja paikallisesti.

Ahlstrom-Munksjö pyrkii rakentamaan tuottavia suhteita toimittajiinsa jatkuvalla yhteydenpidolla, joka perustuu pääasiassa kahdenkeskisiin ja pienryhmäkeskusteluihin. Hankintaosastomme varmistaa, että kaikki toimittajat noudattavat alihankkijoita koskevia eettisiä ohjeitamme. Niissä on määritetty vaatimukset lainmukaisuudelle, ihmisoi-keuksien kunnioittamiselle, työterveydelle ja työturvallisuudelle, ympäristövaikutuksille ja muille vastuullisuusnäkökohdille.

Pääasiassa hankintaosastomme asiantuntemuksen avulla toimittajamme saavat selkeän käsityksen toimintaansa vaikuttavista vastuullisuushankkeistamme ja vaatimuk-sistamme.

Paikallisyhteisöt

Ahlstrom-Munksjö on usein toiminta-alueillaan merkittävä työnantaja. Siksi sillä on eri-tyinen vastuu ja asema suhteessa työntekijöiden lähipiiriin, paikallisiin viranomaisiin, tehtaiden lähellä asuviin ihmisiin, paikallisiin toimittajiin ja paikallisyhteisön muihin

jäseniin. Monet tuotantolaitokset osallistavat paikallisyhteisöään suoraan ja aktiivisesti esimerkiksi tarjoamalla tutustumismahdollisuuksia ja keskustelemalla yhteiskuntaan, talouteen ja ympäristöön liittyvistä Ahlstrom-Munksjön vastuullisuuskysymyksistä.

Käytännöt vaihtelevat jonkin verran, mutta yleensä tuotantolaitoksissa järjestetään säännöllisesti avointen ovien päiviä ja tehdaskierroksia sekä nuorten koulutusmahdol-lisuuksia ja ammatillisen kehittymisen mahdollisuuksia, kuten harjoittelupaikkoja tai yhteistyötä paikallisten koulujen ja yliopistojen kanssa. Lisäksi toimipisteemme tekevät lahjoituksia hyväntekeväisyyteen ja tukevat paikallisyhteisöjen elämänlaatua paranta-via hankkeita. Tuotantolaitoksemme haluavat myös olla hyviä naapureita. Siksi ne vas-taavat nopeasti mahdollisiin valituksiin, jotka koskevat tuotantolaitosten toimintaa.

Paikalliset huolenaiheet vaihtelevat merkittävästi tuotantolaitoksen mukaan. Teh-taanjohtajien haastattelujen perusteella merkittävimpiä huolenaiheita kuitenkin ovat energiaan, veteen ja jätteeseen liittyvät kysymykset ja etenkin vedenlaatu, työntekijöi-den hyvinvointi etenkin työterveyden ja työturvallisuuden osalta sekä kannattavuus työllisyyden näkökulmasta yhtiön toiminta-alueilla.

OLENNAISET AIHEET

Ahlstrom-Munksjö keskittyy edelleen yhdeksään olennaisuusanalyysin perusteella määritettyyn olennaiseen aiheeseen kolmella alueella: ihmiset, ympäristö ja hyvin-vointi.

GRI-sisältöindeksi, yleinen sisältö

Aihenumero	Kuvaus	Vastaus/Sivu
GRI 102: YLEINEN PERUSSISÄLTÖ		
Organisaation kuvaus		
102-1	Organisaation nimi	118
102-2	Tärkeimmät tuotteet, palvelut ja tuotemerkit	20-34
102-3	Yhtiön pääkonttorin sijainti	9
102-4	Toimintojen sijainti	8, 167-168
102-5	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	118
102-6	Markkina-alueet	9
102-7	Organisaation koko	4, 8-9, 109, 115
102-8	Tietoja henkilöstöstä ja muista työntekijöistä	42, 44-49
102-9	Toimitusketju	43, 50-51
102-10	Merkittävät muutokset organisaatiossa ja toimitusketjussa	5-6, 8-9, 92
102-11	Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	60-65
102-12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	37-41
102-13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	37-41
Strategia		
102-14	Toimitusjohtajan katsaus	5-6
102-15	Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	42-43, 60-65
Liiketoiminnan eettisyys		
102-16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	14-15, 35-36, 57-58 www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Tyopaikat/eettiset-periaatteet/
Hallinto		
102-18	Hallintorakenne	36, 66-87

Henkilöstö	
a) Sukupuolijakauma	
Naisia	1 473
Miehiä	6 843
b) Jakauma maittain	
Belgia	72
Brasilia	726
Kiina	323
Suomi	291
Ranska	1 714
Saksa	558
Intia	105
Indonesia	3
Italia	540
Japani	3
Korea	112
Liettua	5
Meksiko	3
Puola	1
Venäjä	82
Espanja	167
Sri Lanka	2
Ruotsi	837
Taiwan	3
Thaimaa	7
Iso-Britannia	177
USA	2 585
c) Työsuhde	
Vakituisen 8 154, joista naisia 1 371, miehiä 6 783	
Osa-aikainen 162, joista naisia 102, miehiä 60	
d) Merkittävä osa ei-työntekijöistä	
Ei	
e) Yhteistyö (a), b) tai c)	
Ei	
f) Tiedonkeruu	
Global HR master data	

Aihenumero	Kuvaus	Vastaus/Sivu
GRI 102: YLEINEN PERUSSISÄLTÖ		
Sidosryhmävuorovaikutus		
102-40	Luettelo organisaation sidosryhmistä	184-186
102-41	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	www.ahlstrom-munksjo.com/fi/Tyopaikat/eettiset-periaatteet/
102-42	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	40-41,184-186
102-43	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	184-186
102-44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	184-186
Raportointikäytäntö		
102-45	Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt	167-168
102-46	Raportin sisällön määrittely	41, 184
102-47	Olellaiset näkökohdat	42-43
102-48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	184
102-49	Raportointijakso	Luvut koskevat koko vuotta 2018
102-51	Edellisen raportin päiväys	28.2.2018
102-52	Raportin julkaisu tiheys	Vuosittain
102-53	Yhteystiedot	Etusisäkansi
102-54	GRI-standardien mukaisen raportoinnin kattavuus	184
102-55	GRI-sisällöindexikattavuus	187-191
102-56	Raportoinnin varmennus	GRI-raporttia ei ole varmennettu

GRI-sisältöindexi, aihekohtaiset standardit

Aihennumero	Kuvaus	Vastaus/Sivu
GRI 205: KORRUPTIONVASTAISUUS		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	42-43, 57-58
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	42-43, 57-58
103-3	Johtamistavan arviointi	37
205-2	Korruptionvastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus	Liiketoiminnan etiikka
GRI 305: PÄÄSTÖT		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	43, 53-54
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	43, 53-54
103-3	Johtamistavan arviointi	37
305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	43, 53-54
GRI 308: TOIMITTAJIEN YMPÄRISTÖARVIOINNIT		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	43, 50-51
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	43, 50-51
103-3	Johtamistavan arviointi	37
308-1	Ympäristövaatimusten mukaisesti arvioidut uudet toimittajat	Toimitusketju
GRI 404: KOULUTUS		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	42, 45
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	42, 45, 48
103-3	Johtamistavan arviointi	37
404-3	Säännöllisten suoritusarvioinnien ja kehityskeskustelujen piirissä oleva henkilöstö	Henkilöstön hyvinvointi, työntekijöiden kehittyminen

Alhenumero	Kuvaus	Vastaus															
GRI 405: MONIMUOTOISUUS JA TASAVERTAISET MAHDOLLISUUDET																	
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	42, 49															
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	42, 49															
103-3	Johtamistavan arviointi	37															
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	Henkilöstön hyvinvointi, sukupuolten välinen tasa-arvo															
		<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Hallitus</th> <th>Johtoryhmä</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sukupuoli</td> <td>Naisia 44 %, Miehiä 56 %</td> <td>Naisia 10 %, Miehiä 90%</td> </tr> <tr> <td>Ikä, alle 30-vuotiaat, %</td> <td>0%</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Ikä, 30-50-vuotiaat, %</td> <td>33 %</td> <td>50%</td> </tr> <tr> <td>Ikä, yli 50-vuotiaat, %</td> <td>67 %</td> <td>50%</td> </tr> </tbody> </table>		Hallitus	Johtoryhmä	Sukupuoli	Naisia 44 %, Miehiä 56 %	Naisia 10 %, Miehiä 90%	Ikä, alle 30-vuotiaat, %	0%	0%	Ikä, 30-50-vuotiaat, %	33 %	50%	Ikä, yli 50-vuotiaat, %	67 %	50%
	Hallitus	Johtoryhmä															
Sukupuoli	Naisia 44 %, Miehiä 56 %	Naisia 10 %, Miehiä 90%															
Ikä, alle 30-vuotiaat, %	0%	0%															
Ikä, 30-50-vuotiaat, %	33 %	50%															
Ikä, yli 50-vuotiaat, %	67 %	50%															
GRI 412: IHMISOIKEUSARVIOINNIT																	
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	42, 44															
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	42, 44															
103-3	Johtamistavan arviointi	37															
412-2	Henkilöstön ihmisoikeuskoulutukset	Ihmisoikeudet; Liiketoiminnan etiikka															
GRI 413: PAIKALLISYHTEISÖT																	
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	42, 47															
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	42, 47															
103-3	Johtamistavan arviointi	37															
413-1	Paikallisyhteisöjen sitoutuminen, vaikutusten arviointi ja kehittämissuunnitelmat	Yhteisön osallistaminen															

Aihenumero	Kuvaus	Vastaus
AHLSTROM-MUNKSJÖN OMAT AIHEET		
Työntekijöiden hyvinvointi: työterveys ja työturvallisuus, työntekijöiden kehittyminen, sukupuolten tasa-arvo		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	42, 44-49
103-2	The management approach and its components	42, 44-49
103-3	Johtamistavan arviointi	37
Energia, vesi ja jäte		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	43, 52-53
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	43, 52-53
103-3	Johtamistavan arviointi	37
Kannattavuus		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	43, 55
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	43, 55
103-3	Johtamistavan arviointi	37
Innovointi		
103-1	Olellaisen näkökohdan kuvaus ja laskentaraja	43, 56-57
103-2	Johtamistavan kuvaus ja osatekijät	43, 56-57
103-3	Johtamistavan arviointi	37

RISTIVIITTAUSTAULUKKO

YK:n Global Compact -aloite

Vuonna 2017 Ahlstrom-Munksjö allekirjoitti YK:n Global Compact -aloitteen ja sen kymmenen periaatetta. Ahlstrom-Munksjön vuoden 2018 vastuullisuusraportti on samalla selonteko Ahlstrom-Munksjön edistymisestä YK:n Global Compact -aloitteen tavoitteiden saavuttamisessa. Oheisessa taulukossa on esitetty, miten kukin Global Compact -periaate liittyy Ahlstrom-Munksjön vuoden 2018 vuosikertomukseen ja vastuullisuusraporttiin.

YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta	Sivunumero
IHMISOIKEUDET	
1. Yritysten tulee kunnioittaa ja tukea yleismaailmallisia ihmisoikeuksia.	37, 44
2. Yritysten tulee varmistaa, että ne eivät ole osallisina ihmisoikeuksien loukkauksiin.	37, 44
TYÖVOIMA	
3. Yritysten tulee kunnioittaa ja tukea työläisten oikeuksia vapaaseen järjestäytymiseen sekä yhteisesti sovituihin työehtoihin.	37, 44, 57
4. Yritysten tulee estää kaikenlainen pakkotyön käyttö.	37, 44, 57
5. Yritysten tulee kokonaan luopua lapsityövoiman käytöstä.	37, 44, 57
6. Yritysten tulee estää työvoiman syrjiminen.	37, 44, 57
YMPÄRISTÖ	
7. Yritysten tulee noudattaa varovaisuusperiaatetta ympäristöön vaikuttavien toimenpiteiden kohdalla.	39-40, 50-54
8. Yritysten tulee tukea aloitteita, jotka edistävät suurempaa vastuullisuutta luonnonvarojen käytettäessä.	39-40, 50-54
9. Yritysten tulee edistää ympäristöystävällisten teknologioiden kehittämistä ja käyttöönottoa.	50-54
KORRUPTIO	
10. Yritysten tulee työskennellä kaikkia korruption eri muotoja vastaan, mukaan lukien kirstus ja lahjonta.	57



The mark of
responsible forestry



Tuotanto: Ahlstrom-Munksjö yhteistyössä Milltonin kanssa

Valokuvat: Sampsa Pärnänen, Noora Lehtovuori

Paino: Grano

Ahlstrom-Munksjö

Ahlstrom-Munksjö on yksi maailman johtavista toimijoista kestävän kehityksen mukaisissa ja innovatiivisissa kuitupohjaisissa ratkaisuissa.

Pääkonttori

Alvar Aallon katu 3 C
00100 Helsinki
Suomi

Puh. +358 10 888 0

